



Бюджетирование

как элемент финансового планирования
на предприятии

Выполнил: Саналицын Т.И

РОЛЬ БЮДЖЕТИРОВАНИЯ



Представление финансовой информации и показателей хозяйственной деятельности



Отражение движения денежных средств, финансовых ресурсов, счетов и активов предприятия



Представление данных в наиболее понятной и удобной форме



ЗАДАЧИ ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ

- определение объекта планирования
- разработка системы финансовых планов с выделением оперативных, административных и стратегических планов
 - расчет необходимых финансовых ресурсов
- расчет объемов и структуры внутреннего и внешнего финансирования, выявление резервов и определение объемов дополнительного финансирования
 - прогноз доходов и расходов предприятия

ПРИНЦИПЫ БЮДЖЕТИРОВАНИЯ

- 01** Принцип согласования целей
- 02** Принцип ответственности
- 03** Принцип гибкости

ПРОЦЕССЫ БЮДЖЕТИРОВАНИЯ

- Формирования бюджетов
- Формирование структуры бюджетов
- Ответственность за формирование и исполнение бюджетов



ОСНОВНЫЕ ПАРАМЕТРЫ БЮДЖЕТИРОВАНИЯ

Целевые показатели деятельности

4 направления:

- Финансы
- Клиенты
- Бизнес-процесс
- Обучение и рост

Финансовая структура

- Центры финансовой ответственности (ЦФО)
- Центры финансового учета (ЦФУ)



ОСНОВНЫЕ ПАРАМЕТРЫ БЮДЖЕТИРОВАНИЯ

Шаг и горизонт планирования

Единый справочник (кодификатор), аналитические разрезы

Различные варианты сценариев (оптимистичный, пессимистичный, реалистичный)

Унифицированные формы предоставления информации о деятельности предприятий для планирования, учета, контроля и анализа деятельности и финансового состояния предприятий

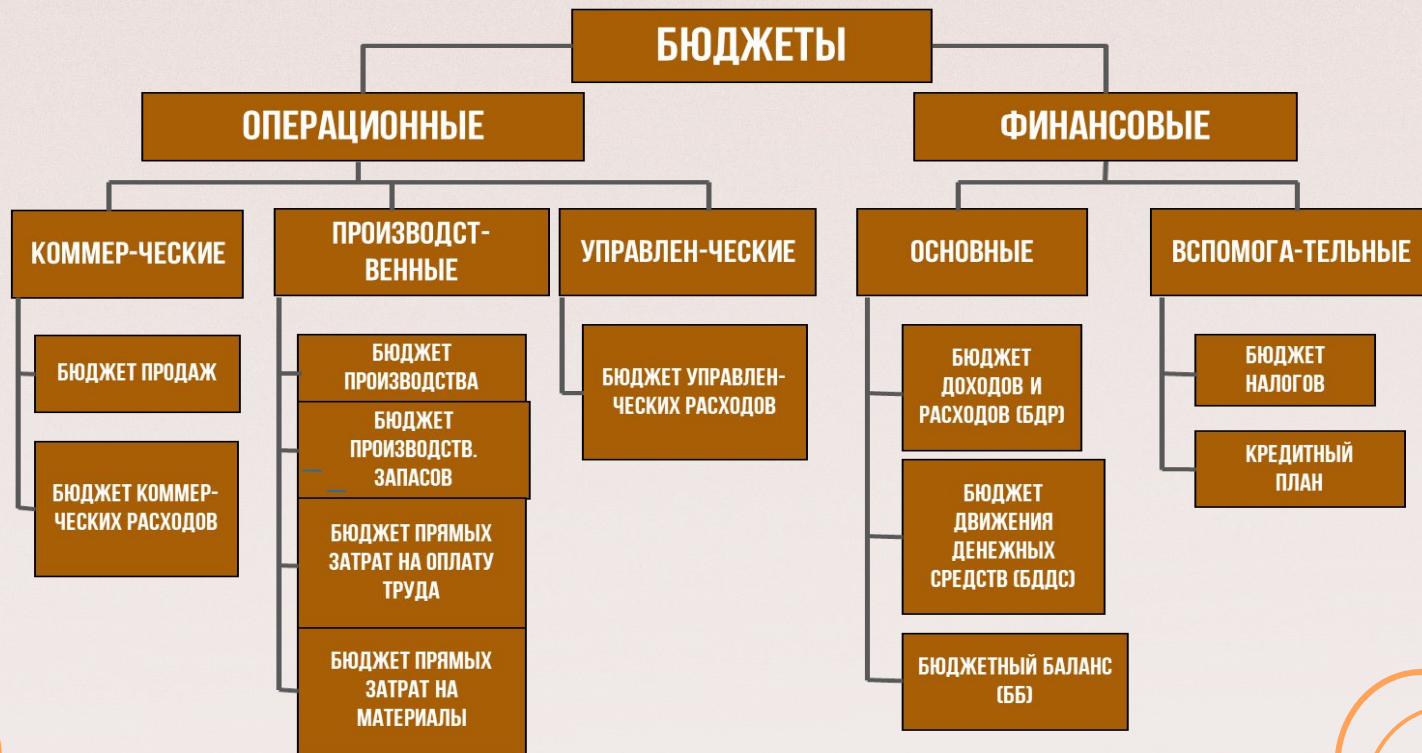
Степень детализации информации



ПОНЯТИЕ БЮДЖЕТА

Бюджет – это количественный план в денежном выражении, подготовленный и принятый до определенного периода времени, обычно показывающий планируемую величину дохода, которая должна быть достигнута, и (или) расходы, которые должны быть понесены в течение этого периода, и капитал, который необходимо привлечь для достижения данной цели

Виды бюджетов на предприятии



Бюджет продаж

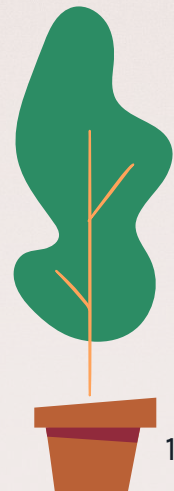
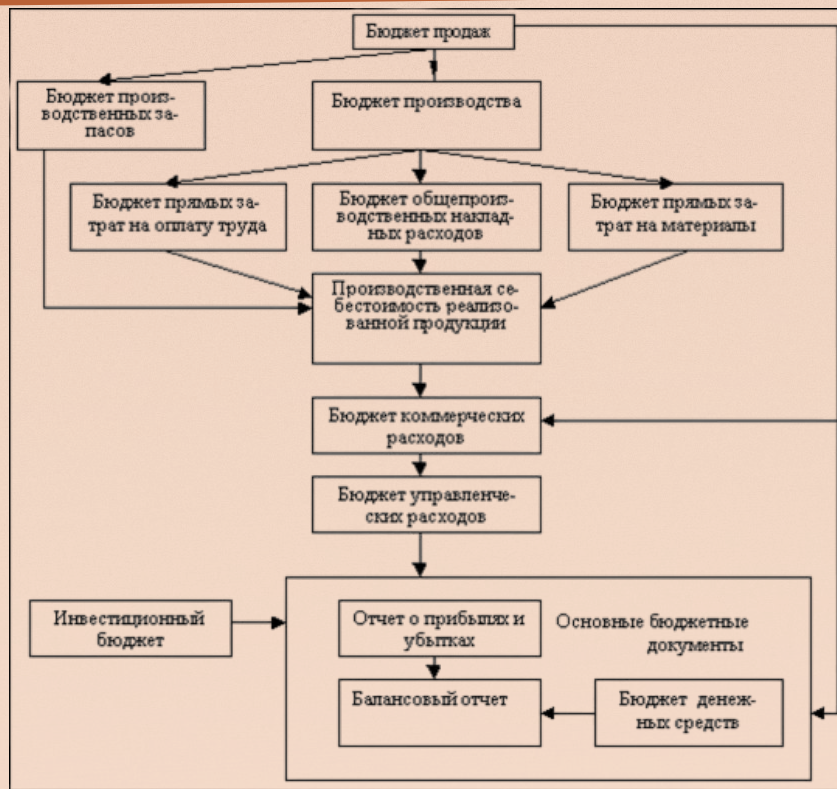
$$\text{Дебиторская задолженность на конец периода} = \text{Дебиторская задолженность на начало периода} + \text{Объем продаж} - \text{Объем поступлений денежных средств}$$

$$\text{Объем производства} = \text{Объем продаж} + \text{Остатки на конец периода} - \text{Остатки на начало периода}$$

$$\text{Кредиторская задолженность по оплате труда на конец периода} = \text{Кредиторская задолженность по оплате труда на начало периода} + \text{Зарплата начисленная} - \text{Зарплата выплаченная}$$

$$\text{Кредиторская задолженность по материалам на конец периода} = \text{Кредиторская задолженность по материалам на начало периода} + \text{Объем закупок} - \text{Объем оплаты}$$

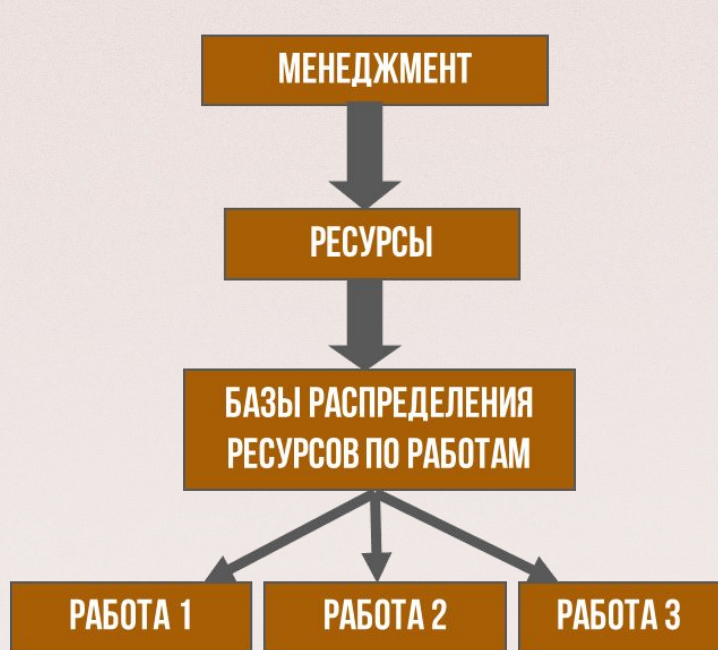
Общий бюджет



Бюджетный период



Подходы к бюджетированию





СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!