

ПОСТРОЕНИЕ МАТРИЦЫ РИСКОВ:

1. Оценить с помощью коэффициентов Харрингтона вероятность наступления рисков и возможное влияние в случае их материализации

Оцените вероятность/влияние идентифицированных рисков. С механизмом оценивания вероятности наступления рисков и их возможного влияния с помощью коэффициентов Харрингтона можно ознакомиться в разделе 2.3. «Оценивание рисков» пособия [«Безупречный риск-менеджмент»](#) (стр. 55-64).

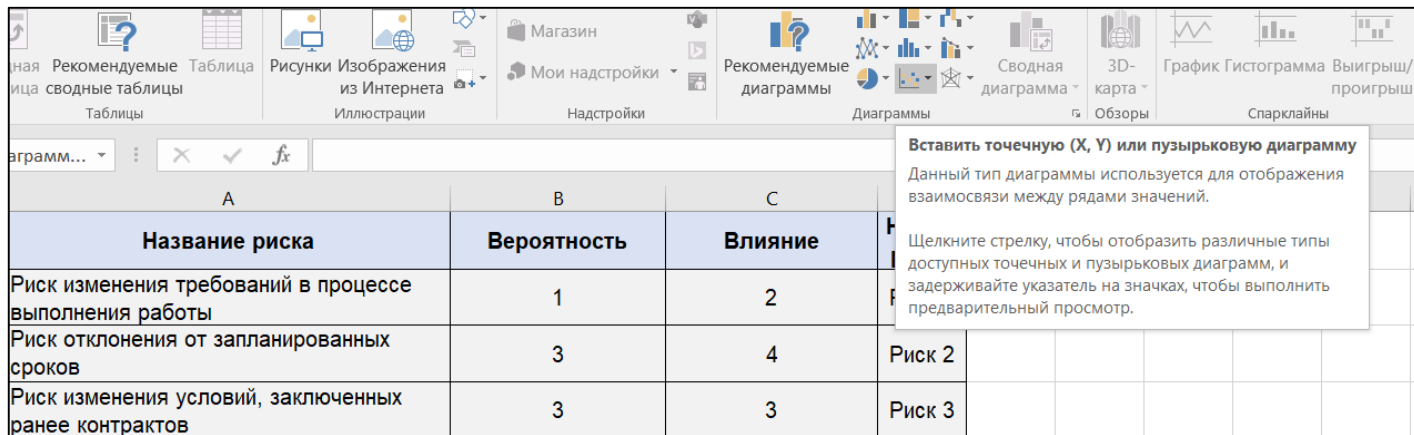
Пример оценивания вероятных событий *«Риск изменения требований в процессе выполнения работы»*, *«Риск отклонения от запланированных сроков»* и *«Риск изменения условий, заключенных ранее контрактов»* представлен на слайде.

Название риска	Вероятность	Влияние	Номер риска
Риск изменения требований в процессе выполнения работы	1	2	Риск 1
Риск отклонения от запланированных сроков	3	4	Риск 2
Риск изменения условий, заключенных ранее контрактов	3	3	Риск 3

ПОСТРОЕНИЕ МАТРИЦЫ РИСКОВ:

2. Построить матрицу рисков

С помощью программы для работы с таблицами, например, **Microsoft Excel**, постройте матрицу рисков. Для этого выберите на панели быстрого доступа **«Выставить точечную (X, Y) или пузырьковую диаграмму»**.



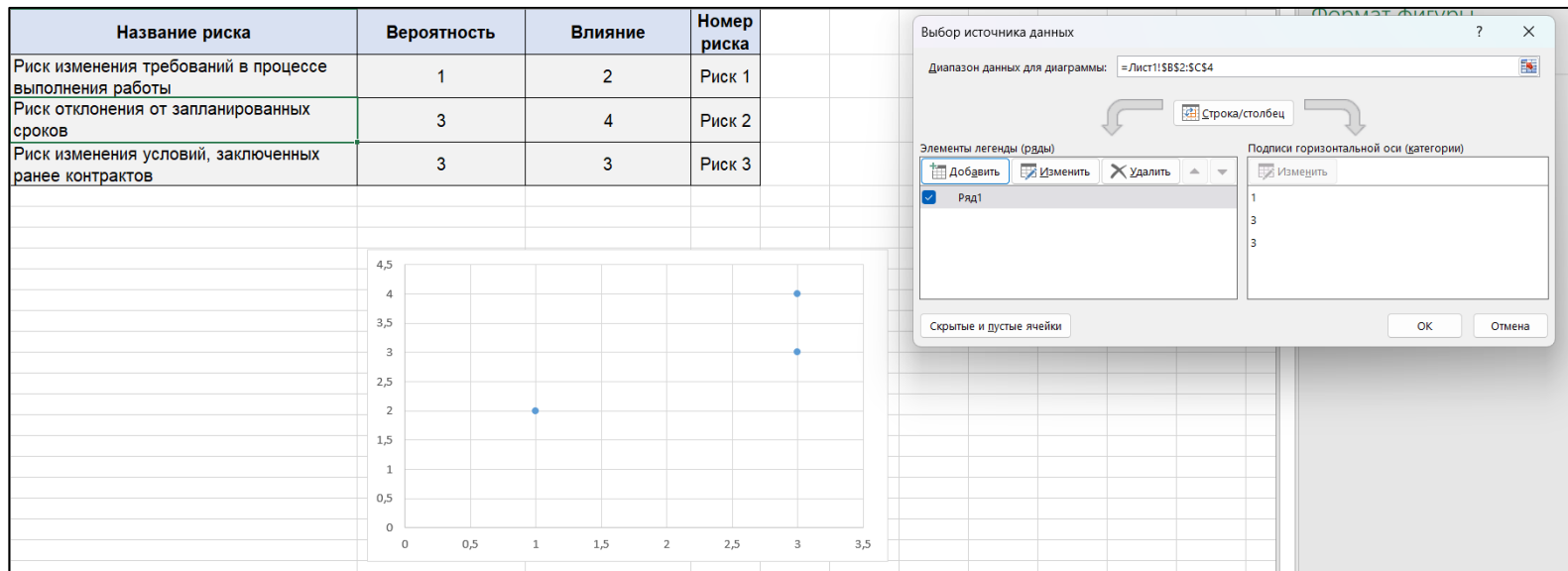
The screenshot shows the Microsoft Excel interface. The 'Insert' ribbon is active, and a tooltip for the 'Scatter or Bubble Chart' icon is displayed. The tooltip text is: 'Вставить точечную (X, Y) или пузырьковую диаграмму. Данный тип диаграммы используется для отображения взаимосвязи между рядами значений. Щелкните стрелку, чтобы отобразить различные типы доступных точечных и пузырьковых диаграмм, и задерживайте указатель на значках, чтобы выполнить предварительный просмотр.'

А	В	С
Название риска	Вероятность	Влияние
Риск изменения требований в процессе выполнения работы	1	2
Риск отклонения от запланированных сроков	3	4
Риск изменения условий, заключенных ранее контрактов	3	3

ПОСТРОЕНИЕ МАТРИЦЫ РИСКОВ:

2. Построить матрицу рисков

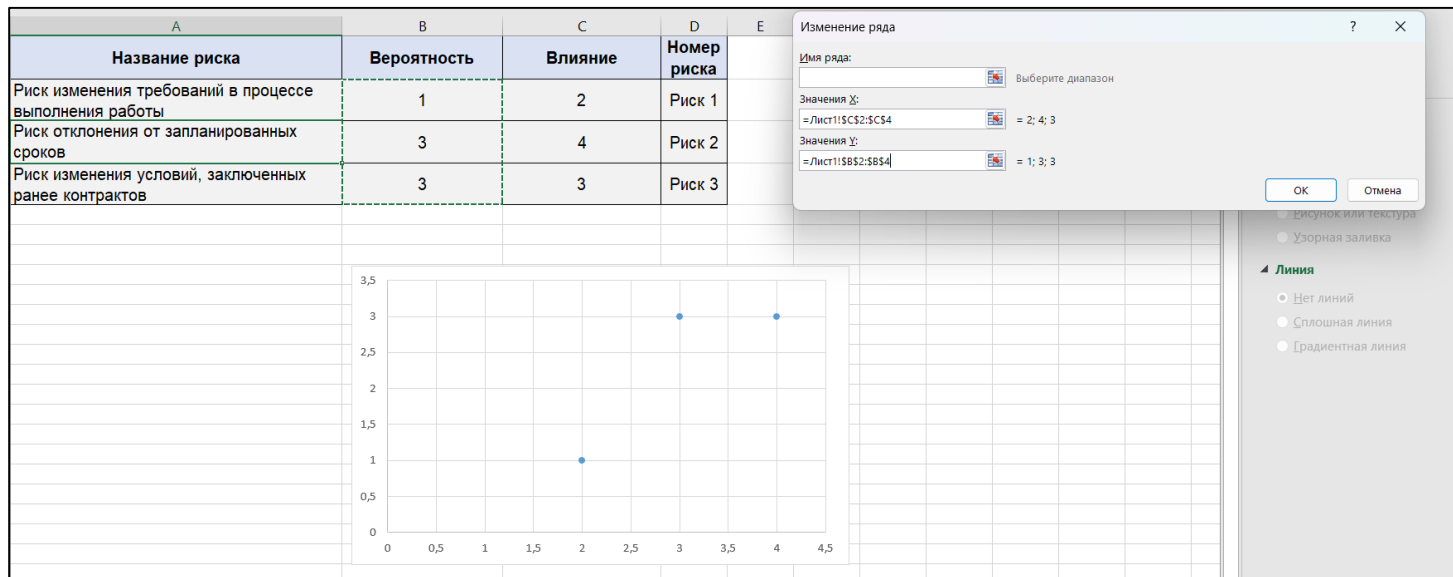
Выберите данные, которые планируется отобразить.



ПОСТРОЕНИЕ МАТРИЦЫ РИСКОВ:

2. Построить матрицу рисков

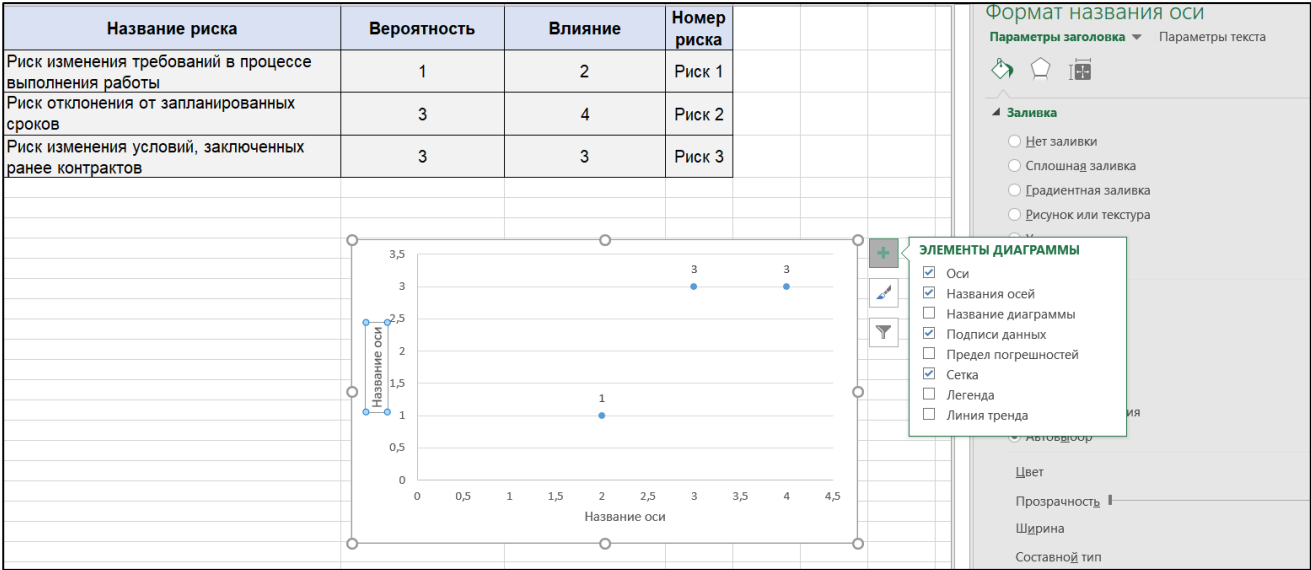
Проведите настройку так, чтобы по оси Y были значения «Влияние», а по оси X – «Вероятность».



ПОСТРОЕНИЕ МАТРИЦЫ РИСКОВ:

2. Построить матрицу рисков

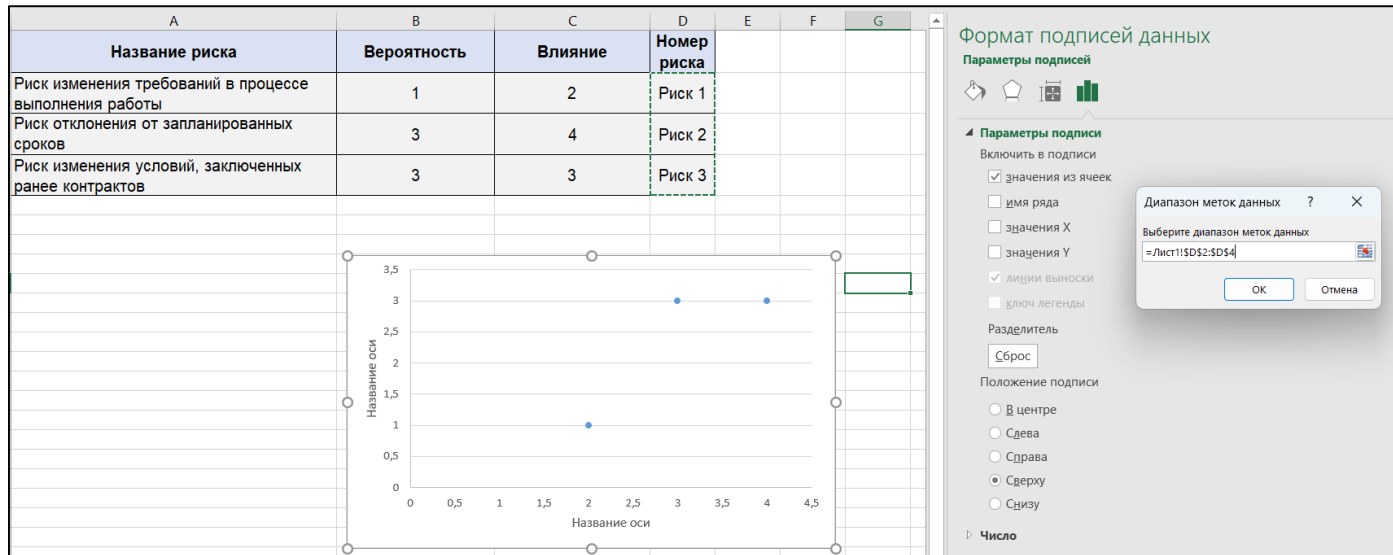
Проведите редактирование полученной матрицы рисков поставив чек в соответствующих чек-боксах («Название осей», «Подписи данных»).



ПОСТРОЕНИЕ МАТРИЦЫ РИСКОВ:

2. Построить матрицу рисков

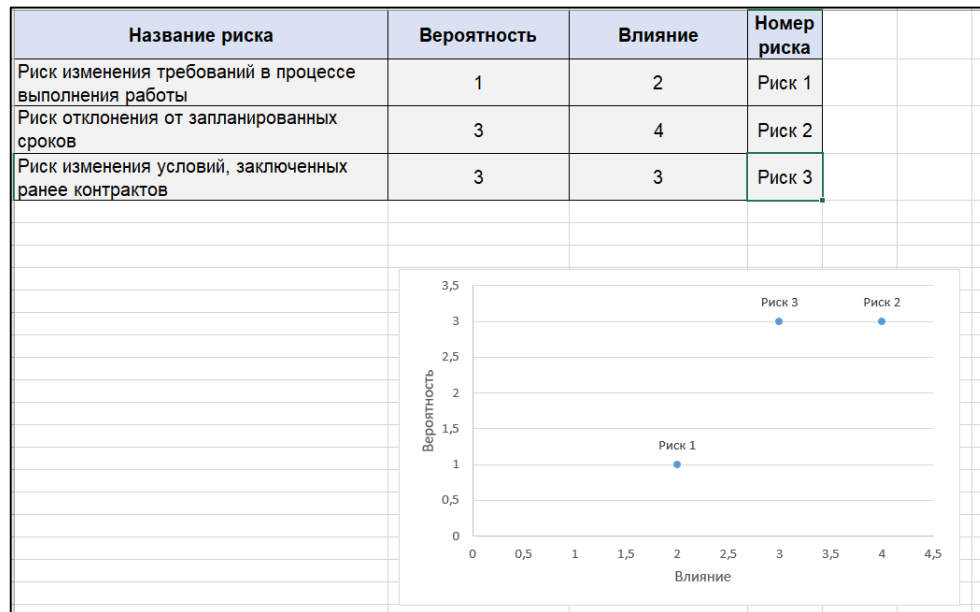
В разделе «**Формат подписей данных**» в чек-боксе «**значение из ячеек**» поставьте чек и выберите данные из столбца «**Номер риска**».



ПОСТРОЕНИЕ МАТРИЦЫ РИСКОВ:

2. Построить матрицу рисков

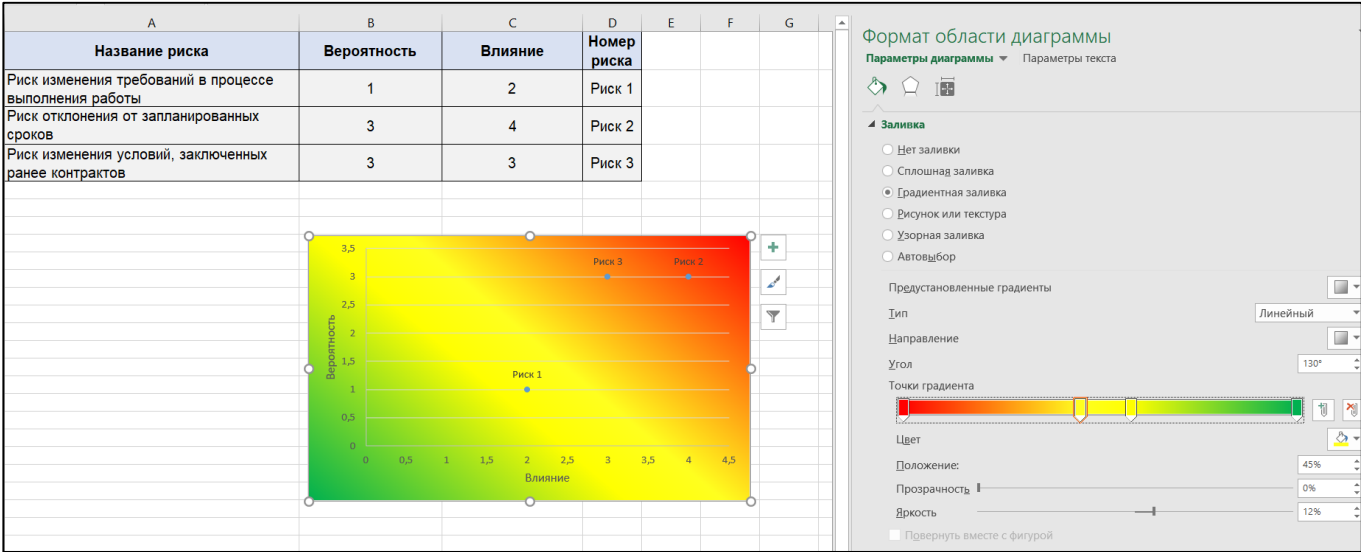
Вручную подпишите оси. В частности, ось Y – «Влияние», ось X – «Вероятность».



ПОСТРОЕНИЕ МАТРИЦЫ РИСКОВ:

2. Построить матрицу рисков

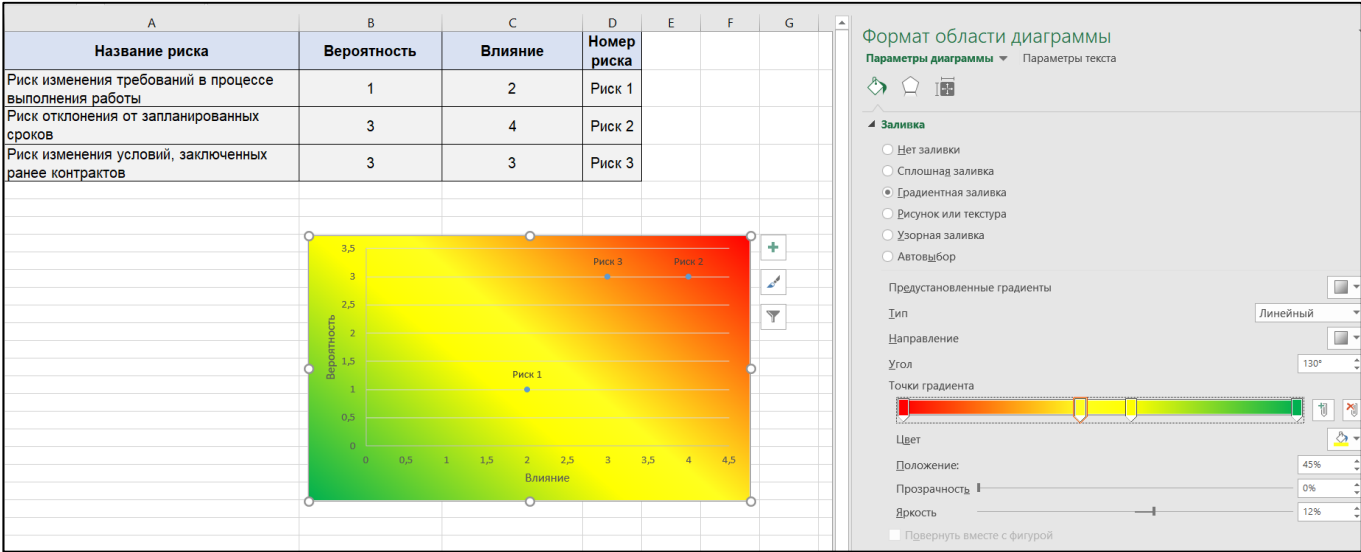
В разделе «**Формат области диаграммы**» выберите «**Градиентная заливка**» и настройте цветовое отображение матрицы рисков.



ПОСТРОЕНИЕ МАТРИЦЫ РИСКОВ:

3. Разработать меры плана А и плана Б для наиболее опасных рисков

Разработайте меры превентивного воздействия на риски (план А) и меры принятия рисков (план Б). С механизмом разработки мер воздействия на риски можно ознакомиться в разделе 2.5. «Воздействие на риски» пособия [«Безупречный риск-менеджмент»](#) (стр. 64-70).



ПОСТРОЕНИЕ МАТРИЦЫ РИСКОВ:

4. Повторно оценить с помощью коэффициентов Харрингтона вероятность наступления рисков и возможное влияние в случае их материализации с учетом разработанных мер плана А и плана Б

Повторно оцените вероятность/влияние рисков с учетом реализации разработанных мер воздействия. Повторное оценивание позволяет в динамике увидеть результативность и эффективность разработанных мер воздействия, а также оценивать шансы на успешное достижение запланированных целей и сделать экспертное заключение о перспективах реализации проекта.

ПОСТРОЕНИЕ МАТРИЦЫ РИСКОВ:

4. Повторно оценить с помощью коэффициентов Харрингтона вероятность наступления рисков и возможное влияние в случае их материализации с учетом разработанных мер плана А и плана Б

Пример изменения вероятности/влияния рисков с учетом реализации разработанных мер воздействия представлен на слайде.

ДО
реализации разработанных
мер воздействия

Название риска	Вероятность	Влияние	Номер риска
Риск изменения требований в процессе выполнения работы	1	2	Риск 1
Риск отклонения от запланированных сроков	3	4	Риск 2
Риск изменения условий, заключенных ранее контрактов	3	3	Риск 3

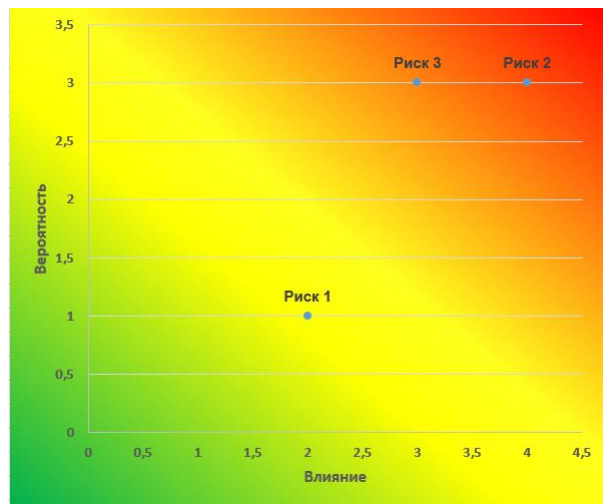
ПОСЛЕ
реализации разработанных
мер воздействия

Название риска	Вероятность	Влияние	Номер риска
Риск изменения требований в процессе выполнения работы	1	2	Риск 1
Риск отклонения от запланированных сроков	3	1	Риск 2
Риск изменения условий, заключенных ранее контрактов	2	1	Риск 3

ПОСТРОЕНИЕ МАТРИЦЫ РИСКОВ:

5. Повторно построить матрицу рисков

ДО
реализации разработанных
мер воздействия



ПОСЛЕ
реализации разработанных
мер воздействия

