



ТОМСКИЙ
ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ



ЛЕКЦИЯ 3 ИННОВАЦИОННЫЙ ПРОЕКТ: ОСНОВНЫЕ ПОНЯТИЯ И СТРУКТУРА

Технико-экономическое обоснование
инновационных проектов

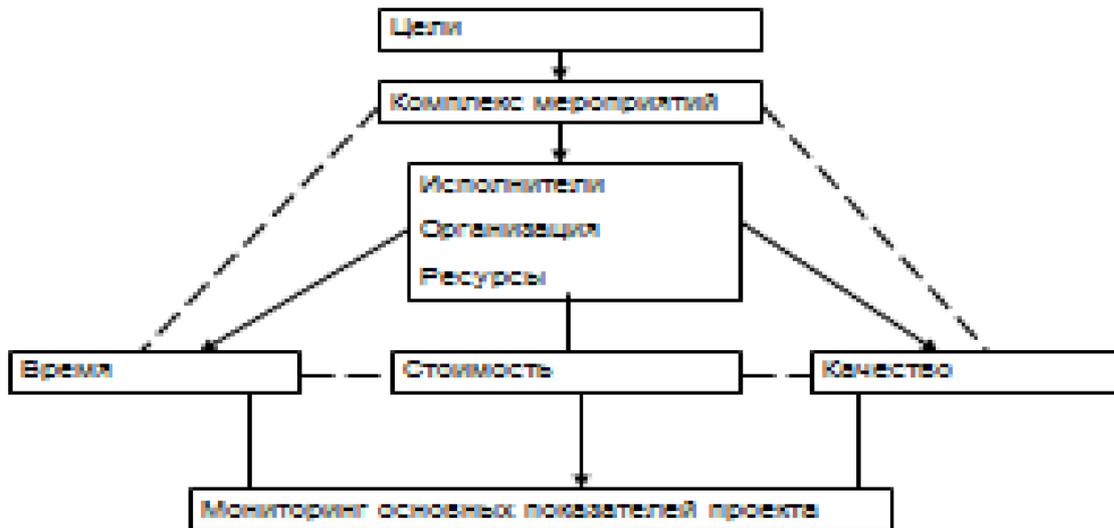




Инновационный проект – это система взаимосвязанных целей и программ их достижения, представляющих собой комплекс научно-исследовательских, опытно конструкторских, производственных, финансовых, коммерческих и других мероприятий, соответствующим образом организованных (увязанных по ресурсам, срокам и исполнителям), оформленных комплектом проектной документации и обеспечивающих эффективное решение конкретной научно-технической задачи (проблемы), выраженной в количественных показателях и приводящей к инновации.



Основные элементы инновационного проекта





Этапы прохождения проекта





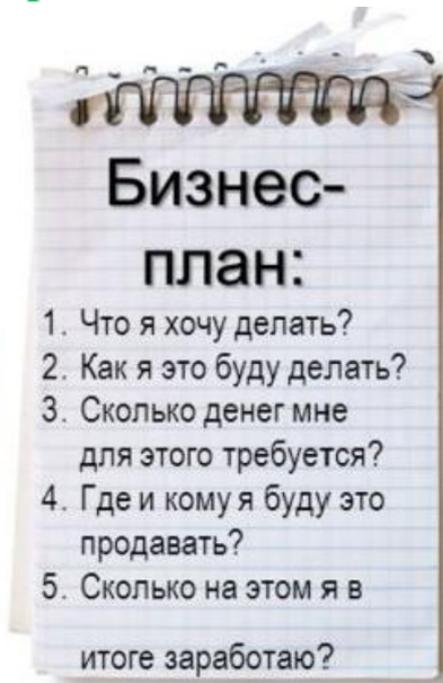
Бизнес-план инновационного проекта

✓ **БИЗНЕС-ПЛАН** – это детальный план или программа ведения бизнеса на перспективу.

✓ **БИЗНЕС-ПЛАН** включает план действий фирмы в различных сферах: от экономики до производства.

✓ **БИЗНЕС-ПЛАН** содержит сведения о способах организации бизнеса, производства, рынках сбыта его продукции, маркетинге и методах продвижения продукции.

✓ **БИЗНЕС-ПЛАН** – это документ, содержащий серьезные финансовые расчеты, которые определяют, сколько средств нужно вложить в проект и сколько этот проект даст в итоге чистой прибыли.







Роли участников инновационного процесса

- **генерация идей**: анализ и синтез информации о рынках, технологиях или процессах вызывают к жизни идею нового технологического подхода или процесса или подсказывают решение сложной технической проблемы;
- **предпринимательские усилия или борьба за идею**: уяснение, предложение, продвижение и демонстрация новой технической идеи, подхода или процесса для официального утверждения;
- **руководство проектом**: планирование и координация действий работников, занятых воплощением идеи в жизнь;
- **информационный контроль**: сбор и доведение до сведения информации о важных изменениях внутренней и внешней обстановки; осуществляется наблюдение за развитием событий на рынке, на производстве и в сфере технологии;
- **поддержка и инструктаж**: общее руководство и наставление менее опытных работников, разъяснение их функций; скрытая поддержка, защита, а иногда и «выколачивание» средств.



Функции и роли руководителей на разных фазах проекта

Фаза	Функции	Тип руководителя
I	<ul style="list-style-type: none">- замысел инновации;- генерация идей;- размышления;- обсуждение;- аккумуляция знаний	творческий инноватор
II	<ul style="list-style-type: none">- активность;- готовность идти на риск;- способность действовать;- способность почувствовать результаты;- «кровь, пот и слезы».	деловой предприниматель
III	<ul style="list-style-type: none">- административная;- координирующая;- законность и порядок;- объем, поступление и расход наличных средств.	администратор

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

Рисунки Недолужко О.В. Владивостокский государственный университет экономики и сервиса «Инновационный менеджмент»