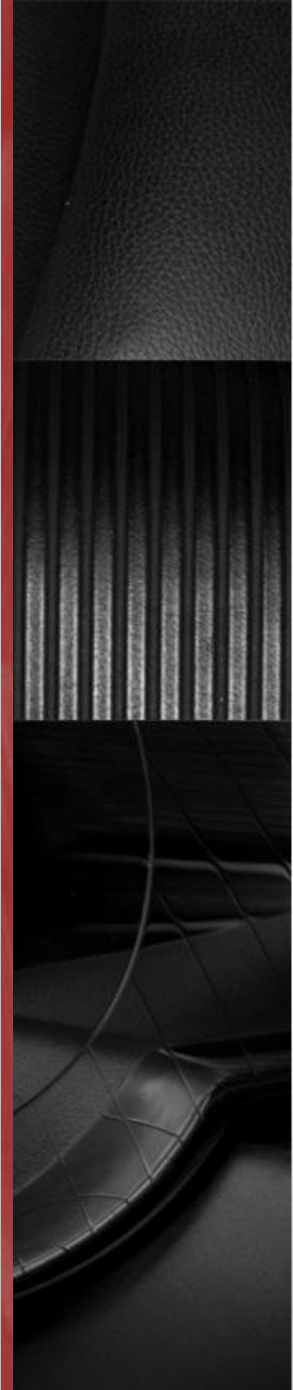
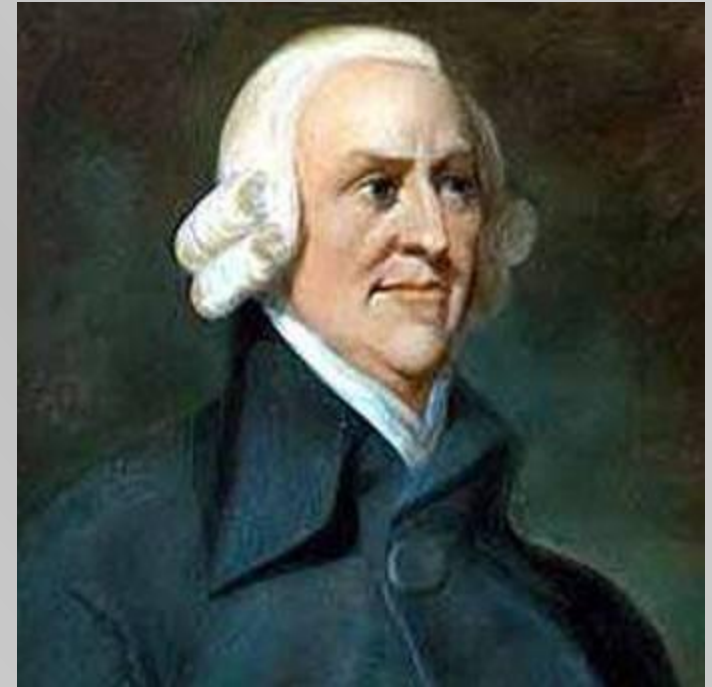


Развитие науки и практики организации производства на предприятиях





Адам Смит (1723 - 1790)

Шотландский экономист и философ, профессор логики, нравственной философии Университета Глазго.

**ПОКАЗАЛ И ДОКАЗАЛ
ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРИНЦИПА
РАЗДЕЛЕНИЯ ТРУДА**

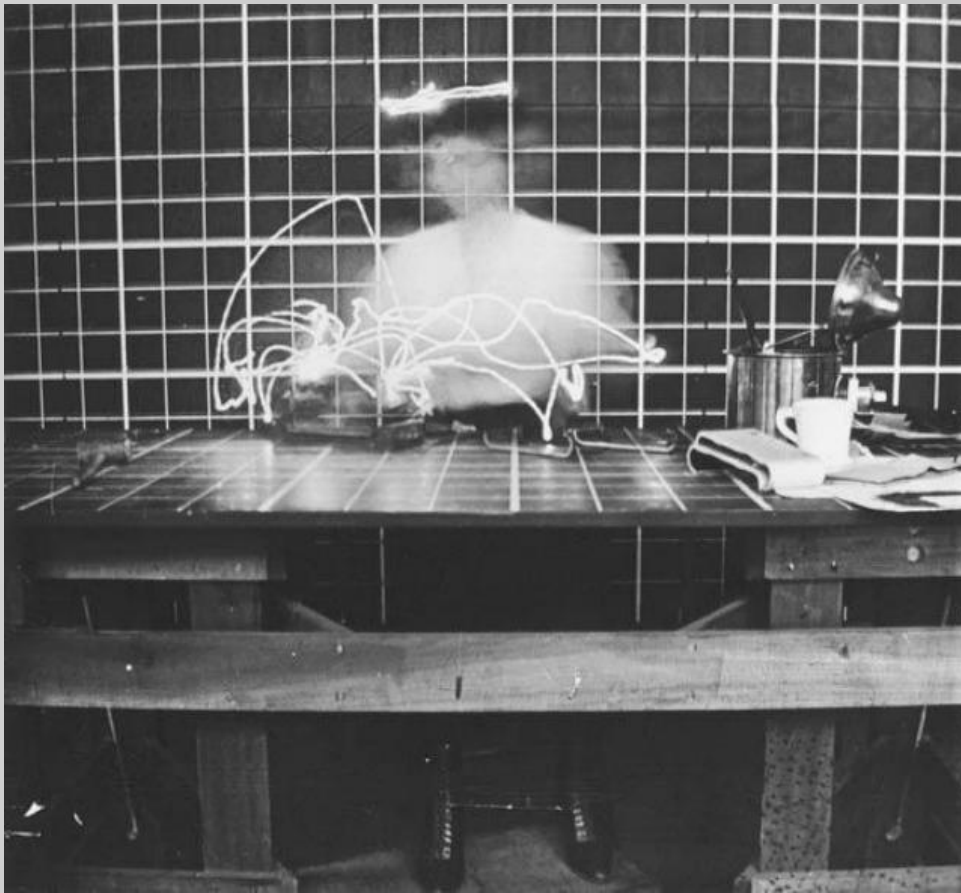


Научная организация труда Научный менеджмент

- Изучение времени (хронометрирование)
- Стандартизация
- Разделение труда/управления



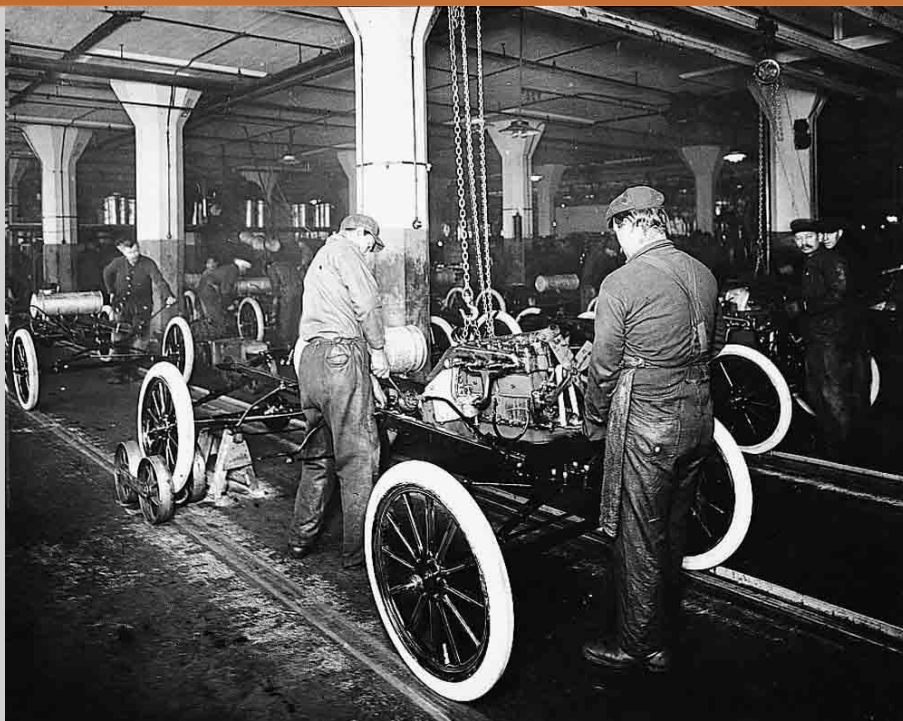
Фредерик Тейлор (1856-1915)



Изучение движений
Диаграммы процессов



Фрэнк Гилбрет (1868-1924)



Система Форда

- Производственные линии
- Поточное производство
- Промышленный конвейер



Генри Форд (1863-1947)

Имя автора: Чистяков В.П.
 Карта № 115.
 ОБМЕНА СТАХАНОВСКО-РАЦИОНАЛИЗАТОРСКИМ ОПЫТОМ

СВЕДЕНИЯ ОБ АВТОРЕ

ФИМИЛИЯ, ИМЯ, ОТЧЕСТВО: Чистяков В.П.
 СПЕЦИАЛЬНОСТЬ В РАБОТЕ: Начальник группы.
 СРОК РАБОТЫ: 10 лет.

НАИМЕНОВАНИЕ МЕТОДИЧЕКИ

Изготовление холодильников.

В О К Н О З А О П И С А Н И Е

Старый метод



Рис. 1

Метод тов. Чистякова В.П.

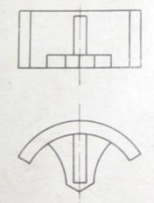


Рис. 2

Изготовление холодильников производилось следующим образом: из отлитого кольца (см. рис. 1), отточеного под скобу, по разметке вырезались на фрезерном станке три холодильника, в которые ввертывались ввертывали. Такой способ изготовления холодильников был трудоемким и малопродуктивным, кроме того при вбивке из отливок, вследствие тонкостенности, холодильники часто ломались.

Тов. Чистяков В.П. сконструировал новую модель холодильника с усиленным ребром (см. рис. 2). Изготовление холодильников новой конструкции производится путем выливки без последующей механической обработки.

Результат применения метода тов. Чистякова В.П. – ускорение изготовления холодильников и ликвидация поломок холодильников при вбивке их из отливок.

ДОСТИГНУТЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

ПРИ СТАРОМ СПОСОБЕ			ПРИ НОВОМ СПОСОБЕ			Возможное распространение
Краткое описание	Время на один	№ кол. к-та	Краткое описание	Время на один	№ кол. к-та	
Изготовление холодильников	24.20 мин	100	Изготовление холодильников	36	164	Литейные цеха.
					64	



А.К. Гастев (1882-1939)

НОТ

Трудовые установки
 Как надо работать
 Рационализаторство

Гастев сформулировал правила по организации производственного труда («Азбука работы»)*:

1. Сначала продумай всю работу досконально.
2. Приготовь весь нужный инструмент и приспособления.
3. Убери с рабочего места все лишнее, удали грязь.
4. Инструмент располагай в строгом порядке.
5. При работе ищи удобного положения тела.
6. Не берись за работу круто. Входи в работу исподволь. Если надо сильно приналечь, то сначала приладься, испробуй на полсилы, а потом уже берись вовсю.
7. Не работай до полной усталости. Делай равномерные отдыхи.
8. Работай ровно (работа приступами, сгоряча портит и работу и характер).
9. Не волноваться (надо сделать перерыв, успокоиться и снова за работу).
10. Полезно в случае неудачи работу прервать, навести порядок (прибраться рабочее место и снова за работу).
11. При удачном выполнении работы не старайся ее показывать, хвалиться.
12. В случае полной неудачи легче смотри на дело (попробуй сдержать себя и снова начни работу).
13. Кончил работу, прибери рабочее место.

*Выдержка из сборника трудов А.К. Гастева «Как надо работать»



Соболев Юрий Михайлович
Конструктор Пермского телефонного завода

Функционально-стоимостной анализ (FAST, RAPET, Express)



Лоуренс Д. Майлс
Работник «Дженерал Электрик»

- Потребителя интересует не продукция как таковая, а польза, которую он получит от её использования.
- Потребитель стремится сократить свои затраты.
- Интересующие потребителя функции можно выполнить различными способами, а, следовательно, с различной эффективностью и затратами.
- Среди возможных альтернатив реализации функций существуют такие, в которых соотношение качества и цены является оптимальным для потребителя.



Производственная система Тойоты

- Точно вовремя
- Беззапасное производство
- «5 почему»
- Автономизация
- Понятие потерь
- Стояние в кругу



Тайити Оно (1912-1990)



Сигео Синго
(1909-1990)