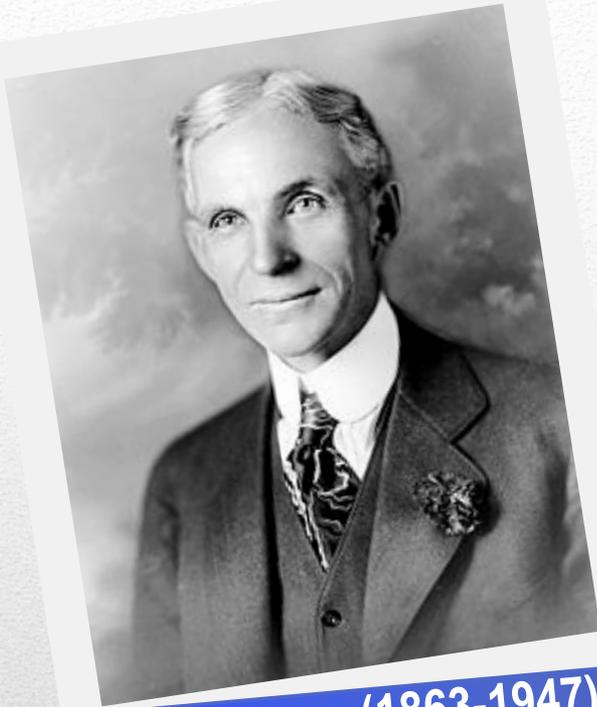


# ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА ПРЕДПРИЯТИЯ

*Преподаватель:  
Сушко Анастасия Викторовна*

---



**Генри Форд (1863-1947)** – инженер-механик, выдающийся организатор производства и основатель автомобильной промышленности в США..

## ПЛАН ЛЕКЦИИ:

- ✓ Промышленное предприятие и его структурные подразделения
- ✓ Производственная структура предприятия
- ✓ Основное и вспомогательное производство
- ✓ Предметная и технологическая специализация
- ✓ Совершенствование производственной структуры

# План лекции

---

самостоятельный хозяйствующий субъект. В качестве его отдельных структурных подразделений могут рассматриваться производства (отделения). Деятельность этих структурных подразделений обеспечивает протекание производственного процесса как совокупности взаимосвязанных основных, вспомогательных и обслуживающих процессов труда, для которого основная цель – это изготовление продукции, выполнение работ и оказание услуг.

# ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ СТРУКТУРА ПРЕДПРИЯТИЯ

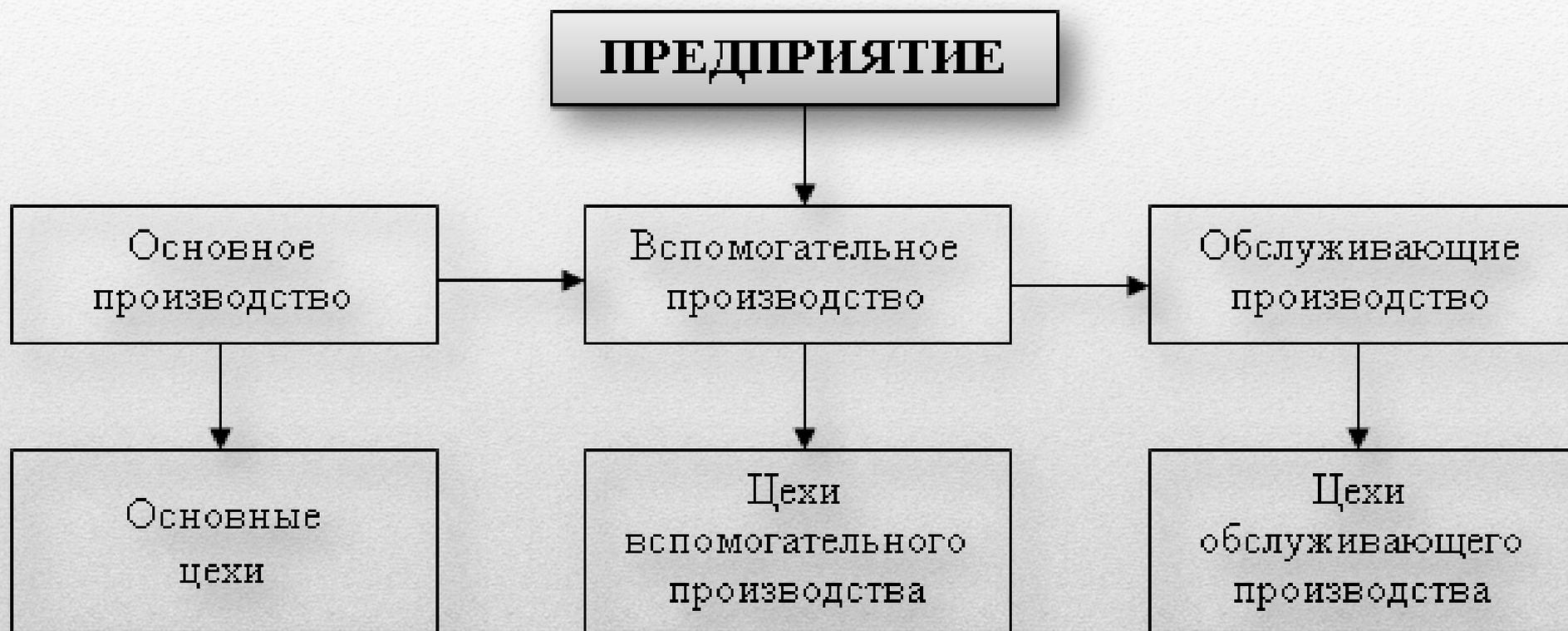
его разделение на отдельные производственные подразделения (цехи, участки, отделения) с учетом принципов их построения, взаимосвязи и размещения.

**Производственная структура предприятия определяет разделение труда на предприятии, т.е. внутризаводскую специализацию и кооперирование производства.**

Производственная структура любого предприятия должна быть гибкой и динамичной с учетом изменяющейся конъюнктуры рынка.

---

# ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ СТРУКТУРА ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ С ПОЛНЫМ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИМ ЦИКЛОМ



# ОСНОВНОЕ ПРОИЗВОДСТВО

объединяет подразделения, осуществляющие все технологические процессы по изготовлению основной продукции.

# ВСПОМОГАТЕЛЬНОЕ И ОБСЛУЖИВАЮЩЕЕ ПРОИЗВОДСТВА

прямо не участвуют в создании основной продукции, но своей деятельностью содействуют работе основных цехов и обеспечивают их ритмичную работу.

**На практике встречаются разнотипные производственные структуры предприятий, сочетающие основное производство с обслуживающим, со вспомогательным производством, а также с производствами в определенных цехах.**

---

обособленное в административном отношении подразделение. В каждом цехе выполняется определенная стадия технологического процесса, связанного с производственной деятельностью предприятия. При этом в цехах основного производства осуществляется обработка предметов труда для их превращения в готовую продукцию.

## **ОСНОВНАЯ ЦЕЛЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВСПОМОГАТЕЛЬНЫХ ЦЕХОВ**

обеспечить условия, необходимые для нормальной работы цехов основного производства.

# ОБСЛУЖИВАЮЩИЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ, ЦЕХИ, УЧАСТКИ

Обслуживающие подразделения предназначены для выполнения работ по обеспечению бесперебойной деятельности цехов основного и вспомогательного производства.

## ЦЕХИ

предприятия обычно делятся на участки или отделения. Они характеризуются выпуском однородной продукции или выполнением технологически однородных операций.

## УЧАСТКИ

Для отдельных участков могут быть характерны предметная или технологическая специализации.

# ПРЕДМЕТНАЯ СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ

При предметной специализации на участке совершается комплекс операций по производству определенной продукции. Рабочие места на таком участке могут быть специализированы на выполнение разных функций. В связи с этим такой участок должен быть оснащен оборудованием разного производственного назначения.

# ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ

При технологической специализации на участке выполняются либо технологически однородные операции, либо ряд взаимосвязанных технологических операций. Такие участки могут оснащаться либо оборудованием одного назначения, либо оборудованием разного назначения, предназначенным для выполнения технологически взаимосвязанных операций.

---

# ЗНАЧИТЕЛЬНОЕ ВЛИЯНИЕ НА ПРОИЗВОДСТВЕННУЮ СТРУКТУРУ ПРЕДПРИЯТИЯ ОКАЗЫВАЮТ СЛЕДУЮЩИЕ ФАКТОРЫ:

- уровень специализации предприятия и его кооперация с другими предприятиями;
- масштаб производственной деятельности предприятия (объем выпускаемой продукции и ее трудоемкость);
- характер и особенности технологических процессов на предприятии.

# СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СТРУКТУРЫ ПРЕДПРИЯТИЯ

1. уменьшение удельного веса вспомогательных и обслуживающих цехов и служб при обеспечении нормальной работы цехов основного производства. Это способствует сокращению численности работников, занятых во вспомогательных и обслуживающих процессах производства, что позволяет уменьшить себестоимость продукции, увеличить прибыль и рентабельность производства.

# СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СТРУКТУРЫ ПРЕДПРИЯТИЯ

2. связаны с выбором рациональных (оптимальных) размеров предприятий и их производственных подразделений: применение рациональных принципов для выделения производственных подразделений с учетом конкретных условий деятельности предприятий; углубление специализации предприятий и их подразделений, расширение кооперирования и комбинирования, внедрение современных методов организации производства.

**БЛАГОДАРЮ ЗА ВНИМАНИЕ**

---