

Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования
«Национальный исследовательский Томский политехнический университет»

УТВЕРЖДАЮ
Директор-проректор ИСГТ
_____ Д.В. Чайковский
«__» _____ 2012 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ

НАПРАВЛЕНИЕ ООП: 080200 «Менеджмент» ,
ПРОФИЛЬ ПОДГОТОВКИ: **Производственный менеджмент, Финансовый менеджмент**

КВАЛИФИКАЦИЯ (СТЕПЕНЬ): бакалавр
БАЗОВЫЙ УЧЕБНЫЙ ПЛАН ПРИЕМА 2012 г.
КУРС 2; СЕМЕСТР 6; КОЛИЧЕСТВО КРЕДИТОВ: 6

ПРЕРЕКВИЗИТЫ: «Теория менеджмента», «Маркетинг», «Менеджмент», «Психология», «Социология», «Статистика»
КОРЕКВИЗИТЫ: «Маркетинг инноваций», «Логистика», «Технико-экономическое обоснование инновационных проектов», «Производственный менеджмент»

ВИДЫ УЧЕБНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ВРЕМЕННОЙ РЕСУРС:

ЛЕКЦИИ	24	часов (ауд.)
ЛАБОРАТОРНЫЕ ЗАНЯТИЯ	0	часа (ауд.)
ПРАКТИЧЕСКИЕ ЗАНЯТИЯ	40	часов (ауд.)
АУДИТОРНЫЕ ЗАНЯТИЯ	64	часов
САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА	96	часов
	160	часов

ИТОГО

ФОРМА ОБУЧЕНИЯ очная
ВИД ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ: *Экзамен, диф. зачет в 6 семестре*
ОБЕСПЕЧИВАЮЩАЯ КАФЕДРА: «Менеджмент»
ЗАВЕДУЮЩИЙ КАФЕДРОЙ: д.э.н., профессор И.Е. Никулина
РУКОВОДИТЕЛЬ ООП: к.э.н., доцент Е.Ю. Калмыкова
ПРЕПОДАВАТЕЛЬ: к.э.н., доцент И.Г. Видяев

2012 г.

1. Цели освоения дисциплины

В результате освоения данной дисциплины бакалавр приобретает знания, умения и навыки, обеспечивающие достижение целей Ц2, Ц3 и Ц4 основной образовательной программы «Менеджмент».

Дисциплина нацелена на подготовку бакалавров к:

- к организационно-экономической работе в области промышленного производства, связанной с рациональной организацией всего процесса производства продукции и его материально-технического обеспечения;
- анализу и оценке уровня организации производства, его связи с технико-экономическими показателями деятельности предприятия и его подразделений и разработке на этой основе организационной политики предприятия;
- решению прикладных задач, возникающих при проектировании и оценке альтернативных вариантов технологических процессов изготовления продукции;
- организационному проектированию производственных систем при изменяющихся условиях производства.

2. Место дисциплины в структуре ООП

Дисциплина относится к профильным дисциплинам вариативной части учебного плана. Она непосредственно связана с дисциплинами (пререквизиты): «Теория менеджмента», «Маркетинг», «Менеджмент», «Психология», «Социология», «Статистика» и опирается на освоенные при изучении данных дисциплин знания и умения. Кореквизитами дисциплины выступают «Маркетинг инноваций», «Логистика», «Технико-экономическое обоснование инновационных проектов», «Планирование на предприятии».

3. Результаты освоения дисциплины

При изучении дисциплины бакалавры должны научиться самостоятельно проводить анализ и давать оценку альтернативных вариантов технологических процессов изготовления продукции и выбирать оптимальный из них; рационально организовывать весь процесс производства продукции и его материально-техническое обеспечение; уметь оценивать уровень организации производства, его связь с технико-экономическими показателями деятельности предприятия и его подразделений и разрабатывать на этой основе организационную политику предприятия.

После изучения данной дисциплины бакалавры приобретают знания, умения и опыт, соответствующие результатам основной образовательной программы: **P2**, **P4***. Соответствие результатов освоения дисциплины «Организация производства на предприятиях» формируемым компетенциям ООП представлено в таблице.

Формируемые компетенции в соответствии с ООП*	Результаты освоения дисциплины
31.3, 32.2, 33.2, 34.1, 34.2	В результате освоения дисциплины магистрант должен знать : основные нормативные правовые документы; принципы развития и закономерности; основные бизнес-процессы в организации; принципы организации операционной деятельности, основные методы и инструменты управления операционной деятельностью; основные концепции и методы организации операционной деятельности
У1.3, У2.4, У3.3., У.4.1, У.4.3	В результате освоения дисциплины магистрант должен уметь : использовать нормативные правовые документы в своей деятельности; планировать деятельность организации и подразделений; участвовать во внедрении технологических и продуктовых инноваций; планировать операционную деятельность организации; применять модели управления запасами, планировать потребность организации в запасах
В1.3, В 3.1, В3.3, В4.1, В11.1, В11.3	<i>В результате освоения дисциплины магистрант должен владеть</i> : навыками культуры мышления, способностью к восприятию, обобщению и анализу информации, постановке цели и выбору путей ее достижения; методами количественного анализа и моделирования, теоретического и экспериментального исследования; навыками моделирования бизнес-процессов; методами владения операциями; оценивать условия и последствия принимаемых решений; различными способами разрешения конфликтных ситуаций

*Расшифровка кодов результатов обучения и формируемых компетенций представлена в Основной образовательной программе подготовки бакалавров по направлению 080200 «Менеджмент».

4. Структура и содержание дисциплины

4.1. Структура дисциплины по разделам, формам организации и контроля обучения

№	Название раздела/темы	Аудиторная работа (час)			СРС (час)	Итого	Формы текущего контроля и аттестации
		Лекции	Практ./семинар	Лаб. зан.			
1	Теоретические основы организации производства на предприятии	4	4		10	18	Отчеты по практическим работам
2	Промышленное предприятие как производственная система	2	2		10	14	Отчеты по практическим работам
3	Производственная структура предприятия	2	2		10	14	Отчеты по практическим работам
4	Организация производственного процесса в пространстве	4	6		12	22	Решение задач

5	Организация процессов производства во времени	4	8		10	22	Решение задач
6	Методы организации процессов производства	4	10		18	32	Отчеты по практическим работам
7	Организация производственной инфраструктуры	4	8		26	38	Экзамен
	Итого	24	40		96	160	

При сдаче отчетов и письменных работ проводится устное собеседование.

4.2. Содержание разделов дисциплины

Тема 1. Теоретические основы организации производства

Лекция. Роль и место организации производства в системе менеджмента. Цели и задачи освоения дисциплины. Организация производства как система научных знаний и область практической деятельности. История возникновения и развития теории организации производства. Основные принципы организации производственного процесса.

Практическое занятие. Семинар «История науки организация производства»

Тема 2. Промышленное предприятие как производственная система

Лекция. Понятие предприятия. Формы и виды предприятий. Предприятие как производственная система. Построение модели производственной системы.

Практическое занятие. Семинар «Формы и виды предприятий»

Тема 3. Производственная структура предприятия

Лекция. Понятие «производственная структура предприятия» и факторы, ее определяющие. Структура основного производства, классификация основных подразделений предприятия. Виды и типы производственных структур. Схемы размещения оборудования. Анализ производственной структуры предприятия и его подразделений.

Практическое занятие. Анализ и оптимизация производственной структуры предприятия.

Тема 4. Организация производственного процесса в пространстве

Лекция. Производственный процесс и его структура. Классификация типов производства. Графическая интерпретация эффективности типов производства. Основные принципы организации производственного процесса.

Практическое занятие. Стандартизация производственных процессов.

Тема 5. Организация процессов производства во времени

Лекция. Производственный цикл и его структура. Факторы, влияющие на длительность производственного цикла. Расчет оптимальной партии обрабатываемых деталей. Определение длительности простых производственных процессов при разных видах движения изделий. Структура сложного производственного процесса и расчет длительности его цикла. Пути сокращения производственного цикла.

Практическое занятие. Построение графиков длительности производственного цикла при разных видах движения предметов труда

Практическое занятие. Построение циклограмм сборки сложных изделий

Тема 6. Методы организации производственных процессов

Лекция. Организация позаказного производства. Партионный метод организации процессов производства. Организация поточного производства. Организация автоматизированного производства. Производственные системы «точно в срок» (JIT).

Практическое занятие. Разработка сводной карты стандартизированной работы.

Практическое занятие. Расчет показателей и построение стандарт – плана прерывно - поточной линии

Тема 7. Организация производственной инфраструктуры на предприятии

Лекция. Организация материально-технического обеспечения на предприятии. Организация ремонтного хозяйства на предприятии. Организация инструментального хозяйства. Организация транспортно-складского обслуживания производства. Организация энергетического хозяйства.

Практическое занятие. Расчет календарно-плановых нормативов организации ремонтных работ.

Практическое занятие. Расчет потребности предприятия в транспортных средствах и складских помещениях

4.3.Распределение компетенций по разделам дисциплины

Распределение по разделам дисциплины планируемых результатов обучения по основной образовательной программе, формируемых в рамках данной дисциплины и указанных в пункте 3.

№	Формируемые компетенции	Разделы дисциплины						
		1	2	3	4	5	6	7
1.	31.3	x			x	x	x	x
2.	32.2				x	x	x	
3.	33.2	x		x	x	x	x	
4.	34.1				x	x	x	
5.	34.2	x	x	x	x		x	x
6.	У1.3	x			x	x	x	x
7.	У2.4				x	x	x	

8.	У3.3				x	x	x	
9.	У4.1	x	x	x	x		x	x
10.	У4.3						x	x
11.	В1.3	x	x	x	x	x	x	x
12.	В3.1			x	x	x	x	x
13.	В3.3				x	x	x	x
14.	В4.1		x		x		x	x
15.	В11.1			x	x	x	x	x
16.	В11.3				x	x	x	x

5. Образовательные технологии

При освоении дисциплины используются следующие сочетания видов учебной работы с методами и формами активизации познавательной деятельности магистрантов для достижения запланированных результатов обучения и формирования компетенций.

Методы и формы активизации деятельности	Виды учебной деятельности			
	ЛК	ПР	ЛБ	СРС
Дискуссия	x	x		
IT-методы	x	x		x
Разбор кейсов	x	x		
Опережающая СРС				
Индивидуальное обучение				x
Проблемное обучение	x	x		x
Обучение на основе опыта		x		

Для достижения поставленных целей преподавания дисциплины реализуются следующие средства, способы и организационные мероприятия:

- изучение теоретического материала дисциплины на лекциях с использованием компьютерных технологий;
- самостоятельное изучение теоретического материала дисциплины с использованием Internet-ресурсов, информационных баз, методических разработок, специальной учебной и научной литературы;
- закрепление теоретического материала при проведении практических занятий с использованием кейс-технологий, выполнения проблемно-ориентированных, поисковых, творческих заданий.

6. Организация и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов (СРС)

6.1 Текущая и опережающая СРС, направленная на углубление и закрепление знаний, а также развитие практических умений заключается в:

- работе бакалавров с лекционным материалом, поиск и анализ литературы и электронных источников информации по заданной проблеме,
- выполнении домашних заданий,
- переводе материалов из тематических информационных ресурсов с иностранных языков,
- изучении тем, вынесенных на самостоятельную проработку,
- написании курсовой работы
- изучении теоретического материала к практическим занятиям,
- подготовке к экзамену.

6.1.1. Темы, выносимые на самостоятельную проработку:

- существующие концепции совершенствования производства: концепция качества Э. Деминга (TQM), бережливое производство (кайдзен, TPS), стандарты качества ISO-9000:2000, реинжиниринг бизнес-процессов
- опыт ведущих компаний в области организации производства,
- применение информационных технологий в оценке состояния и управления производством IDEF, SADT, ARIS, ABC, ФСА, UML, BPEL, BPMN.

6.2 Творческая проблемно-ориентированная самостоятельная работа (ТСР) направлена на развитие интеллектуальных умений, комплекса универсальных (общекультурных) и профессиональных компетенций, повышение творческого потенциала магистрантов и заключается в:

- поиске, анализе, структурировании и презентации информации, анализе научных публикаций по определенной теме исследований,
- анализе статистических и фактических материалов по заданной теме, проведении расчетов, составлении схем и моделей на основе статистических материалов,
- выполнении расчетно-графических работ,
- исследовательской работе и участии в научных студенческих конференциях, семинарах и олимпиадах.

6.2.1. Примерный перечень научных проблем и направлений научных исследований:

1. Разработка научных, методологических и системотехнических основ проектирования организационных структур предприятий и организации производственных процессов. Стратегия развития и планирования организационных структур и производственных процессов.

2. Разработка методов и средств эффективного привлечения и использования материально-технических ресурсов и инвестиций в организацию производственных процессов.

3. Разработка методов и средств информатизации и компьютеризации производственных процессов, их документального обеспечения на всех стадиях.

4. Моделирование и оптимизация организационных структур и производственных процессов, вспомогательных и обслуживающих производств. Экспертные системы в организации производственных процессов.

5. Разработка научных, методологических и системотехнических принципов повышения эффективности функционирования и качества организации производственных систем. Повышение качества и конкурентоспособности продукции, системы контроля качества и сертификации продукции. Системы качества и экологичности предприятий.

6. Разработка и реализация принципов производственного менеджмента, включая подготовку кадрового обеспечения и эффективность форм организации труда.

7. Анализ и синтез организационно-технических решений.

8. Стандартизация, унификация и типизация производственных процессов и их элементов.

9. Организация ресурсосберегающих и экологических производственных систем.

10. Развитие теоретических основ и практических приложений организационно-технологической и организационно-экономической надежности производственных процессов.

11. Оценка уровня надежности и устойчивости производства.

12. Разработка методов и средств организации производства в условиях технических и экономических рисков.

13. Разработка методов и средств мониторинга производственных и сопутствующих процессов.

14. Разработка методов и средств планирования и управления производственными процессами и их результатами.

15. Повышение эффективности организации производства в условиях воздействия возможных нештатных и чрезвычайных ситуаций.

16. Обеспечение безопасности и экологичности производственных процессов и их результатов.

7. Средства текущей и итоговой оценки качества освоения дисциплины (фонд оценочных средств)

Оценка успеваемости бакалавров осуществляется по результатам: самостоятельного решения задач на практических занятиях, анализа подготовленных бакалаврами рефератов и докладов на лекциях, устного опроса при сдаче выполненных заданий на практических занятиях,

выполнении тестовых заданий и во время экзамена во втором семестре (для выявления знания и понимания теоретического материала дисциплины).

7.1. Требования к содержанию экзаменационных вопросов

Экзаменационные билеты включают три типа заданий:

1. Теоретический вопрос (10 баллов).
2. Теоретический вопрос (10 баллов).
3. Дополнительные вопросы (10 баллов).

7.2. Примеры вопросов на экзамене

1. Основные принципы организации производственного процесса.
2. Назовите основные направления сокращения производственного цикла?
3. Постройте функциональную модель для процесса «Модернизация оснастки» по данным, приведенным в таблице (Таблица прилагается к зачетному билету на отдельной странице)?

8. Учебно-методическое и информационное обеспечение модуля (дисциплины) Основная литература

- Производственный менеджмент: учебник для вузов / под ред. А. Н. Романова, В. Я. Горфинкеля, М. М. Максимцова. — Москва: Проспект, 2012. — 396 с.: ил.
- Шепеленко Г.И. Экономика, организация и планирование производства на предприятии : учебное пособие для вузов / Г. И. Шепеленко. — 7-е изд. — Москва; Ростов-на-Дону: МарТ, 2012. — 602 с.: ил.
- Организация производства и управление предприятием / Под ред. О.Г. Туровеца. – М.: Инфра-М, 2011. – 512 с.

Вспомогательная литература

Книги, учебные пособия

- Организация и планирование машиностроительного производства (производственный менеджмент): Учебник / К.А.Грачева, М.К. Захарова. Под ред. Ю.В.Скворцова. – М.: Высш. шк., 2003.
- Фатхутдинов Р.А. Производственный менеджмент.- С.Пб.: Питер, 2007.
- Яковлев Р.А. Организация оплаты труда на предприятии. – М, 2004
- Козловский М.А. Производственный менеджмент.- М.: Инфра, 2003.
- Организация, планирование и управление машиностроительным предприятием /Под ред. В.А.Летенко, Б.Н.Родионова. – в 2-х т.- М.: ВШ, 1982.
- Гражданский кодекс Российской Федерации
- Трудовой кодекс Российской Федерации

– Оголева Л. Н. Реинжиниринг производства: учебное пособие / Л. Н. Оголева, Е. В. Чернецова, В. М. Радиковский. — М. :Кнорус, 2005. — 304 с. — Библиогр.: с. 303-304. — ISBN 5-85971-041-0.

Интернет-ресурсы:

- www.garant.ru – сайт правовой системы Гарант, где содержатся все нормативные документы, регламентирующие деятельность предприятий
- www.dist-cons.ru/modules/manageproduct/chap3.html - сайт дистанционного консалтинга по вопросам организации производства
- <http://www.ya2b.ru/ya2b/articles/elements/20743/> - сайт «Я и бизнес» - Принципы и методы организации производства
- <http://www.cfin.ru/management/manman/03-1.shtml> - сайт корпоративный менеджмент, где освещаются проблемы организации и управления производственным процессом.
- <http://www.eur.ru>– образовательный интернет-портал по экономике и управлению предприятием.
- [Leaninfo.ru](http://www.leaninfo.ru) – сайт о современных технологиях управления производством
- <http://www.up-pro.ru/> - сайт об организации и управлении производством

9. Материально-техническое обеспечение модуля (дисциплины)

При изучении основных разделов дисциплины, выполнении практических работ магистрантами используют технические средства и программное обеспечение кафедры менеджмента инженерно-экономического факультета ТПУ.

* приложение – Рейтинг-план освоения модуля (дисциплины) в течение семестра.

Программа составлена на основе Стандарта ООП ТПУ в соответствии с требованиями ФГОС-2010 по направлению и профилю подготовки «Менеджмент», профиль «Экономика и управление на предприятии».

Авторы: Видяев И.Г.

Программа одобрена на заседании кафедры МЕН ИСГТ

(протокол № ____ от «__» _____ 2012г.).