

# Роль стратегического и программно-целевого управления в государственной политике



# Понятие государственного управления

**Управление** – это перевод объекта в качественно новое состояние или изменение этого состояния для достижения цели системы.

*Все виды управления, в которых субъект-объектные отношения складываются между людьми, являются **социальным управлением.***



*Социальное управление, субъектом которого является государство (посредством органов государственной власти и их должностных лиц), осуществляющее управленческую деятельность в установленном правовом порядке, является **государственным управлением.***

# Отличие государственного управления от других видов управления

1

- наличие специфического субъекта – органов государственной власти и их должностных лиц, порядок формирования и функционирования которых четко регламентирован Конституцией, федеральным законодательством, иными нормативными правовыми актами;

2

- наличие у субъекта управления властных полномочий: государственное управление представляет собой способ реализации государственной власти, распространяется на все общество;

3

- масштаб охватываемых управлением общественных явлений: государственное управление направлено на согласование интересов и действий всех граждан и социальных групп общества, удовлетворение потребностей всего населения, а не отдельных граждан.

4

- право государства на применение в процессе управления методов принуждения.

*Основной закон ГМУ – господствующий в обществе субъект должен выражать интересы большинства населения страны, региона, мун. образования*

# Понятие государственного управления

*Государственное управление — это:*

- сознательное воздействие государственных институтов на деятельность общества, его групп, в результате которого реализуются общественно значимые потребности, интересы, цели;

- основанная на законодательстве и осуществляемая во исполнение законодательства, непрерывная, повседневная деятельность органов государства и государственных служащих;

- один из видов государственной деятельности (наряду с законодательной и судебной, но в отличие от них государственное управление непрерывно).

# Правовые основы ГМУ

## Конституционное право

- Регулирует общественные отношения, наиболее важные для государства и общества в целом

## Административное право

- Регулирует отношения, которые складываются по поводу осуществления органами исполнительной власти своих управленческих функций

## Гражданское право

- Регулирует общественные отношения двух видов: имущественные и личные неимущественные

## Трудовое право

- Регулирует трудовые отношения, поведение людей в этих отношениях, а не процесс деятельности. В основе – соглашение между работником и работодателем

# Методы государственного управления (приемы, способы)

административно-правовые (характер воздействия - прямое подчинение (приказ – исполнение), обеспечивается системой законодательства и реализацией властных полномочий «по вертикали»);

социально-экономические (комплекс средств и форм воздействия на социально-экономические условия жизни людей; распределение и перераспределение доходов, внедрение социальных стандартов и др.);

организационные (перераспределение полномочий и ответственности, разработка инструкций, регламентов, кадровые перемещения);

политические (парламентские дебаты, деятельность оппозиции, лоббирование групп и интересов в парламенте и др.);

информационно-идеологические (пропаганда, агитация, социальная реклама и т.д).

# Функции государственного управления



# ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОЛИТИКА

**Государственная политика** - целенаправленная политико-управленческая деятельность органов государства внутри страны и на международной арене по развитию различных сфер общественной жизни (экономика, социальная сфера, энергетика, транспорт, культура, наука, экологии и пр.).

Госполитика предполагает политическое руководство и кооперацию государственных и неправительственных институтов/структур.

## Разница между регулированием и политикой:

### Госрегулирование

- одностороннее воздействие, модель «сверху – вниз»

### Госполитика

- взаимодействие всех участников социально-экономических процессов, модель «снизу – вверх» и смешанная модель



# ГОСУДАРСТВЕННАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА

Экономическая политика играет главную роль в развитии экономики, гарантируя:

свободу предпринимательства

защиту  
собственности

права потребителей

защиту конкуренции

надежность  
национальной  
валюты

стабильность  
денежной системы

др.

*Основы государственной политики излагаются в документах стратегического планирования:*

- Концепции
- Стратегии
- Программы

# КОНЦЕПЦИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РОССИИ ДО 2020 Г.

**Стратегическая цель** достигнется только в результате перехода от экспортно-ориентированного к инновационному социально ориентированному развитию.

**Инновационная экономика** означает превращение интеллекта, творческого потенциала человека в ведущий фактор экономического роста и национальной конкурентоспособности (наряду с повышением эффективности использования природного и производственного капитала).

## *Индексы конкурентоспособности и инновационности стран мира в 2015 году*

<b>The Global Innovation Index- 2015</b> <i>(страна, баллы от 0 до 100)</i>	<b>The European Innovation Scoreboard – 2015</b> <i>(страна, индекс от 0 до 1)</i>	<b>The Global Competitiveness Index – 2014–2015</b> <i>(страна, кол-во баллов от 1 до 7)</i>
1. Швейцария (68,3)	1. Швейцария (0,81)	1. Швейцария (5,7)
2. Великобритания (62,42)	2. Южная Корея (0,759)	2. Сингапур (5,65)
3. Швеция (62,4)	3. США (0,746)	3. США (5,54)
4. Нидерланды (61,58)	4. Швеция (0,74)	4. Финляндия (5,5)
5. США (60,1)	5. Дания (0,736)	5. Германия (5,49)
6. Финляндия (59,97)	6. Финляндия(0,676)	6. Япония (5,47)
7. Сингапур (59,36)	7. Германия (0,676)	7. Гонконг (5,46)
8. Ирландия (59,13)	8. Нидерланды (0,647)	8. Нидерланды (5,45)
9. Люксембург (59,02)	9. Люксембург (0,642)	9. Великобритания (5,41)
10. Дания (57,7)	10. Великобритания (0,636)	10. Швеция (5,41)
...	...	...
<b>48. Россия (39,32)</b>	<b>36. Россия (0,190)</b>	<b>53. Россия (4,37)</b>

# Государственное стратегическое планирование

*Указ Президента РФ от 12 мая 2009 года № 536 «Об Основах стратегического планирования в Российской Федерации»:*

- **Стратегическое планирование** - определение основных направлений, способов и средств достижения стратегических целей устойчивого развития России и обеспечения национальной безопасности.

*Федеральный закон от 28 июня 2014 г. № 172-ФЗ «О государственном стратегическом планировании»:*

- **Стратегическое планирование** - деятельность участников стратегического планирования по целеполаганию, прогнозированию, планированию и программированию социально-экономического развития РФ, субъектов РФ и муниципальных образований, отраслей экономики и сфер государственного и муниципального управления, обеспечения национальной безопасности РФ, направленная на решение задач устойчивого социально-экономического развития РФ, субъектов РФ и муниципальных образований и обеспечение национальной безопасности РФ.

# Зачем нужно стратегическое планирование на уровне государства?

## Стратегическое планирование обеспечивает:

- разработку долгосрочных решений (сроком реализации 5 и более лет) и набор средне- и краткосрочных задач, увязанных между собой и подчиненных общей цели;
- сбалансированность при реализации проектов, требующих значительных затрат, по ресурсным и организационным возможностям (проекты в энергетике, транспорте, демографии, национальной безопасности);
- ориентацию регионов на деятельность, отвечающую интересам страны в целом;
- долгосрочные ориентиры для бизнеса (в области развития производственной инфраструктуры, энергетической и минерально-сырьевой базы, рынка рабочей силы, социальной инфраструктуры, науки и технологий и т.д.), позволяющие снизить риски при принятии долгосрочных инвестиционных решений;
- траекторию перехода от текущего состояния социально-экономического развития к желаемому состоянию;
- концентрацию ресурсов (финансовые, организационные, информационные, кадровые) для достижения запланированных целей;
- консолидацию усилий всех субъектов экономики (государства, бизнеса, институтов гражданского общества) для достижения целей социально-экономического развития РФ.

# Принципы государственного стратегического планирования

единства и целостности

разграничения полномочий

преемственности и непрерывности

сбалансированности

результативности и эффективности

ответственности участников

прозрачности (открытости)

реалистичности

ресурсной обеспеченности

измеряемости целей

соответствия показателей целям

программно-целевой принцип.

# Система государственного стратегического планирования – это совокупность:



взаимоувязанных документов стратегического планирования, характеризующих приоритеты социально-экономического развития



элементов нормативно-правового, научно-методического, информационного, финансового и иного обеспечения процессов стратегического планирования



участников государственного стратегического планирования, осуществляющих и направляющих практическую деятельность в указанной сфере

# Основные понятия (№172-ФЗ)

прогнозирование

- деятельность участников стратегического планирования по разработке научно обоснованных представлений о рисках социально-экономического развития, об угрозах национальной безопасности, о направлениях, результатах и показателях социально-экономического развития РФ, субъектов РФ и муниципальных образований

планирование

- деятельность участников стратегического планирования по разработке и реализации основных направлений деятельности Правительства РФ, планов деятельности федеральных органов исполнительной власти и иных планов в сфере социально-экономического развития и обеспечения национальной безопасности, направленная на достижение целей и приоритетов социально-экономического развития и обеспечения национальной безопасности, содержащихся в документах стратегического планирования, разрабатываемых в рамках целеполагания

программирование

- деятельность участников стратегического планирования по разработке и реализации государственных и муниципальных программ, направленная на достижение целей и приоритетов социально-экономического развития и обеспечения национальной безопасности, содержащихся в документах стратегического планирования, разрабатываемых в рамках целеполагания

# Основные понятия (№172-ФЗ)

## документ стратегического планирования

- документированная информация, разрабатываемая, рассматриваемая и утверждаемая органами государственной власти РФ, субъектов РФ, органами местного самоуправления и иными участниками стратегического планирования

## цель социально-экономического развития

- состояние экономики, социальной сферы, которое определяется участниками стратегического планирования в качестве ориентира своей деятельности и характеризуется количественными и (или) качественными показателями

## задача социально-экономического развития

- комплекс взаимоувязанных мероприятий, которые должны быть проведены в определенный период времени и реализация которых обеспечивает достижение целей социально-экономического развития

## результат социально-экономического развития

- фактическое (достигнутое) состояние экономики, социальной сферы, которое характеризуется количественными и (или) качественными показателями

**среднесрочный период** - период продолжительностью от 3 до 6 лет;  
**долгосрочный период** - период продолжительностью более 6 лет.



# Участники стратегического планирования

## на федеральном уровне :

- Президент РФ;
- Федеральное Собрание РФ (Совет Федерации и Государственная Дума);
- Правительство РФ;
- Совет Безопасности РФ;
- Счетная палата РФ;
- Центральный банк РФ;
- федеральные органы исполнительной власти;
- иные организации.

## на уровне субъекта РФ:

- законодательный орган государственной власти субъекта РФ;
- высшее должностное лицо субъекта РФ (руководитель высшего исполнительного органа государственной власти субъекта РФ);
- высший исполнительный орган государственной власти субъекта РФ;
- исполнительные органы государственной власти субъекта РФ;
- контрольно-счетный орган субъекта РФ;
- иные организации.

## на уровне муниципального образования:

- органы местного самоуправления,
- муниципальные организации в случаях, предусмотренных муниципальными НПА.

# Документы стратегического планирования

	целеполагание, в т.ч. по отраслевому и территориальному принципу	прогнозирование	планирование и программирование
<b>ФЕДЕРАЛЬНЫЙ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ ежегодное послание Президента РФ Федеральному Собранию РФ;</li> <li>    ❑ стратегия социально-экономического развития РФ;</li> <li>    ❑ стратегия национальной безопасности РФ, а также основы государственной политики, доктрины и др. документы в сфере национальной безопасности;</li> <li>    ❑ отраслевые документы стратегического планирования РФ;</li> <li>❑ стратегия пространственного развития РФ;</li> <li>    ❑ стратегии социально-экономического развития макрорегионов;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ прогноз научно-технологического развития РФ;</li> <li>    ❑ стратегический прогноз РФ;</li> <li>❑ прогноз социально-экономического развития РФ на долгосрочный период;</li> <li>    ❑ бюджетный прогноз РФ на долгосрочный период;</li> <li>❑ прогноз социально-экономического развития РФ на среднесрочный период;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>    ❑ основные направления деятельности Правительства РФ;</li> <li>❑ государственные программы РФ;</li> <li>❑ государственная программа вооружения;</li> <li>    ❑ схемы территориального планирования РФ;</li> <li>❑ планы деятельности федеральных органов исполнительной власти.</li> </ul>

# Документы стратегического планирования

	целеполагание	прогнозирование	планирование и программирование
РЕГИОНАЛЬНЫЙ	<ul style="list-style-type: none"> <li>□ стратегия социально-экономического развития субъекта РФ;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>□ прогноз социально-экономического развития субъекта РФ на долгосрочный период;</li> <li>□ бюджетный прогноз субъекта РФ на долгосрочный период;</li> <li>□ прогноз социально-экономического развития субъекта РФ на среднесрочный период;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>□ план мероприятий по реализации стратегии социально-экономического развития субъекта РФ;</li> <li>□ государственные программы субъекта РФ;</li> <li>□ схема территориального планирования субъекта РФ.</li> </ul>
МЕСТНЫЙ	<ul style="list-style-type: none"> <li>□ стратегия социально-экономического развития муниципального образования;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>□ прогноз социально-экономического развития муниципального образования на среднесрочный или долгосрочный период;</li> <li>□ бюджетный прогноз муниципального образования на долгосрочный период;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>□ план мероприятий по реализации стратегии социально-экономического развития муниципального образования;</li> <li>□ муниципальная программа;</li> </ul>

# Основные документы стратегического планирования РФ

## *Стратегия социально-экономического развития РФ до 2020 года*

*(распоряжение Правительства РФ от 17.11.2008 № 1662-р)*

**Раздел I. Новая модель роста**

**Раздел II. Макроэкономика. Базовые условия роста**

**Раздел III. Новая социальная политика. Развитие человеческого капитала**

**Раздел IV. Инфраструктура. Сбалансированное развитие, комфортная среда для жизни**

**Раздел V. Эффективное государство**

**Раздел VI. Внешний контур развития**

## Стратегия социально-экономического развития РФ до 2020 года

### Некоторые целевые показатели (всего – 36)

	2010	2020
Охват образованием населения в возрасте 5-18 лет, %	93,6	97,0
Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата в образовании в % к заработной плате в экономике	67,2	100
Внутренние затраты на исследования и разработки (в % ВВП)	1,3	3,0
Удельный вес сектора высшего образования во внутренних затратах на исследования и разработки	7,8	20
Объем отгруженных товаров, работ, услуг, связанных с нанотехнологиями, млрд. руб.	112,1	600
Удельный вес организаций, осуществлявших технологические инновации, в общем числе организаций	7,7	25
Удельный вес инновационных товаров, работ, услуг в общем объеме экспорта товаров, работ, услуг организаций промышленного производства, %	5,5	15
Совокупный уровень инновационной активности организаций промышленного производства	11%	60%
Удельный вес экспорта российских высокотехнологичных товаров в общем мировом объеме экспорта высокотехнологичных товаров, %	0,25	2
Количество субъектов РФ получивших поддержку в рамках новых федеральных механизмов содействия субъектам РФ, активно инвестирующим в стимулирование инновационной деятельности, ед.,	0	15

## *Основы государственной политики регионального развития РФ на период до 2025 года*

(Указ Президента РФ от 16 января 2017 г. № 13)

### **Комплекс инструментов по 5 направлениям:**

1) инфраструктурное обеспечение

2) привлечение частных инвестиций в негосударственный сектор экономики

3) совершенствование механизмов регулирования внутренней и внешней миграции

4) совершенствование механизмов стимулирования субъектов РФ и муниципальных образований к наращиванию собственного экономического потенциала

5) уточнение разграничения полномочий между уровнями власти, совершенствование их финансового обеспечения и организация эффективного исполнения (с максимальным привлечением населения к участию в государственном и муниципальном управлении)

### **Планируемые результаты:**

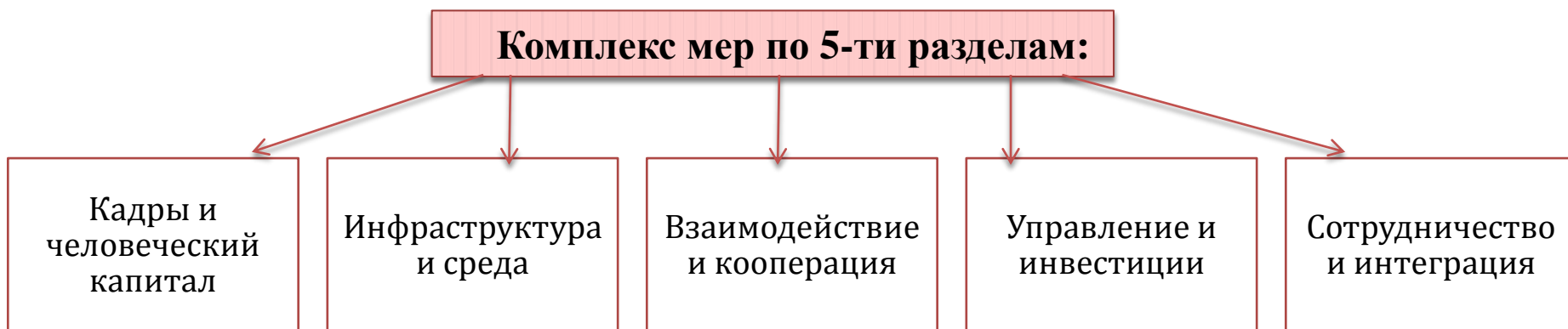
- а) сокращение различий в уровне и качестве жизни граждан РФ в различных регионах;
- б) сокращение различий в уровне социально-экономического развития регионов;
- в) достижение необходимого уровня инфраструктурной обеспеченности всех населенных территорий РФ;
- г) развитие урбанизации, в частности развитие крупных городских агломераций;
- д) повышение уровня удовлетворенности населения деятельностью органов власти регионов.

# Основные документы стратегического планирования РФ

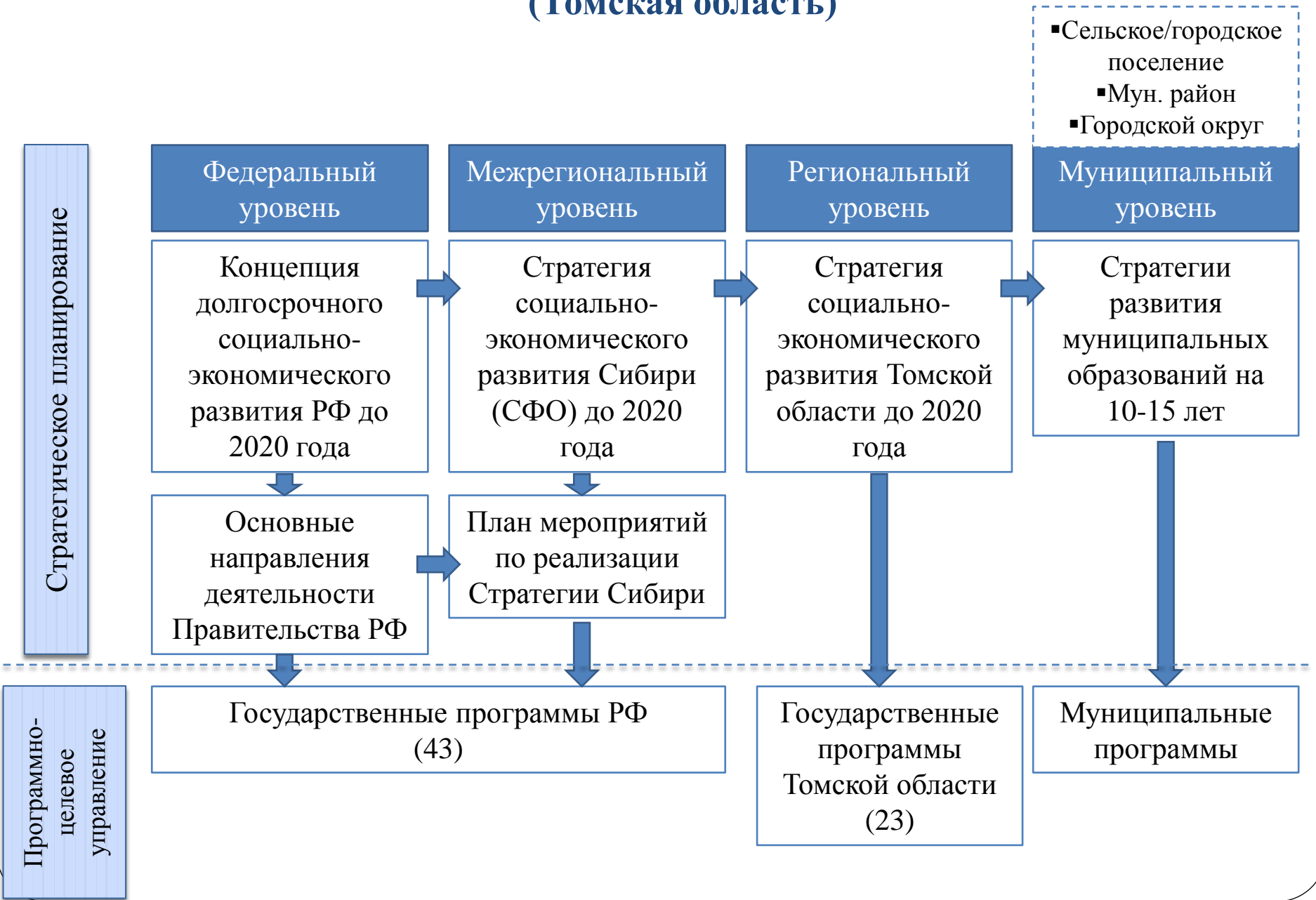
## *Стратегия научно-технологического развития РФ (2016 г.)*

### Структура из 5 блоков:

- ❖ Общая характеристика ситуации в России;
- ❖ Цель, задачи, принципы научно-технологической политики;
- ❖ Механизмы и инструменты превращения науки в рыночный институт;
- ❖ Ресурсное обеспечение, модель перехода к следующему поколению научно-технических организаций;
- ❖ Этапы, направления, результаты.



# Система основных документов стратегического планирования (Томская область)





# Стратегия социально-экономического развития Томской области до 2013 года

- *Утверждена Постановлением Законодательной Думы Томской области от 26.03.2015 № 2580 «Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Томской области до 2030 года»*

**Миссия** – обеспечить в Томской области лучшее качество жизни в Сибири за счет реализации модели интенсивного развития



# Приоритеты законодательной деятельности соответствуют целям Стратегии социально-экономического развития Томской области до 2030 года



**ЦЕЛЬ 1.** Обеспечить реализацию модели интенсивного развития, включая развитие высокотехнологичных производств на основе потенциала научно-образовательного комплекса, создать условия для инвестиций, развития предпринимательства

**26 базовых\* законов**



**ЦЕЛЬ 5.** Повысить эффективность управления регионом

**11 базовых законов**



**ЦЕЛЬ 4.** Обеспечить сбалансированное территориальное развитие за счет развития инфраструктуры

**11 базовых законов**



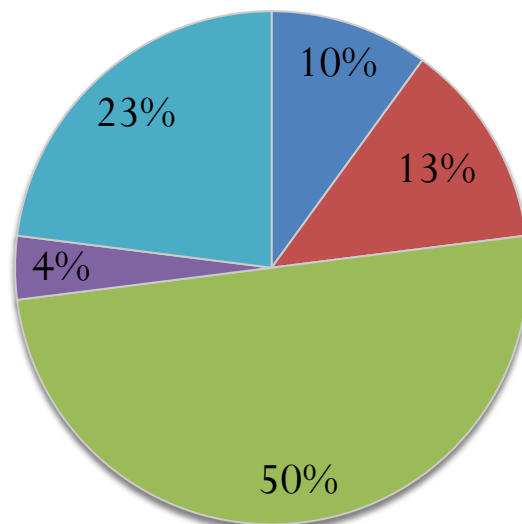
**ЦЕЛЬ 2.** Обеспечить условия для рационального использования природного капитала, устойчивого развития агропромышленного комплекса

**31 базовый закон**



**ЦЕЛЬ 3.** Обеспечить условия для повышения уровня и качества жизни населения на всей территории области способствовать накоплению человеческого капитала

**125 базовых законов**



■ Цель 1 ■ Цель 2 ■ Цель 3  
■ Цель 4 ■ Цель 5

# Взаимосвязь стратегического планирования и бюджетирования



# Экономические пояса

## Южный пояс

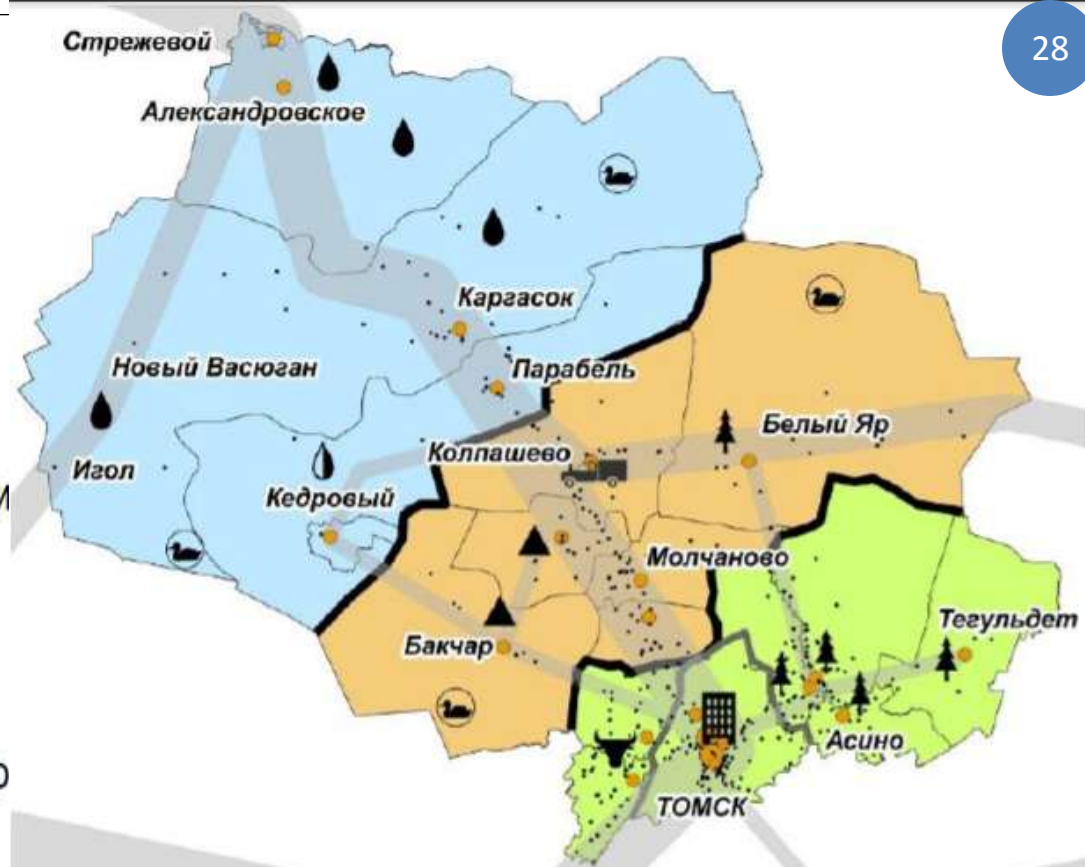
- 82% населения, 45% отгруженной продукции, 48% инвестиций
- Томская агломерация
- юго-запад – ускоренное развитие агропромышленного комплекса
- юго-восток – развитие лесопромышленного комплекса, поддерживаемое развитием сельского хозяйства

## Северный пояс

- 8% населения, 55% отгруженной продукции, 49% инвестиций
- концентрация добывающих производств

## Центральный пояс

- 10% населения, 0,3% отгруженной продукции, 2,5% инвестиций
- бюджетная сфера и неистощимое природопользование



### Границы экономических поясов

- границы экономических поясов
- границы Томской агломерации

### Экономические пояса

- Северный
- Центральный
- Южный

### Оси развития (основные транспортные потоки)

- всероссийского значения
- межрегиональные
- внутренние

### Полюса роста

- Томская агломерация (образование, наука, высокотехнологичные производства)
- добыча нефти и газа, геолого-разведка и сопутствующие сервисы
- лесопромышленный комплекс
- агропромышленный комплекс
- устойчивое развитие сельских поселений на основе неистощимого природопользования
- транспортно-логистический комплекс
- добыча и переработка железной руды
- природоохранная деятельность

# Ожидаемые результаты Стратегии-2030

	2014	2030
Численность населения, тыс. человек	1 074,4	1 180,4
Среднемесячная начисленная заработная плата работников крупных и средних предприятий, рублей	39 776	127 688



Увеличение располагаемых денежных доходов населения на 35,3%



Снижение уровня загрязнения окружающей среды на 47,7%



Увеличение доли населения, систематически занимающегося спортом, до 35%



Увеличение естественного прироста населения на 14,2 %

Средняя продолжительность жизни – 77 лет



Снижение уровня безработицы на 22%



Доля населения, обеспеченная сотовой связью – 99,5%



Снижение уровня преступности на 9,5%



# Государственные программы Томской области

*Пример:*

**Цель 1. Реализация модели интенсивного развития, включая развитие высокотехнологичных производств на основе потенциала научно-образовательного комплекса, создание условий для инвестиций, развитие предпринимательства**

*Улучшение инвестиционного климата и укрепление международных и межрегиональных связей Томской области*

*Развитие инновационной деятельности и науки в Томской области*

*Развитие предпринимательства в Томской области*

*Совершенствование механизмов управления экономическим развитием Томской области*

# Концепция создания в Томской области инновационного территориального центра «ИНО Томск»

одобрена распоряжением Правительства Российской Федерации  
от 14 января 2015 года №22-р



ИНОТомск

**Федеральный инновационный территориальный центр «ИНО Томск»** — конкурентоспособный и эффективно функционирующий инновационный территориальный центр в границах томской агломерации, в котором концентрируются **промышленность высоких переделов, качественные человеческие ресурсы, создается перспективная технологическая база** для обеспечения высокого качества жизни и отработки новой модели экономического роста.

**В России - 3 федеральных инновационных центра:**



**Сколково (г. Москва) – 2010 г.,**



ИНОТомск

**ИНО Томск (г. Томск) – 2011/2015 г.,**



**Иннополис (г. Казань) - 2012 г.**

# Приоритетные направления развития проекта «ИНО Томск»



## **Передовое производство**

создание и развитие территориальных инновационных кластеров, импортозамещающих производств с учетом ресурсного, человеческого и научного потенциала



## **Наука и образование**

создание комфортного университетского кампуса; повышение конкурентоспособности томских университетов и научных организаций; обеспечение востребованности результатов исследований и разработок научно-образовательного комплекса промышленностью; участие университетов в развитии кластеров



## **Технологические инновации, новый бизнес**

развитие внедренческого парка – ОЭЗ ТВТ и инновационного окружения томских университетов и научных организаций; развитие экосистемы инноваций; увеличение числа инновационных предприятий



## **Умный и удобный город**

развитие томской агломерации, изменение облика городского центра и развитие городской среды; создание условий для привлечения и удержания трудовых ресурсов, работы и проживания; повышение качества жизни

## **Деловая среда**

взаимодействие участников проекта; развитие городских территорий; повышение эффективности управления проектом



## Ожидаемые результаты проекта «ИНО Томск»




Показатель	2014	2020
1. Темп прироста реальной среднемесячной заработной платы (% к предыдущему году)	8,4	8
	<i>требует корректировки</i>	
2. Число высокопроизводительных рабочих мест (тыс. ед.)	120,6	160
3. Доля внутренних затрат на исследования и разработки в ВРП (%)	2,3	2,4
4. Объем инвестиций в основной капитал (в % к ВРП)	22,7	27
5. Индекс промышленного производства обрабатывающей промышленности (в % к предыдущему году)	102,2	103,1
6. Количество публикаций томских вузов на 100 исследователей в мировых научных журналах, индексируемых в базе данных "Сеть науки» (ед.)	21	24
7. Объем частных инвестиций резидентов особой экономической зоны технико-внедренческого типа "Томск" (млрд. руб.)	1,25	5
8. Объем товаров (услуг), произведенных (оказанных) резидентами особой экономической зоны технико-внедренческого типа "Томск" (млрд. руб.)	0,7	9,7
9. Число реализованных проектов общественных пространств городского значения в г. Томске (программа "Наш Томск") (ед. накопленным итогом)	-	15
10. Позиция Томской области (г. Томска) в рейтинге легкости ведения бизнеса (Doing business) Всемирного банка среди регионов (городов) России (место среди 30 городов)	18	14

# Дорожная карта «ИНО Томск»

## Дорожная карта - план мероприятий по решению задач и достижению целей.

### Выдержка:

Все    Реализованные    **Выполняемые**    Запланированные

Наименование мероприятия	Вид документа	Срок	Ответственный исполнитель
<p>Разработка и реализация в 2015 – 2018 годах комплексной программы развития г. Томска "Наш Томск", включающей создание городских общественных пространств, в том числе "Сосновый бор", "Футбольный манеж", "Кедр", "Левобережье", "Михайловская роща", "Пойма р.Ушайки", "Томские набережные", "Татарская слобода", "Академпарк", "Музей науки и техники", "Городской проспект", "Мавлюкеевское озеро", "Университетская миля", "Лагерный сад", "Буревестник-Южная- Ботанический сад"</p> <p><i>Умный и удобный город</i></p> 	акт Администрации г. Томска	II квартал 2015	Администрация г. Томска (по согласованию), Администрация Томской области (по согласованию), Минстрой России, Минтранс России, Минкультуры России, образовательные организации высшего образования, расположенные в Томской области (по согласованию)
<p>Разработка комплекса мер по стимулированию компаний нефтегазового сектора к реализации проектов по разработке и добыче нетрадиционных источников углеводородного сырья, в том числе упрощение процедур вхождения бизнеса в проекты недропользования</p> <p><i>Кластер трудноизвлекаемых природных ресурсов</i></p> 	акт Администрации Томской области	IV квартал 2015	Администрация Томской области (по согласованию), заинтересованные компании (по согласованию)
<p>Разработка схемы территориального планирования агломерации "Томск- Северск-Томский район"</p> <p><i>Умный и удобный город</i></p> 	акт Администрации Томской области	IV квартал 2016	Администрация Томской области (по согласованию)
<p>Утверждение новой редакции перспективного плана развития особой экономической зоны технико-внедренческого типа "Томск"</p> <p><i>Технологические инновации, новый бизнес</i></p>	доклад в Минэкономразвития России	IV квартал 2015	открытое акционерное общество "Особая экономическая зона технико-внедренческого типа "Томск" (по согласованию), Администрация Томской области (по согласованию)