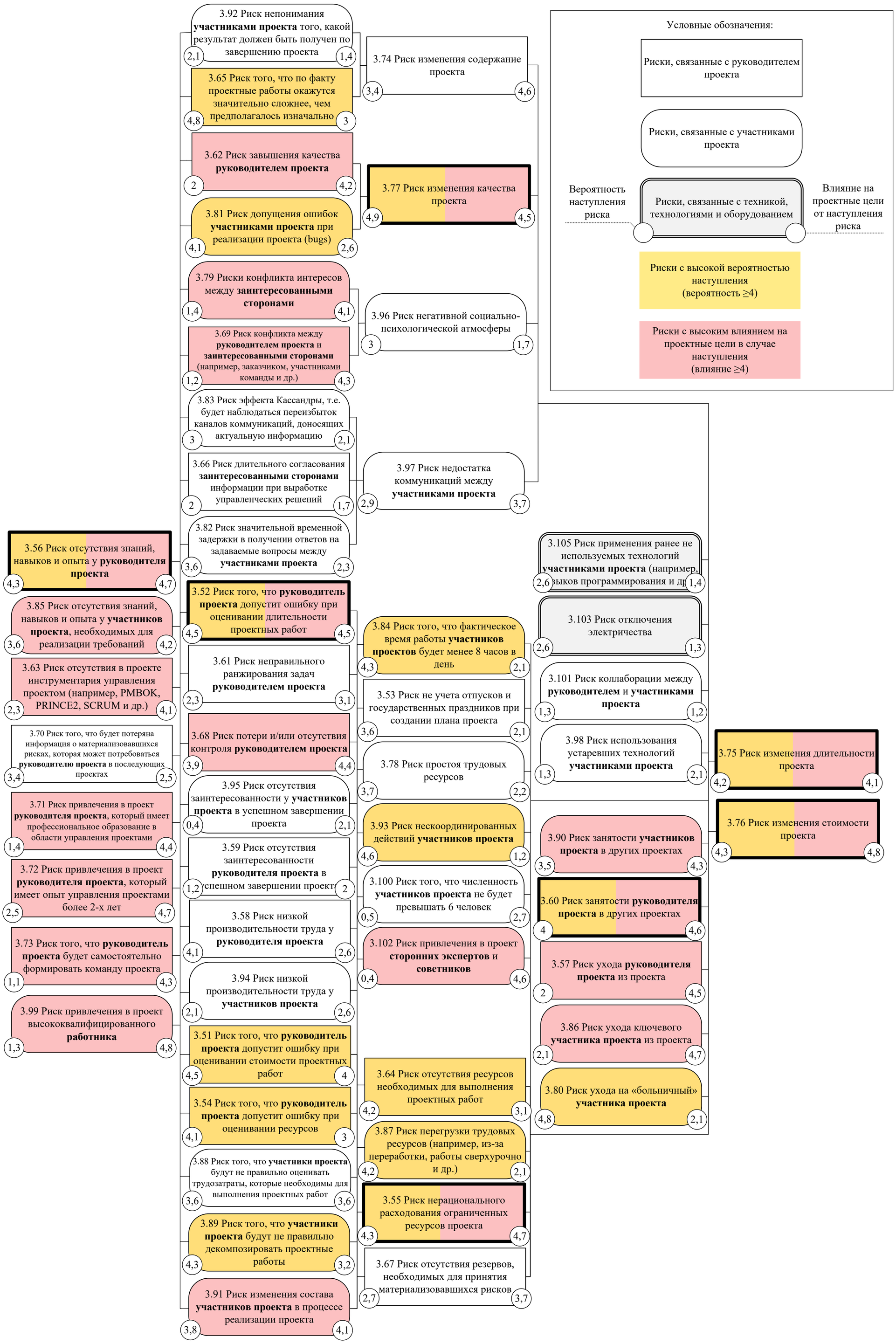
Условные обозначения:
Риски, связанные с руководителем проекта
Риски, связанные с участниками проекта
Риски, связанные с техникой, технологиями и оборудованием
Вероятность наступления риска
Влияние на проектные цели от наступления риска
Риски с высокой вероятностью наступления (вероятность ≥4)
Риски с высоким влиянием на проектные цели в случае наступления (влияние ≥4)
3.92 Риск непонимания участниками проекта того, какой результат должен быть получен по завершению проекта
2,1
1,4
3.74 Риск изменения содержание проекта
3,4
4,6
3.65 Риск того, что по факту проектные работы окажутся значительно сложнее, чем предполагалось изначально
4,8
3
3.62 Риск завышения качества руководителем проекта
2
4,2
3.77 Риск изменения качества проекта
4,9
4,5
3.81 Риск допущения ошибок участниками проекта при реализации проекта (bugs)
4,1
2,6
3.79 Риски конфликта интересов между заинтересованными сторонами
1,4
4,1
3.69 Риск конфликта между руководителем проекта и заинтересованными сторонами (например, заказчиком, участниками команды и др.)
1,2
4,3
3.96 Риск негативной социально-психологической атмосферы
3
1,7
3.83 Риск эффекта Кассандры, т.е. будет наблюдаться переизбыток каналов коммуникаций, доносящих актуальную информацию
3
2,1
3.66 Риск длительного согласования заинтересованными сторонами информации при выработке управленческих решений
2
1,7
3.97 Риск недостатка коммуникаций между участниками проекта
2,9
3,7
3.82 Риск значительной временной задержки в получении ответов на задаваемые вопросы между участниками проекта
3,6
2,3
3.56 Риск отсутствия знаний, навыков и опыта у руководителя проекта
4,3
4,7
3.105 Риск применения ранее не используемых технологий участниками проекта (например, языков программирования и др.)
2,6
1,4
3.52 Риск того, что руководитель проекта допустит ошибку при оценивании длительности проектных работ
4,5
4,5
3.85 Риск отсутствия знаний, навыков и опыта у участников проекта, необходимых для реализации требований
3,6
4,2
3.84 Риск того, что фактическое время работы участников проектов будет менее 8 часов в день
4,3
2,1
3.103 Риск отключения электричества
2,6
1,3
3.63 Риск отсутствия в проекте инструментария управления проектом (например, PMBOK, PRINCE2, SCRUM и др.)
2,3
4,1
3.61 Риск неправильного ранжирования задач руководителем проекта
2,3
3,1
3.53 Риск не учета отпусков и государственных праздников при создании плана проекта
3,6
2,1
3.101 Риск коллаборации между руководителем и участниками проекта
1,3
1,2
3.70 Риск того, что будет потеряна информация о материализовавшихся рисках, которая может потребоваться руководителю проекта в последующих проектах
3,4
2,5
3.68 Риск потери и/или отсутствия контроля руководителем проекта
3,9
4,4
3.78 Риск простоя трудовых ресурсов
3,7
2,2
3.98 Риск использования устаревших технологий участниками проекта
1,3
2,1
3.75 Риск изменения длительности проекта
4,2
4,1
3.71 Риск привлечения в проект руководителя проекта, который имеет профессиональное образование в области управления проектами
1,4
4,4
3.95 Риск отсутствия заинтересованности у участников проекта в успешном завершении проекта
0,4
2,1
3.93 Риск нескоординированных действий участников проекта
4,6
1,2
3.76 Риск изменения стоимости проекта
4,3
4,8
3.72 Риск привлечения в проект руководителя проекта, который имеет опыт управления проектами более 2-х лет
2,5
4,7
3.59 Риск отсутствия заинтересованности руководителя проекта в успешном завершении проекта
1,2
2
3.100 Риск того, что численность участников проекта не будет превышать 6 человек
0,5
2,7
3.90 Риск занятости участников проекта в других проектах
3,5
4,3
3.60 Риск занятости руководителя проекта в других проектах
4
4,6
3.58 Риск низкой производительности труда у руководителя проекта
4,1
2,6
3.102 Риск привлечения в проект сторонних экспертов и советников
0,4
4,6
3.73 Риск того, что руководитель проекта будет самостоятельно формировать команду проекта
1,1
4,3
3.57 Риск ухода руководителя проекта из проекта
2
4,5
3.94 Риск низкой производительности труда у участников проекта
2,1
2,6
3.86 Риск ухода ключевого участника проекта из проекта
2,1
4,7
3.99 Риск привлечения в проект высококвалифицированного работника
1,3
4,8
3.51 Риск того, что руководитель проекта допустит ошибку при оценивании стоимости проектных работ
4,5
4
3.64 Риск отсутствия ресурсов необходимых для выполнения проектных работ
4,2
3,1
3.80 Риск ухода на «больничный» участника проекта
4,8
2,1
3.54 Риск того, что руководитель проекта допустит ошибку при оценивании ресурсов
4,1
3
3.87 Риск перегрузки трудовых ресурсов (например, из-за переработки, работы сверхурочно и др.)
4,2
2,1
3.88 Риск того, что участники проекта будут не правильно оценивать трудозатраты, которые необходимы для выполнения проектных работ
3,6
3,6
3.55 Риск нерационального расходования ограниченных ресурсов проекта
4,3
4,7
3.89 Риск того, что участники проекта будут не правильно декомпозировать проектные работы
4,3
3,2
3.67 Риск отсутствия резервов, необходимых для принятия материализовавшихся рисков
2,7
3,7
3.91 Риск изменения состава участников проекта в процессе реализации проекта
3,8
4,1