

# Развитие системы менеджмента качества Национального исследовательского Томского политехнического университета

Могильницкий Сергей Борисович

Начальник ИАУ/УК ТПУ

Клепиков Алексей Сергеевич

Директор Центра качества ТПУ

# Содержание

---

- Университет мирового уровня
  - Основные цели и задачи ТПУ
  - Роль СМК в становлении  
национального исследовательского  
университета
-



# Университет мирового уровня



# Глобальная цель ТПУ

---

***Становление университета как  
национального исследовательского  
университета мирового уровня,  
ориентированного на кадровое  
обеспечение и разработку  
технологий для  
ресурсоэффективной экономики***

---

# Задачи ТПУ

---

- **обеспечение** инновационного прорыва в области подготовки кадров, научных исследований, разработки и коммерциализации технологий по приоритетным направлениям развития ТПУ;
  - **развитие** в университете открытой мультикультурной научно-образовательной среды мирового уровня;
  - **формирование** комфортной социо-культурной среды и условий для развития личности;
  - **позиционирование** университета в группе лидирующих университетов мира
-

# Основные задачи ТПУ

---

- Подготовка глобально конкурентоспособных специалистов по приоритетным направлениям науки, технологий и техники
  - Проведение научных исследований мирового уровня
  - Повышение качества жизни сотрудников и студентов
  - Повышение эффективности и результативности системы менеджмента
  - Инфраструктура и кампус
  - Повышение инвестиционной привлекательности университета
  - Социальное развитие
-

# Подготовка специалистов

---

- ❑ расширение магистерской подготовки в партнерстве с ведущими университетами мира и бизнес-структурами
- ❑ развитие материально-технической, учебно-методической и информационно-библиотечной базы учебного процесса
- ❑ создание полномасштабного политехнического лицея-интерната с целью привлечения в ТПУ талантливых абитуриентов и их довузовской подготовки
- ❑ Формирование новой волны предпринимателей наукоемкого бизнеса



# Научные исследования

- развитие существующих и формирование новых научных школ и научно-образовательных институтов
- развитие инновационной деятельности, в том числе через малые инновационные предприятия
- интеграция с академической наукой, мировыми научными центрами, крупными промышленными предприятиями
- значительное увеличение числа аспирантов и докторантов, подготовка карьерных ученых
- развитие материально-технической базы научных лабораторий и Центров коллективного пользования



# Качество жизни

- обеспечение условий для увеличения уровня доходов сотрудников университета, закрепления и притока в ТПУ высокопрофессиональных научно-педагогических кадров, менеджеров образования
- развитие университетской инфраструктуры путем реконструкции действующих и строительства новых объектов: общежитий, учебных корпусов, спортивных сооружений, жилых домов
- поддержание в университете здоровой конкуренции и благоприятного морально-психологического климата





# Инфраструктура и кампус

---

- ❑ комплексная система безопасности университета
- ❑ проектирование новых зданий и сооружений
- ❑ повышение ресурсоэффективности инфраструктуры университета



# Инвестиционная привлекательность

- развитие партнерских отношений с муниципальной, региональной и федеральной властью, бизнес-структурами, отечественными и зарубежными лидерами образования и науки
- создание с участием стратегических партнеров и выпускников ТПУ фонда развития университета (целевого капитала)
- позиционирование ТПУ в международных рейтингах университетов



# Социальное развитие

---

- создание комфортной социально-защищенной среды для сотрудников и студентов университета.
- мотивация здорового образа жизни сотрудников и студентов университета.
- повышение качества предоставляемых социальных услуг



---

Какую роль должна играть СМК  
в становлении Национального  
исследовательского университета?

ОБУЧЕНИЕ И СТУДЕНТЫ

НАУКА И ИННОВАЦИИ

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ

ИМИДЖ

КАДРЫ

---



# Студенты

---

- ❑ Создание при Центре качества Молодежного клуба «Менеджмент качества»
  - ❑ Выпуск тематического выпуска газеты «За кадры»
  - ❑ Обучение, стажировки, практики студентов, привлечение к участию в консалтинговых проектах, содействие в трудоустройстве
-

# Наука и инновации

---

- Разработка и регламентация процессов управления НИОКР
    - Закупка оборудования в ТПУ
    - Использование дорогостоящего оборудования (Сеть коллективного пользования)
    - Метрологическое обеспечение
  - Помощь в создании и становлении малых инновационных предприятий (обучение, консалтинг)
-

# Система управления

---

- ❑ Инструмент реализации стратегии (программа развития НИУ)
  - ❑ Формирование единой команды (обучение руководителей)
  - ❑ Внедрение современных информационных продуктов (Бизнес-Студио, Бизнес-Инженер, SAP) и технологий (информационный портал Центра качества)
  - ❑ Предоставление информации руководству для принятия управленческих решений
-

# Инвестиционная привлекательность

---

- Партнерство и совместные проекты с российскими и зарубежными вузами, ведущими организациями и предприятиями
  - Мультипликация знаний и опыта среди образовательных учреждений (конференции, семинары, круглые столы)
  - Имидж
  - Международные и национальные рейтинги
-

# Кадры

---

- Проведение в ТПУ образовательных мероприятий с участием ведущих тренеров из образования, науки и бизнеса
  - Привлечение сотрудников к выполнению внутривузовских проектов (рабочие группы в рамках Комплексной программы развития, Программы развития НИУ, внутренние аудиты)
-

# Задачи СМК НИ ТПУ

---

Студент – персональная (точечная) подготовка выпускников

Партнеры и Заказчики – выполнение проектов, подготовка и подбор кадров

Сотрудник – обеспечение удобства в работе

Система управления – регламентация и оптимизация бизнес-процессов

Наука и инновации – повышение эффективности функционирования малых инновационных предприятий

Имидж – влияние на узнаваемость вуза, способствовать вхождению в рейтинги

---

# Контактная информация

---

- ❑ Могильницкий Сергей Борисович
- ❑ Начальник ИАУ/УК ТПУ
- ❑ Тел.: (3822) 56-38-35
- ❑ Электронная почта: [msb@tpu.ru](mailto:msb@tpu.ru)  
[klepikow@tpu.ru](mailto:klepikow@tpu.ru)
- ❑ Интернет: [www://portal.tpu.ru/quality](http://portal.tpu.ru/quality)

Спасибо за внимание

---