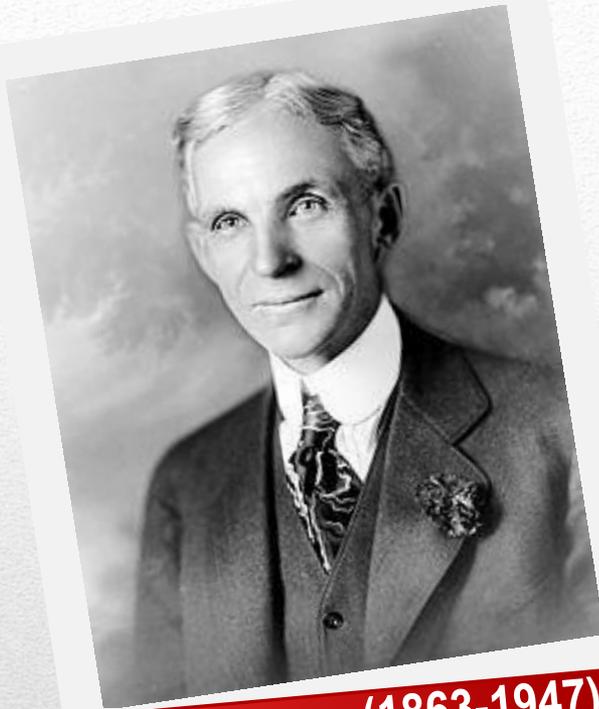


# ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА ПРЕДПРИЯТИЯ

*Преподаватель:  
Сушко Анастасия Викторовна*

---



**Генри Форд (1863-1947)** – инженер-механик, выдающийся организатор производства и основатель автомобильной промышленности в США..

## ПЛАН ЛЕКЦИИ:

- ✓ Промышленное предприятие и его структурные подразделения
- ✓ Производственная структура предприятия
- ✓ Основное и вспомогательное производство
- ✓ Предметная и технологическая специализация
- ✓ Совершенствование производственной структуры

# План лекции

---

самостоятельный хозяйствующий субъект. В качестве его отдельных структурных подразделений могут рассматриваться производства (отделения). Деятельность этих структурных подразделений обеспечивает протекание производственного процесса как совокупности взаимосвязанных основных, вспомогательных и обслуживающих процессов труда, для которого основная цель – это изготовление продукции, выполнение работ и оказание услуг.

# ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ СТРУКТУРА ПРЕДПРИЯТИЯ

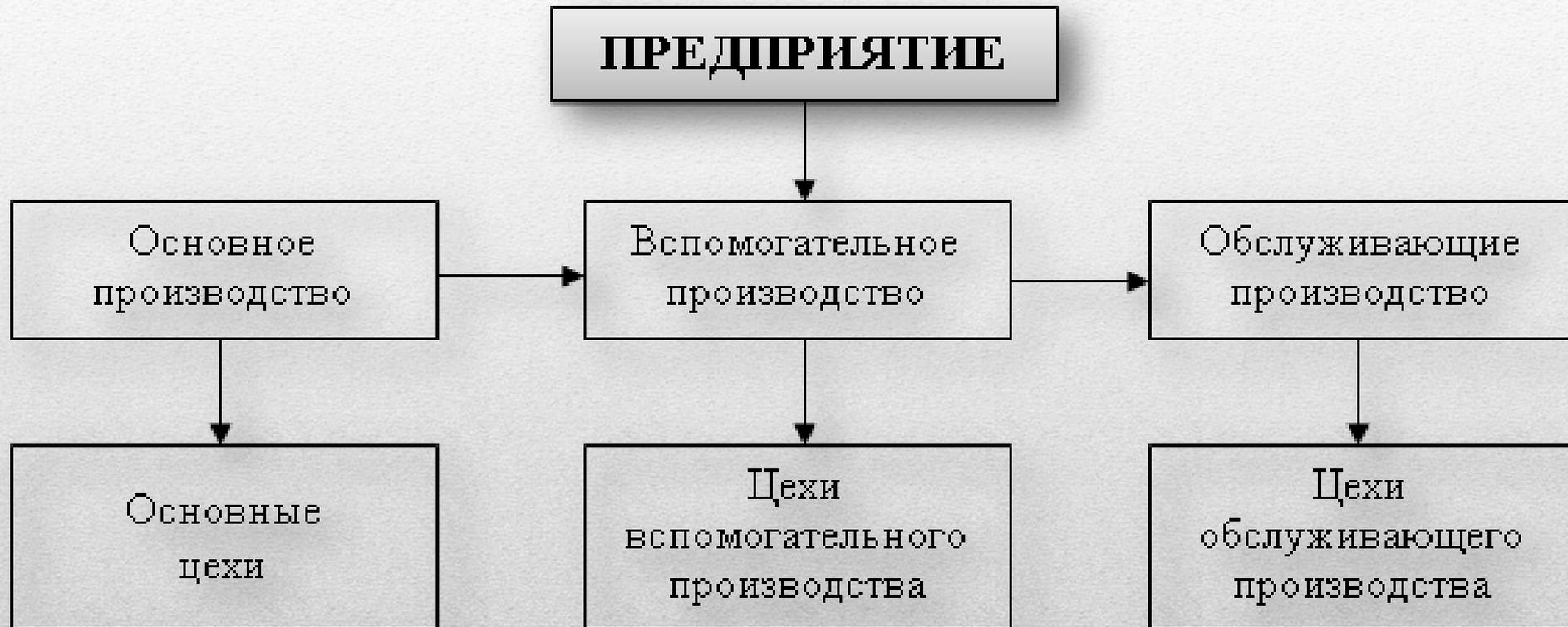
его разделение на отдельные производственные подразделения (цехи, участки, отделения) с учетом принципов их построения, взаимосвязи и размещения.

**Производственная структура предприятия определяет разделение труда на предприятии, т.е. внутризаводскую специализацию и кооперирование производства.**

Производственная структура любого предприятия должна быть гибкой и динамичной с учетом изменяющейся конъюнктуры рынка.

---

# ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ СТРУКТУРА ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ С ПОЛНЫМ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИМ ЦИКЛОМ



# ОСНОВНОЕ ПРОИЗВОДСТВО

объединяет подразделения, осуществляющие все технологические процессы по изготовлению основной продукции.

# ВСПОМОГАТЕЛЬНОЕ И ОБСЛУЖИВАЮЩЕЕ ПРОИЗВОДСТВА

прямо не участвуют в создании основной продукции, но своей деятельностью содействуют работе основных цехов и обеспечивают их ритмичную работу.

**На практике встречаются разнотипные производственные структуры предприятий, сочетающие основное производство с обслуживающим, со вспомогательным производством, а также с производствами в определенных цехах.**

---

обособленное в административном отношении подразделение. В каждом цехе выполняется определенная стадия технологического процесса, связанного с производственной деятельностью предприятия. При этом в цехах основного производства осуществляется обработка предметов труда для их превращения в готовую продукцию.

## **ОСНОВНАЯ ЦЕЛЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВСПОМОГАТЕЛЬНЫХ ЦЕХОВ**

обеспечить условия, необходимые для нормальной работы цехов основного производства.

# ОБСЛУЖИВАЮЩИЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ, ЦЕХИ, УЧАСТКИ

Обслуживающие подразделения предназначены для выполнения работ по обеспечению бесперебойной деятельности цехов основного и вспомогательного производства.

## ЦЕХИ

предприятия обычно делятся на участки или отделения. Они характеризуются выпуском однородной продукции или выполнением технологически однородных операций.

## УЧАСТКИ

Для отдельных участков могут быть характерны предметная или технологическая специализации.

## **ПРЕДМЕТНАЯ СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ**

При предметной специализации на участке совершается комплекс операций по производству определенной продукции. Рабочие места на таком участке могут быть специализированы на выполнение разных функций. В связи с этим такой участок должен быть оснащен оборудованием разного производственного назначения.

## **ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ**

При технологической специализации на участке выполняются либо технологически однородные операции, либо ряд взаимосвязанных технологических операций. Такие участки могут оснащаться либо оборудованием одного назначения, либо оборудованием разного назначения, предназначенным для выполнения технологически взаимосвязанных операций.

---

# **ЗНАЧИТЕЛЬНОЕ ВЛИЯНИЕ НА ПРОИЗВОДСТВЕННУЮ СТРУКТУРУ ПРЕДПРИЯТИЯ ОКАЗЫВАЮТ СЛЕДУЮЩИЕ ФАКТОРЫ:**

- уровень специализации предприятия и его кооперация с другими предприятиями;
- масштаб производственной деятельности предприятия (объем выпускаемой продукции и ее трудоемкость);
- характер и особенности технологических процессов на предприятии.

# ПРИНЦИПЫ ПОСТРОЕНИЯ :

## Ключевые понятия структур управления

*Элементы*

как отдельные работники , так и службы либо органы аппарата управления

*Связи (отношения)*

горизонтальные

вертикальные

*Уровни*

институциональный

управленческий

технический

*Полномочия*

линейного персонала

штабного персонала

функциональные

# ПРИНЦИПЫ ПОСТРОЕНИЯ :

- **соответствие целям и задачам** организации, подчиненной производству и его потребностям.
- **оптимальное разделение труда между органами управления и отдельными работниками**, обеспечивающее творческий характер работы и нормальную нагрузку, а также надлежащую специализацию;
- **определение полномочий и ответственности каждого работника и органа управления**, с установлением системы вертикальных и горизонтальных связей между ними;
- **поддержание соответствия** между функциями и обязанностями, с одной стороны, и полномочиями и ответственностью — с другой;
- **соответствие социально-культурной среде организации**, оказывающей существенное влияние на решения относительно уровня централизации и детализации, распределения полномочий и ответственности, степени самостоятельности и масштабов контроля руководителей и менеджеров.

# ТИПОЛОГИЯ ОРГАНИЗАЦИЙ ПО ВЗАИМОДЕЙСТВИЮ СО ВНЕШНЕЙ СРЕДОЙ:

*Типология организаций по взаимодействию со внешней средой*

**Бюрократический тип:**  
в данной модели ОСУ предъявляются жесткие требования как к людям, так и к структурам, в рамках которых они действуют.

**Органический тип:**  
данная модель обеспечивает приспособляемость организации к объективным требованиям реальной действительности.

# ВИДЫ БЮРОКРАТИЧЕСКИХ СТРУКТУР УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЯМИ:

## Линейно-функциональная структура управления организацией



# ВИДЫ БЮРОКРАТИЧЕСКИХ СТРУКТУР УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЯМИ:

## Линейно-штабная структура управления организацией



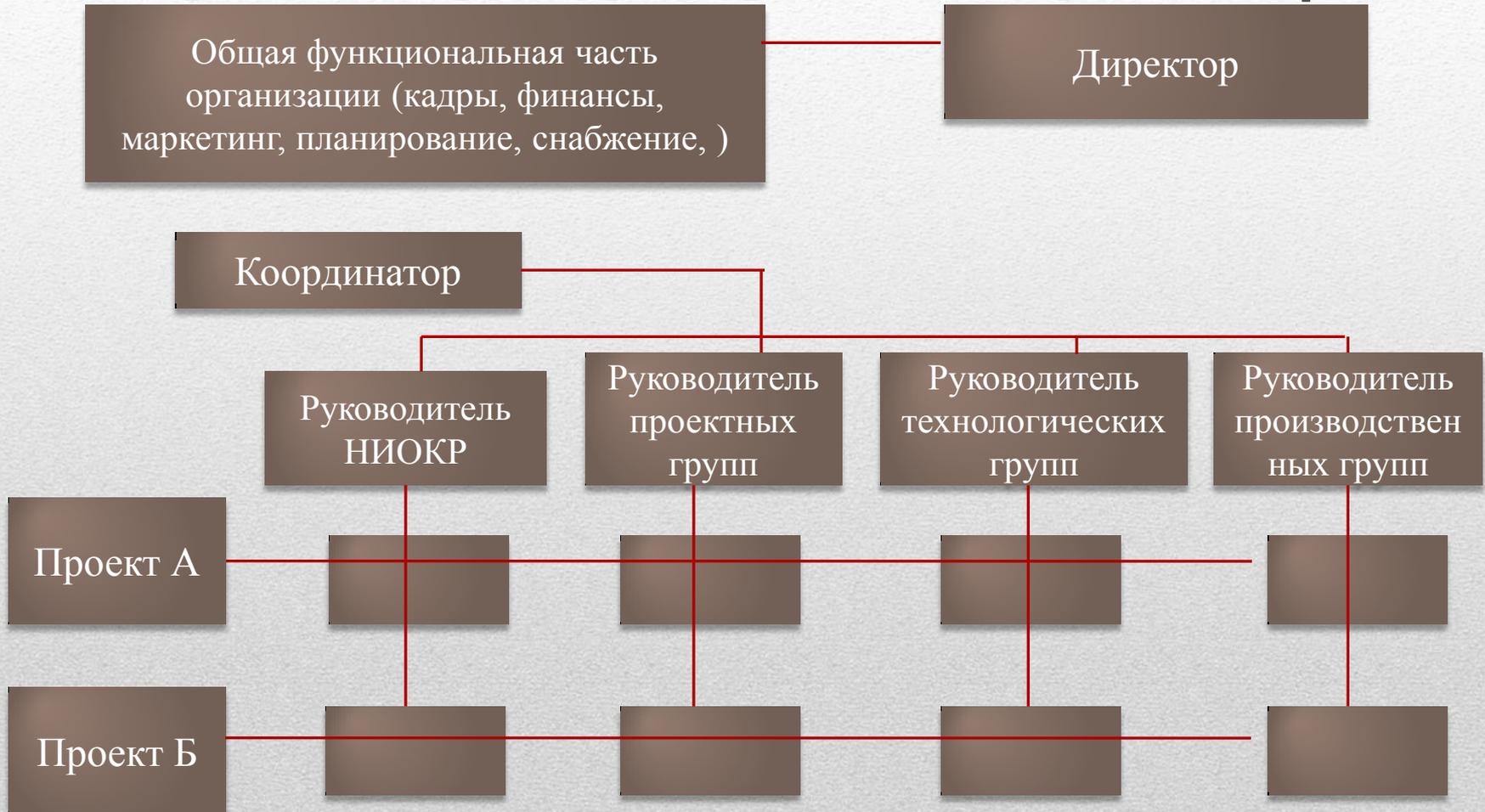
# ВИДЫ БЮРОКРАТИЧЕСКИХ СТРУКТУР УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЯМИ:

## Дивизиональная структура управления организацией (продуктовая)



# ВИДЫ БЮРОКРАТИЧЕСКИХ СТРУКТУР УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЯМИ:

## Матричная структура управления организацией



# СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СТРУКТУРЫ ПРЕДПРИЯТИЯ

1. уменьшение удельного веса вспомогательных и обслуживающих цехов и служб при обеспечении нормальной работы цехов основного производства. Это способствует сокращению численности работников, занятых во вспомогательных и обслуживающих процессах производства, что позволяет уменьшить себестоимость продукции, увеличить прибыль и рентабельность производства.

# СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СТРУКТУРЫ ПРЕДПРИЯТИЯ

2. связаны с выбором рациональных (оптимальных) размеров предприятий и их производственных подразделений: применение рациональных принципов для выделения производственных подразделений с учетом конкретных условий деятельности предприятий; углубление специализации предприятий и их подразделений, расширение кооперирования и комбинирования, внедрение современных методов организации производства.

**БЛАГОДАРИЮ ЗА ВНИМАНИЕ**

---