



**Инструкция по изучению  
дисциплины  
«Производственный  
менеджмент»**

# Организация производства на предприятиях как самостоятельная область знания

1. Цель  
дисциплины

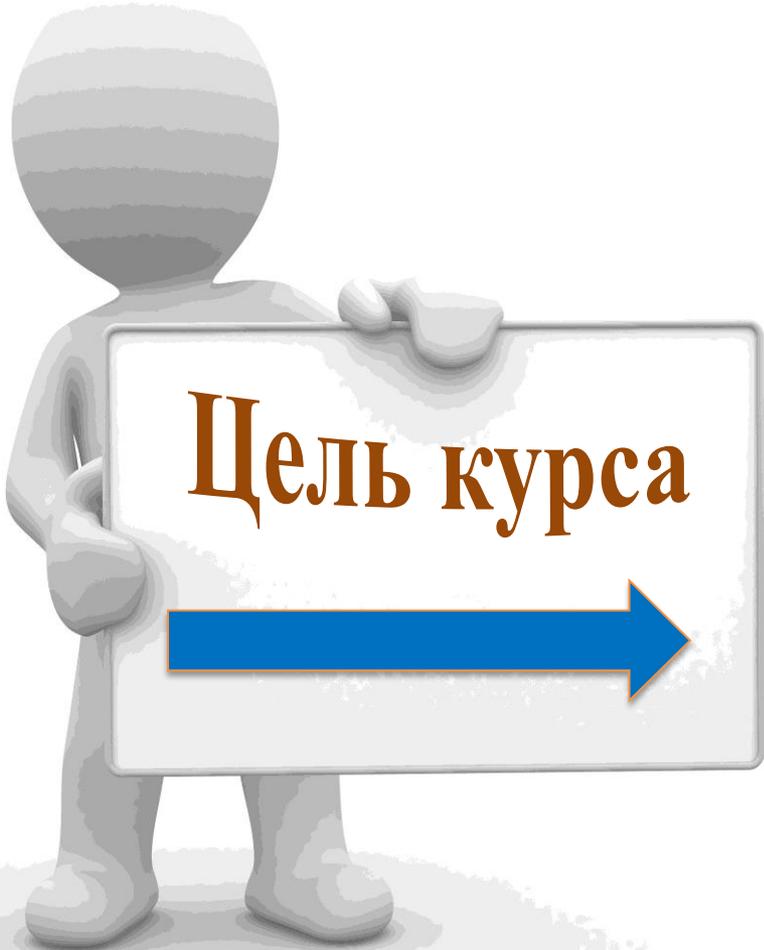
2. Задачи  
дисциплины

3. Предмет и  
объект  
дисциплины

4. Методические  
подходы к изучению  
дисциплины

5. Место  
дисциплины в  
системе  
подготовки  
менеджеров

6. Организация  
учебного процесса и  
требования к  
уровню освоения  
дисциплины



Цель курса

усвоение основных принципов производственного менеджмента и формирование на этой основе знаний, навыков и умений, используемых при принятии организационно-управленческих решений.

# Задачи дисциплины



постоянное освоение и внедрение в производство новых видов изделий



систематическое уменьшение затрат всех видов на изготовление продукта

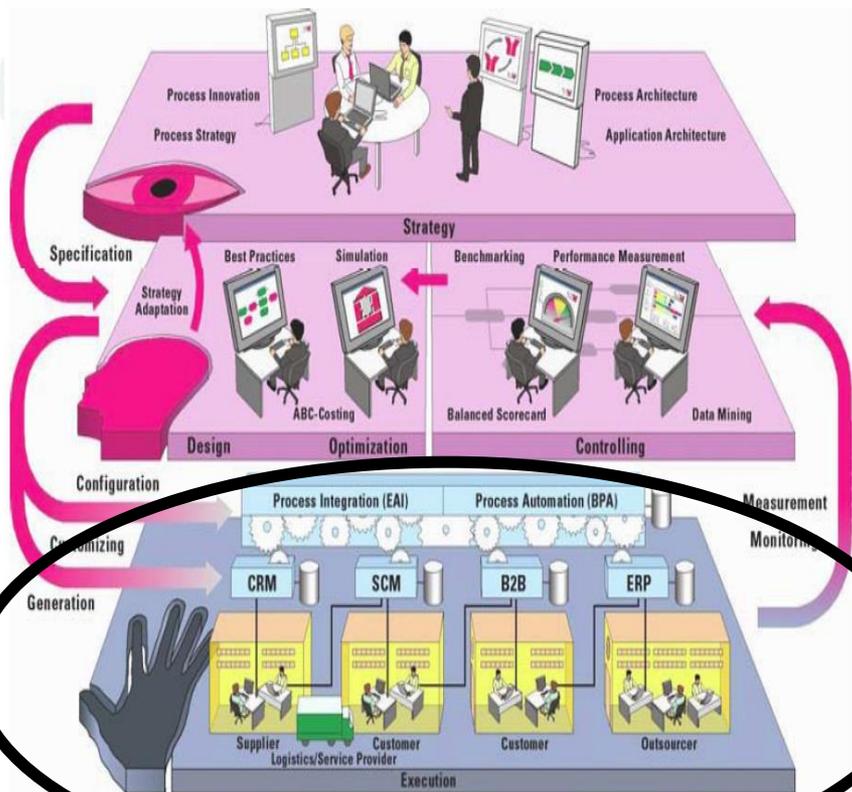


повышение качества, потребительских характеристик при одновременном снижении стоимости выпускаемого продукта



снижение издержек на всех этапах производственного цикла, при этом постоянно осваивая новые виды изделий, расширяя номенклатуру выпускаемого продукта и изменяя его ассортимент

# Объект изучения дисциплины – производство как система

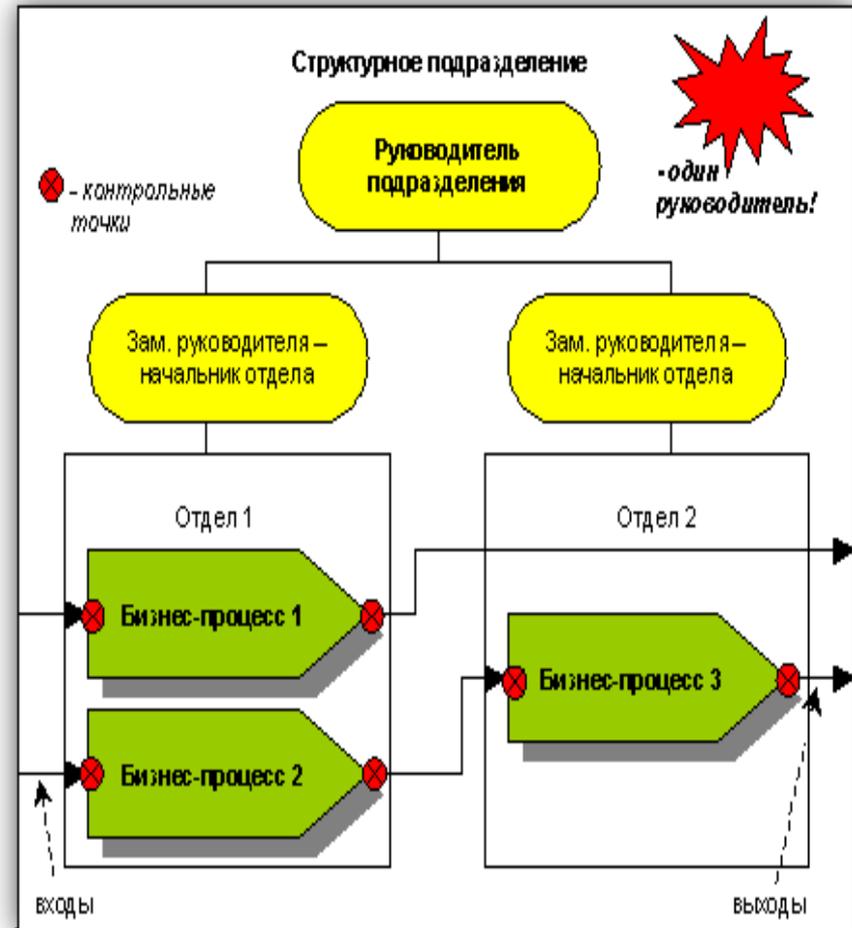


**Предмет изучения дисциплины** – экономические отношения, возникающие между элементами производственной системы в рамках ее функционирования и развития.

# 1.4. Методические подходы к изучению дисциплины



Системный подход



Процессный подход

## *Одним из методов изучения дисциплины является системный подход, под которым понимается...*

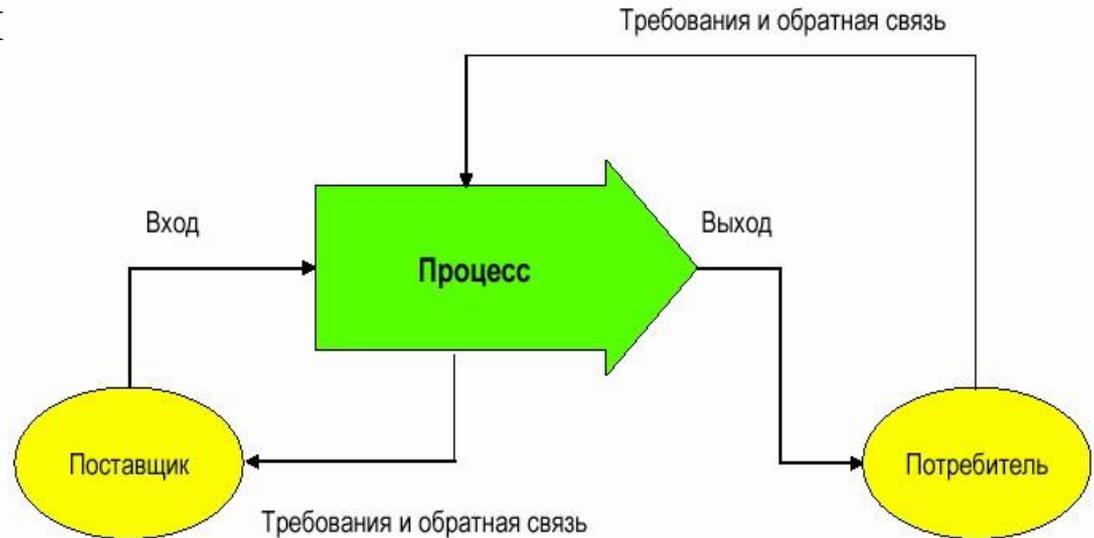
- методология познания человеком действительности с позиций ее системного устройства (системности).

*В соответствии с этим подходом процесс организации и планирования производства базируется на определении общей цели производственной системы и последовательном подчинении этой цели производственных задач и функций, структуры предприятия, планов его развития, а также критериев и стандартов работы.*

На состояние системы влияют внешние, внутренние и случайные составляющие.

# *Вторым методом изучения дисциплины является процессный подход, под которым понимается...*

...подход, определяющий рассмотрение деятельности любой компании как сети бизнес-процессов, связанных с целями и миссией этой компании.



*В соответствии с этим подходом деятельность организации воспринимается как процесс, базирующийся на следующих принципах:*

- Изучение любой деятельности как процесса с целью ее улучшения.
- Деятельность любого предприятия можно рассматривать как сеть связанных между собой процессов, поскольку все виды деятельности предприятия и процессы, соответствующие им, взаимосвязаны.
- В любой деятельности может иметь место разделение как по времени, так по ресурсам и персоналу.
- Любая целенаправленная, спланированная и при этом использующая ресурсы деятельность преобразует входную продукцию в выходную.
- Каждый процесс имеет внешнего или внутреннего поставщика входных ресурсов и внешнего или внутреннего потребителя выходного продукта или услуги.
- Каждый процесс должен иметь владельца, то есть должна иметь место персонификация, и ответственность должна распределяться по всем видам деятельности.
- Все процессные составляющие должны быть по возможности максимально стандартизированными и прозрачными.

## 1.5. Место дисциплины в системе подготовки менеджеров



Дисциплина относится к профильным дисциплинам вариативной части учебного плана.



Дисциплина непосредственно связана с дисциплинами (пререквизиты): «Теория менеджмента», «Маркетинг», «Менеджмент», «Психология», «Социология», «Статистика» и опирается на освоенные при изучении данных дисциплин знаний и умений.



Кореквизитами для дисциплины «Организация производства на предприятиях» являются дисциплины: «Организация и нормирование труда», «Маркетинг инноваций», «Производственная логистика», «Планирование на предприятии»



## *1.6. Организация учебного процесса и требования к уровню освоения дисциплины*

# Структура дисциплины «Производственный менеджмент»

Лекции – 22  
часа

Практические  
занятия – 33  
часов

Экзамен,  
диф. зачет

# Содержание дисциплины

№	Название раздела/темы	Аудиторная работа (час)		СРС (час)	Итого	Формы текущего контроля и аттестации
		ЛК	ПР			
1.	Теоретические основы производственного менеджмента	2	2	8	12	Отчеты по практическим работам
2.	Производственная стратегия и повышение конкурентоспособности предприятия	2	2	8	12	Отчеты по практическим работам
3.	Управление проектами развития производства. Совершенствование производственных процессов	4	2	10	16	Отчеты по практическим работам
4.	Разработка продукта и выбор технологического процесса в производственной сфере	2	2	10	14	Отчеты по практическим работам
5.	Проектирование производства	4	4	16	24	Отчеты по практическим работам
6.	Планирование в производственном менеджменте	2	5	9	16	Решение задач
7.	Планирование трудового процесса и стандартизация	2	2	10	14	Отчеты по практическим работам
8.	Организация производственных процессов через систему синхронизированного производства, теорию ограничений и метода 6 сигм	2	10	10	22	Решение задач
9.	Оценка и контроль эффективности производства	2	4	7	13	Экзамен
	<b>Итого</b>	<b>22</b>	<b>33</b>	<b>88</b>	<b>143</b>	

## *Формы работы студента в течении семестра по изучению дисциплины*

1. Посещение лекционных занятий.
2. Анализ материала лекций и чтение основной и дополнительной литературы.
3. Подготовка к практическому занятию.
4. Посещение практического занятия.
5. Составление отчета по практическим занятиям (решение индивидуальных заданий).
6. Подготовка к текущему и рубежному контролю.
7. Сдача экзамена и курсовой работы.

# Основная литература по курсу

- Чейз Ричард Б., Джейкобз Ф. Роберт, Аквило Николас Дж. Производственный и операционный менеджмент / Пер. с англ. Островская О.А., Пелявский О.Л. – М.: Вильямс, 2007. – 1184 с.
- Производственный менеджмент: учебник для вузов / под ред. А. Н. Романова, В. Я. Горфинкеля, М. М. Максимцова. – Москва: Проспект, 2012. – 395 с.: ил.
- Организация производства и управление предприятием / Под ред. О.Г. Туровеца. – М.: Инфра-М, 2011. – 512 с.
- Пивоваров С. Э. Операционный менеджмент / Пивоваров С. Э. , Максимцев И. А., Рогова И. Н., Хутиева Е. С. – СПб.: Питер, 2011. – 544 с.
- Иванов И.Н. Производственный менеджмент. – М.: Юрайт, 2012. – 576 с.

# Дополнительная литература по курсу

- Организация и планирование машиностроительного производства (производственный менеджмент): Учебник / К.А.Грачева, М.К. Захарова. Под ред. Ю.В.Скворцова. – М.: Высш. шк., 2003.
- Фатхутдинов Р.А. Производственный менеджмент.- С.Пб.: Питер, 2007.
- Гринин А.Ю. Управление заводом в стиле кайдзен. Как снизить затраты и повысить прибыль. – М.: Альпина Паблишен, 2012. – 192 с.
- Деттмер Х. Уильям. Теория ограничений Голдратта. Системный подход к непрерывному совершенствованию. – М.: Альпина Паблишен, 2011. – 443 с.
- Пэнди Питер С., Ньюмен Роберт П., Кэвенег Роланд Р. Курс на Шесть Сигм. Как General Electric, Motorola и другие ведущие компании мира совершенствуют свое мастерство / Пер. с англ. Кублицкая Т.В., Савельева И.В. – М.: Лори, 2011. – 400 с.
- Козловский М.А. Производственный менеджмент.- М.: Инфра, 2003.