

## **Кейс «Строительство теплоэлектростанции (ТЭЦ)»**

В связи с быстрым ростом, город ААА начинает испытывать дефицит в тепловой энергии. Особенно ситуация обостряется в зимний период. Мощностей и теплопроизводительности, вырабатываемых двумя котлами БКЗ-500-140 (1А и 1Б) и одной турбиной ПТ-140 на ТЭЦ-ААА, не хватает для обеспечения нужд города.

В связи с этим принимается решение о постройке и запуске в эксплуатацию ТЭЦ-ВВВ, где будет запущена турбина ПТ-140 и котел БКЗ-500-140 (1В). Для того чтобы повысить шансы на успешное завершение проекта, руководством Территориальной генерирующей компанией (ТГК ИНТЕР РАО) принимается решение собрать группу экспертов, чтобы они выявили угрозы, которые могут угрожать строительству и запуску в эксплуатацию ТЭЦ-ВВВ. По мнению руководства, подобное мероприятие позволит сделать предварительный прогноз об успешности проекта и понять, какие превентивные меры следует разработать.

## **Кейс «Создание информационной корпоративной системы»**

Для оптимизации процесса документооборота и корпоративной информации руководством крупной нефтегазовой компании ААА принимается решение внедрить единую информационную корпоративную систему. Предлагаемые решения на рынке не отвечают нуждам компании ААА, поэтому принимается решение найти ИТ-организацию, которая специализируется на разработке информационных корпоративных систем и заключить с ней договор.

С целью повышения шансов на успешное завершение проекта «Информационная корпоративная система» (далее «ИКС») руководством нефтегазовой компании ААА принимается решение собрать группу экспертов для выявления рисков, которые могут угрожать проекту. По мнению руководства, подобное мероприятие позволит лучше понять, какие превентивные меры следует разработать и к каким проблемам стоит заблаговременно подготовиться.

## **Кейс «Производство автомобильных аккумуляторов»**

Руководством крупной компании ААА, производящей источники автономного питания, было принято решение массово выпускать новый продукт – аккумуляторы для легковых автомобилей. Данный инвестиционный

проект «Автомобильные аккумуляторы» требует около 25 млн. руб. на закупку нового оборудования, аренду цеховых и складских помещений, получение соответствующих лицензий и сертификатов.

Так как проект требует значительных вложений собственных и заемных средств, руководством компании ААА принимается решение собрать группу экспертов для выявления рисков, которые могут угрожать успешному завершению проекта «Автомобильные аккумуляторы». По мнению руководства, подобное мероприятие позволит лучше понять, какие превентивные меры следует разработать и к каким проблемам стоит заблаговременно подготовиться.

**Задание:**

1. Определить негативные риски, которые могут оказать влияние на проект? Список должен содержать не менее 20 универсальных и 20 специальных рисков.
2. Определите причины наступления рисков, их источники и возможные последствия в случае материализации.
3. Оцените вероятность наступления рисков и их влияние в случае материализации.
4. Постройте матрицу рисков.
5. Разработайте меры плана А и плана Б для наиболее опасных рисков.
6. Сделайте экспертное заключение.