

# ИТ-Проект: «МирКар»

Тип проекта: Сайт

Методика управления: Waterfall

Количество человек: 4

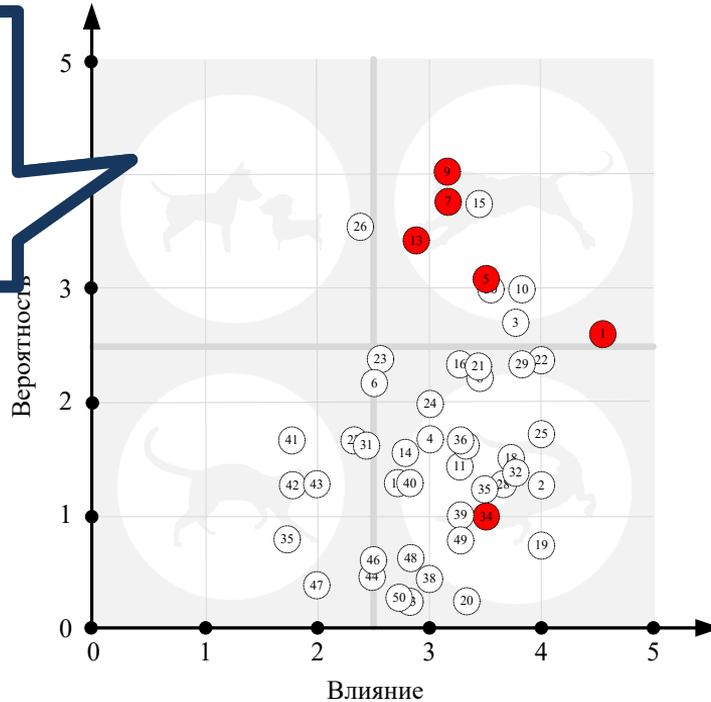
Размер проекта: Малый

Планируемая длительность: 13 дней

Фактическая длительность: 18 дней

Отклонение факта от плана: 27,8%

Основные причины отклонения от плана:  
План А – разработан  
План Б – не разработан



ИТ-Проект: «Сайт»

Тип проекта: Сайт

Методика управления: Waterfall

Количество человек: 6

Размер проекта: Среднесрочный

Планируемая длительность: 126 дней

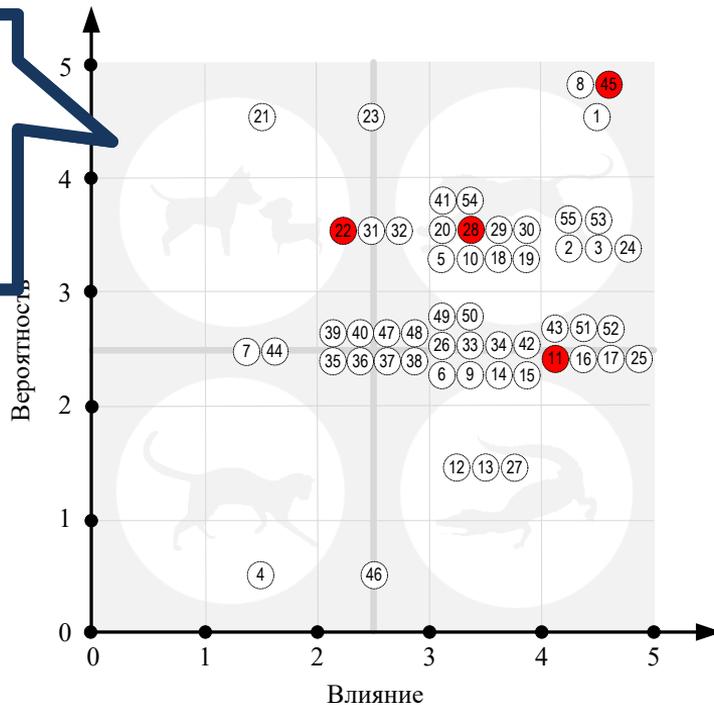
Фактическая длительность: 189 дня

Отклонение факта от плана: 33%

Основные причины отклонения от плана:

План А – не разработан

План Б – не разработан





Стартап: «Богатый студент»

Тип проекта: -

Методика управления: -

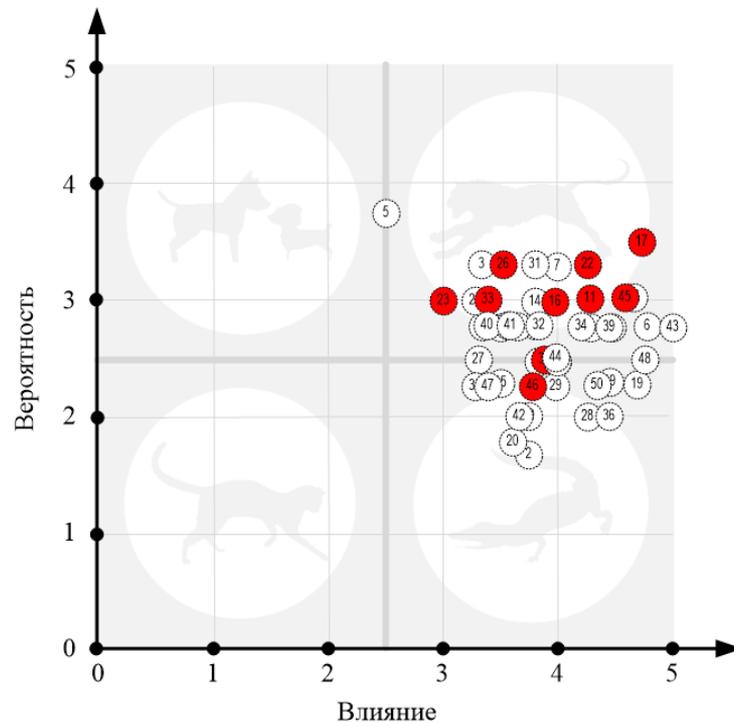
Количество человек: -

Размер проекта: -

Планируемая длительность: -

Фактическая длительность: -

Отклонение факта от плана: -



Стартап: «Канцелярия»

Тип проекта: -

Методика управления: -

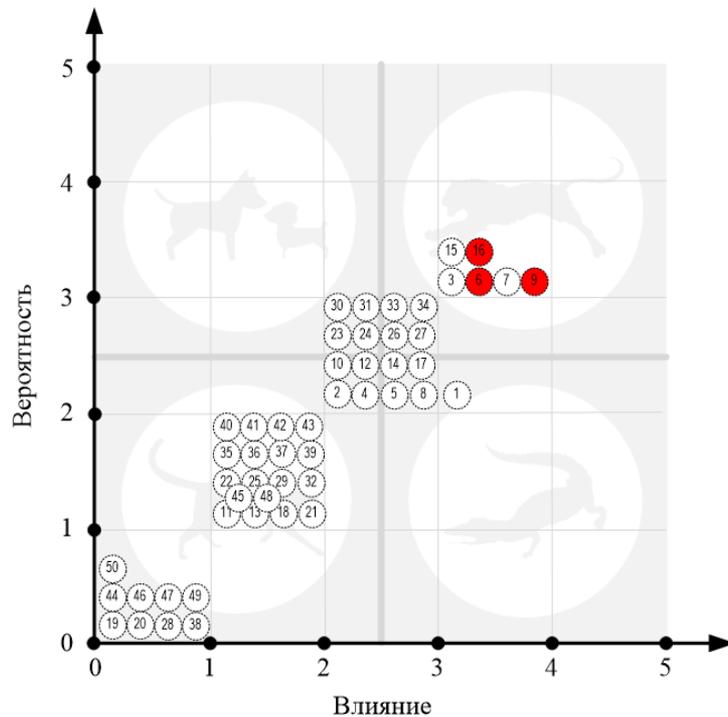
Количество человек: -

Размер проекта: -

Планируемая длительность: -

Фактическая длительность: -

Отклонение факта от плана: -



Стартап: «Центр Востока»

Тип проекта: -

Методика управления: -

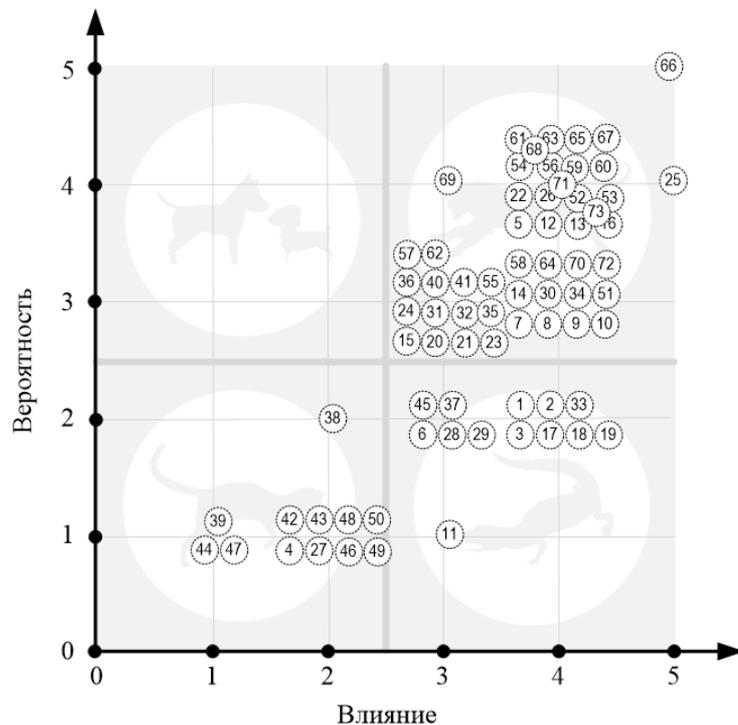
Количество человек: -

Размер проекта: -

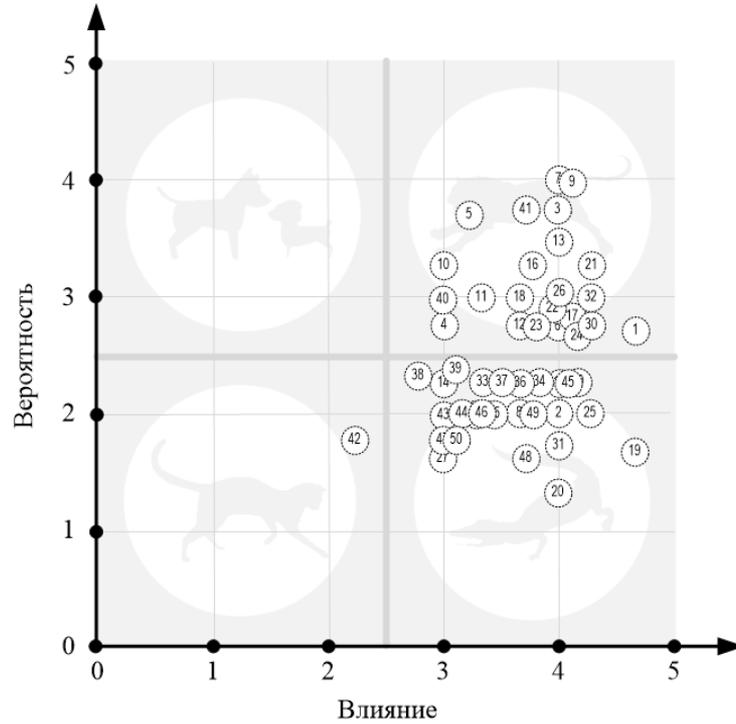
Планируемая длительность: -

Фактическая длительность: -

Отклонение факта от плана: -



Стартап: -  
Тип проекта: -  
Методика управления: -  
Количество человек: -  
Размер проекта: -  
Планируемая длительность: -  
Фактическая длительность: -  
Отклонение факта от плана: -



Телекоммуникации: «Telebreeze»

Тип проекта: DigitalTV

Методика управления: Agile

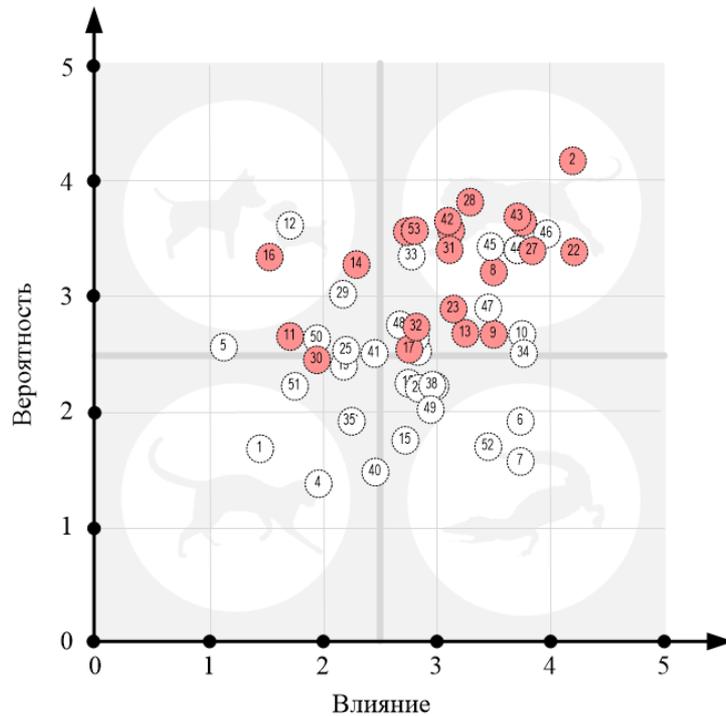
Количество человек: 10

Размер проекта: Среднесрочный

Планируемая длительность: 120

Фактическая длительность: 153

Отклонение факта от плана: 21,6%



## ИТ-Проект: «РЗП»

Тип проекта: Корпоративная система

Методика управления: Agile

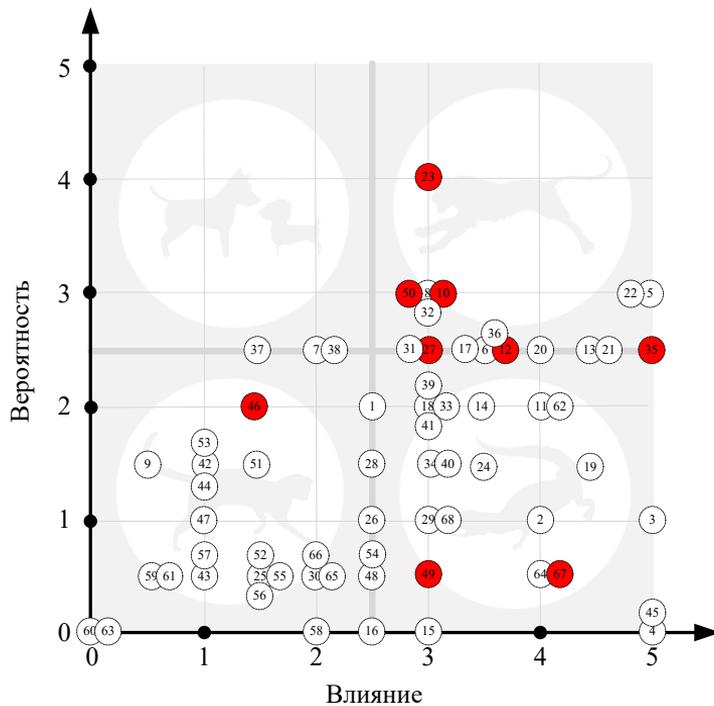
Количество человек: 9

Размер проекта: Среднесрочный

Планируемая длительность: 294 дня

Фактическая длительность: 336 дней

Отклонение факта от плана: 12,5%



**ИТ-Проект: «ERM-система»**

Тип проекта: ERM-система

Методика управления: Waterfall

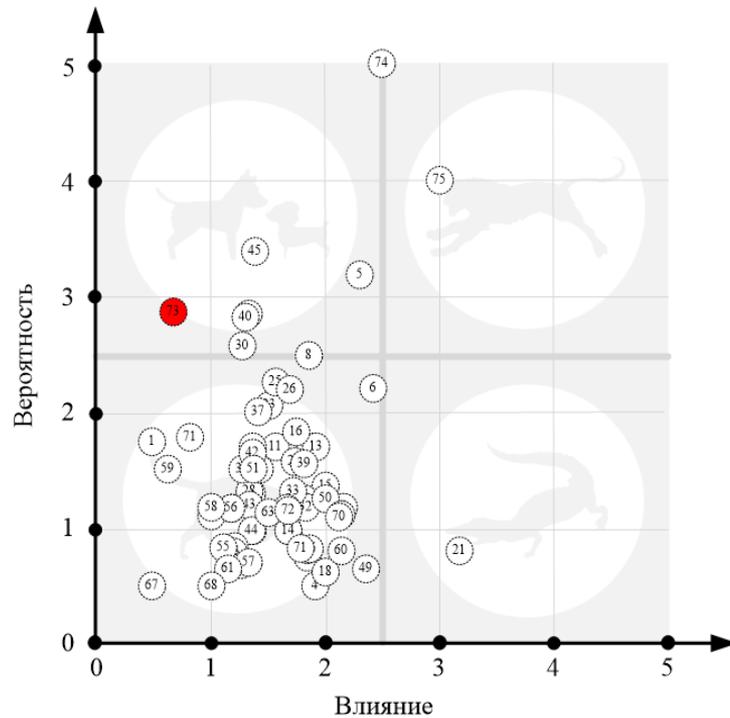
Количество человек: 8

Размер проекта: Долгосрочный

Планируемая длительность: 416 дней

Фактическая длительность: 452 дня

Отклонение факта от плана: 8%



# ИТ-Проект: «Портал логистики»

Тип проекта: Портал

Методика управления: Agile

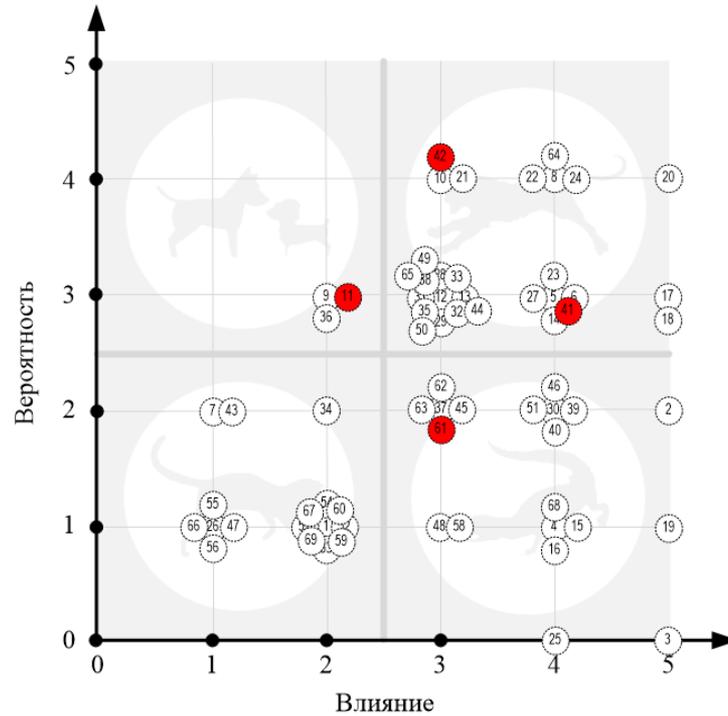
Количество человек: 6

Размер проекта: Среднесрочный

Планируемая длительность: 126 дней

Фактическая длительность: 135 дней

Отклонение факта от плана: 6,7%



# ИТ-проект: Внедрение системы лояльности в 294 магазина

Тип проекта: ИТ-продукт

Методика управления: Waterfall

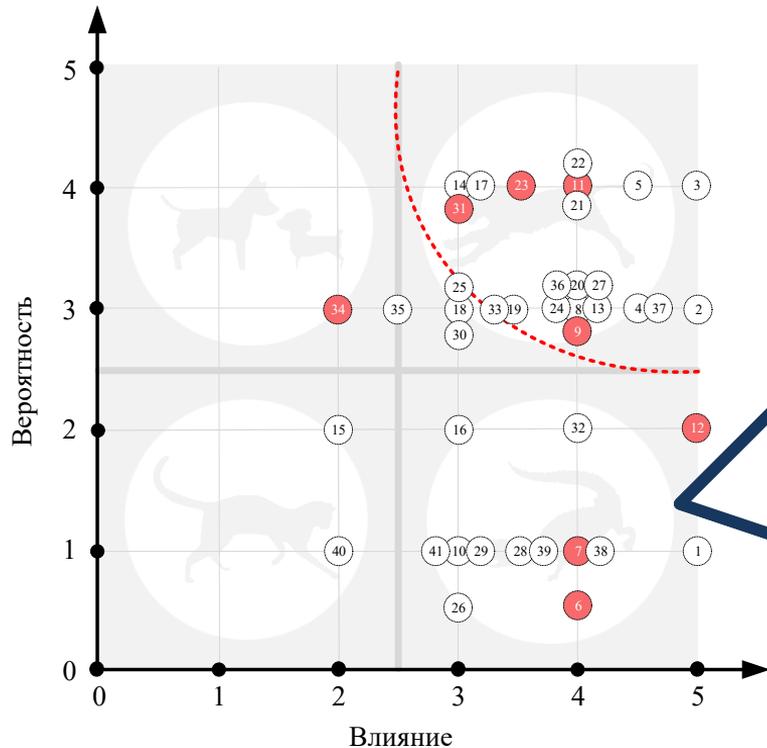
Количество человек: 3

Размер проекта: Среднесрочный

Планируемая длительность: 165 дней

Фактическая длительность: 250 дней

Отклонение факта от плана: 34%



# ИТ-Проект: «Hyper Vibe»

Тип проекта: ПО

Методика управления: Waterfall

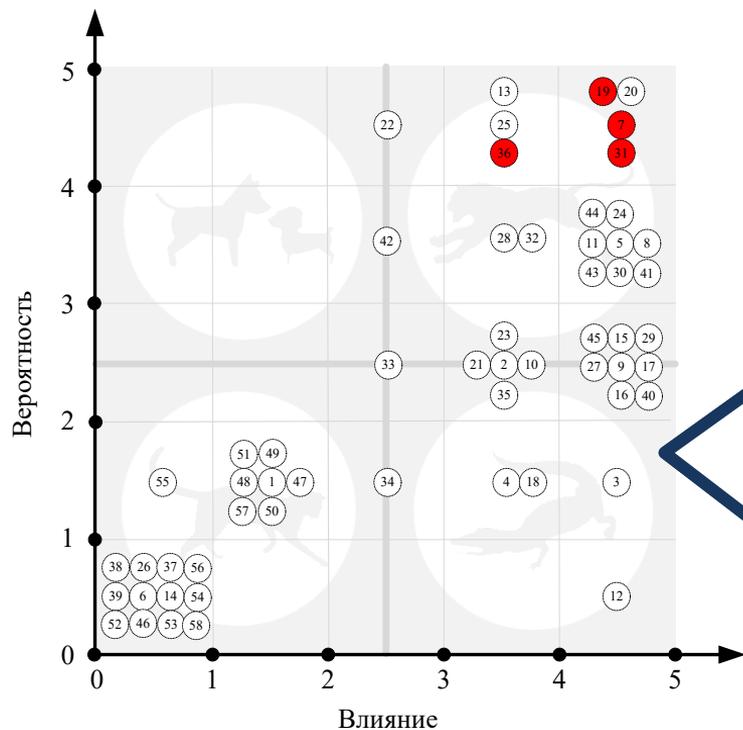
Количество человек: 6

Размер проекта: Малый

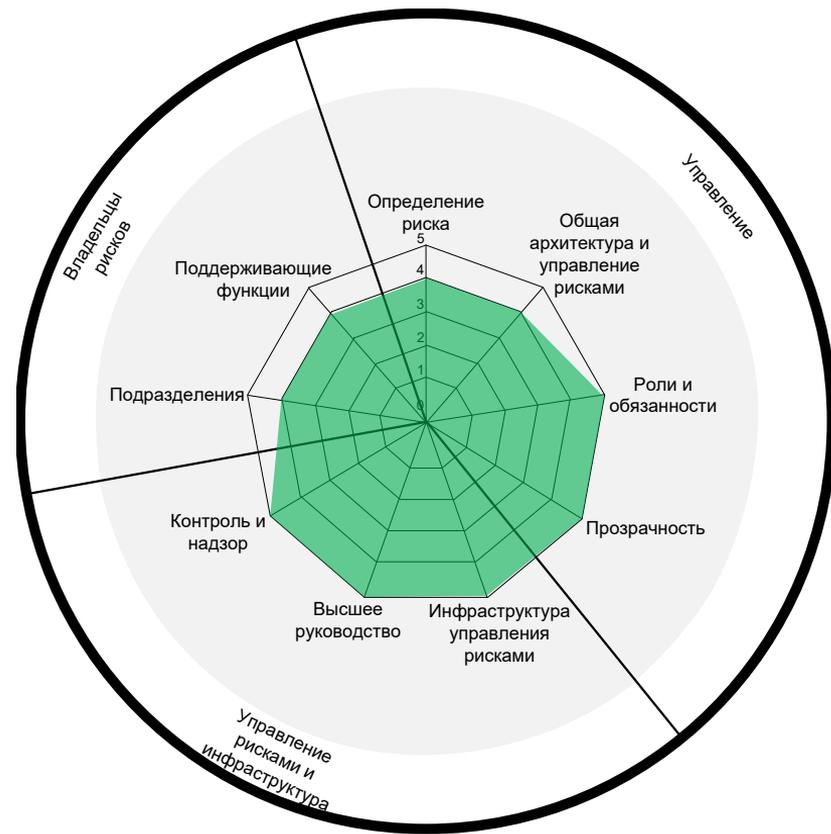
Планируемая длительность: 51 день

Фактическая длительность: 53 дня

Отклонение факта от плана: 3,8%



$S_{\text{ИТ-организация}} = 78\%$



# ИТ-Проект: «Cinemood»

Тип проекта: Мобильное приложение

Методика управления: Waterfall

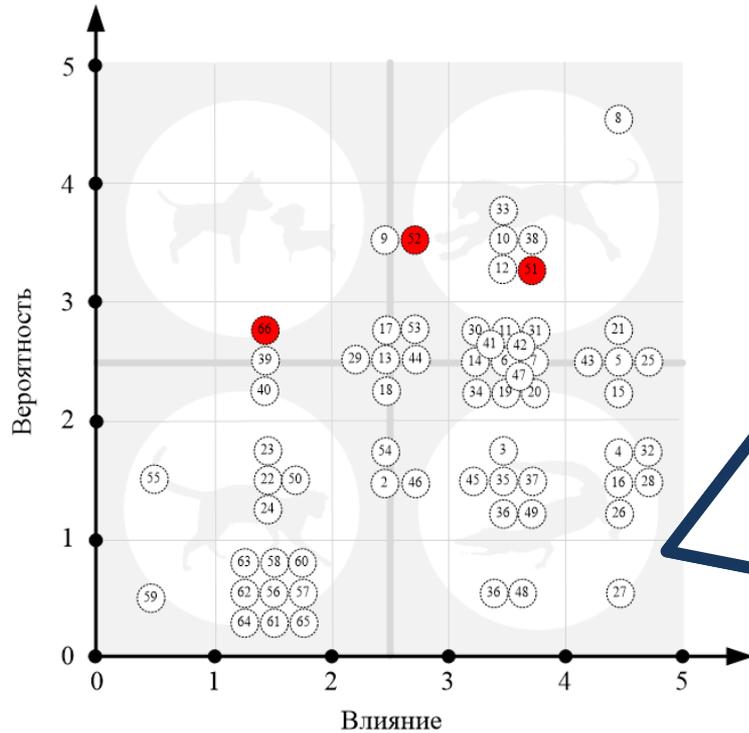
Количество человек: 7

Размер проекта: Малый

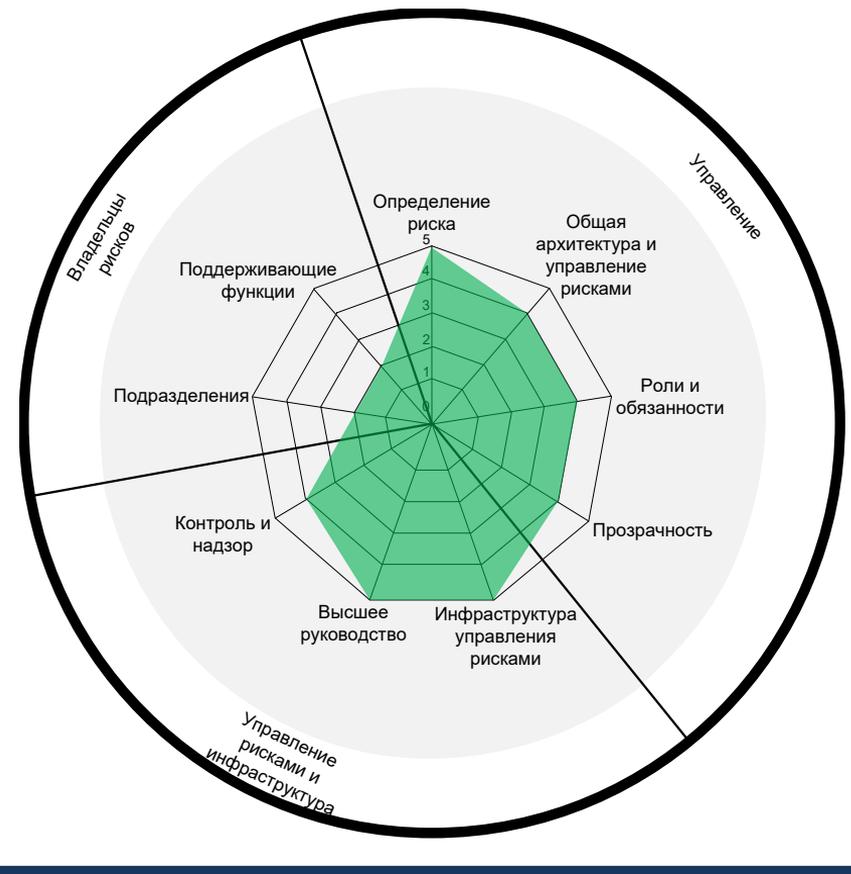
Планируемая длительность: 63 дней

Фактическая длительность: 63 дней

Отклонение факта от плана: 0%



S<sub>ИТ-организация</sub> = 62%



# Образовательное учреждение высшего образования

Тип проекта: -

Методика управления: -

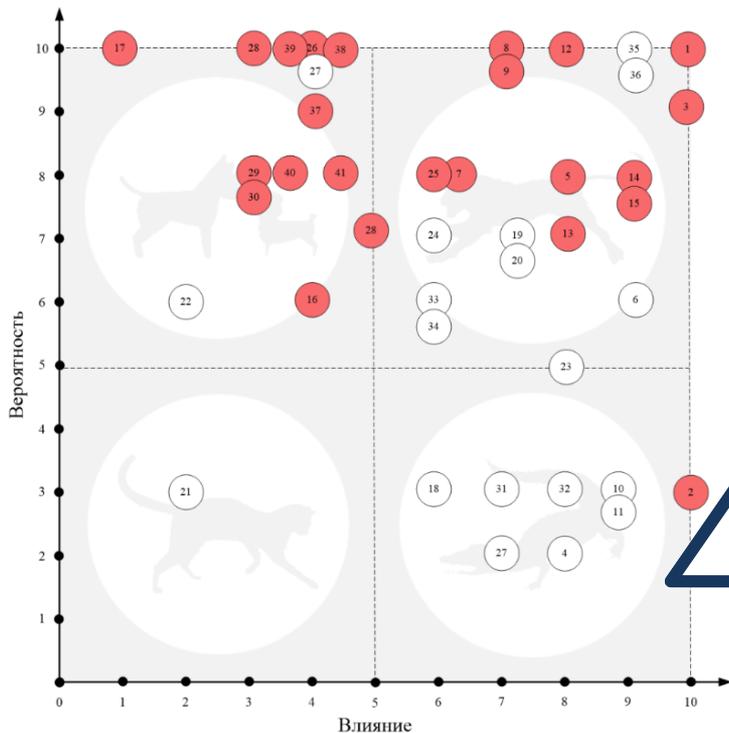
Количество человек: 234 ППС

Размер проекта: -

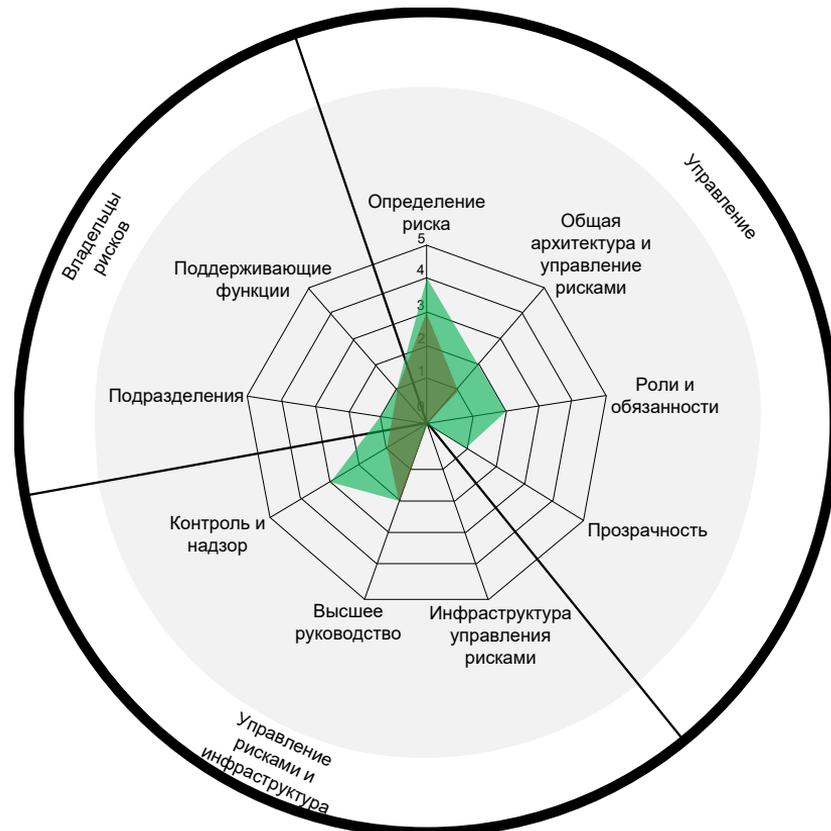
Планируемая длительность: -

Фактическая длительность: -

Отклонение факта от плана: -



$$S_{\text{вуз}} = \text{с } 7\% \text{ до } 17\%$$



## Образовательное учреждение высшего образования

Название подразделения: «Лаборатория теплопереноса и гидродинамики пленочных и ривулетных течений в теплообменниках»

Количество сотрудников в лаборатории: 5 сотрудников

**Риск 4.** Риск не выполнения плана по публикациям

**Риск 12.** Риск плагиата научного результата

**Риск 13.** Риск использования чужих авторских прав

**Риск 16.** Риск выявления скрытых, не обнаруженных на этапе планирования источников дополнительных затрат (временных, финансовых и др.)

**Риск 19.** Риск отсутствия знаний, навыков и опыта у руководителя проекта в области управления научно-исследовательским проектом

**Риск 25.** Риск низкого качества предоставляемых работ субподрядчиками (лаборатории-помощники)

**Риск 28.** Риск применения ранее не используемых технологий

**Риск 31.** Риск того, что редактор зарубежного журнала, проиндексированного в базе данных Scopus и/или Web of Science, не примет подготовленную научную публикацию

**Риск 33.** Риск исключения запланированных зарубежных журналов из баз данных Scopus и Web of Science

**Риск 5.** Риск невозможности достижения заявленных технологических требований (научные результаты)

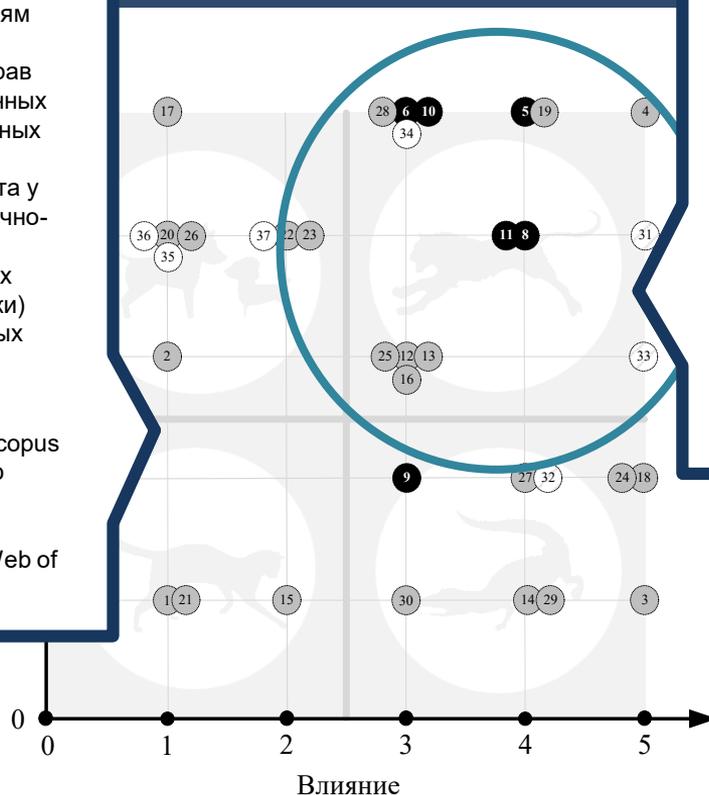
**Риск 6.** Риск допущения ошибок при проведении экспериментов

**Риск 8.** Риск нехватки материала (экспериментальных данных, аналитических данных и др.) для публикации в зарубежных журналах входящих в базы данных Scopus и Web of Science

**Риск 10.** Риск использования оборудования другими участниками научного коллектива

**Риск 11.** Риск отсутствия ясной картины того, как необходимо получить запланированный научный результат

**Риск 34.** Риск получения дополнительной незапланированной работы, которая не предусмотрена планом научных исследований





## Таск-менеджер

Тип проекта: Веб-приложение

Методика управления: Agile (Scrum)

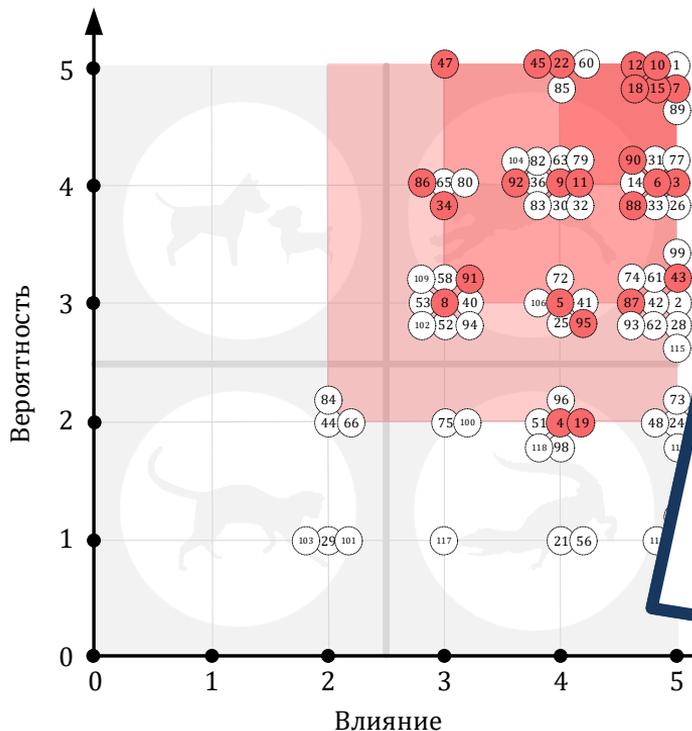
Количество человек: 6

Размер проекта: Малый проект

Планируемая длительность: 56 дней

Фактическая длительность: ???

Отклонение факта от плана: ???



**Риск 4.** Риск наступления событий, которые принесут катастрофические последствия

**Риск 5.** Риск получения продукта, который будет не соответствовать ожидаемым техническим требованиям

**Риск 6.** Риск того, что заявленные технические требования будет невозможно реализовать

**Риск 7.** Риск изменения требований в процессе реализации проекта

**Риск 8.** Риск того, что по факту проект будет значительно сложнее, чем предполагалось изначально

**Риск 9.** Риск длительного изучения бизнес-процессов заказчика

**Риск 10.** Риск несвоевременного завершения работы

**Риск 11.** Риск отсутствия актуальной информации, необходимой для разработки проекта

**Риск 12.** Риск отсутствия знаний, навыков и опыта у руководителя проекта

**Риск 15.** Риск ошибочной оценки сроков, необходимых для реализации проекта

**Риск 18.** Риск занятости руководителя проекта в других проектах

**Риск 19.** Риск низкой производительности труда руководителя проекта

**Риск 22.** Риск низкого качества разработанного продукта

**Риск 34.** Риск отсутствия необходимых ресурсов

**Риск 43.** Риск ухода на «больничный»

**Риск 45.** Риск отставания от запланированных сроков

**Риск 47.** Риск допущения ошибок при реализации проекта (bugs)

**Риск 86.** Риск того, что фактическое время работы коллектива будет менее 8 часов в день

**Риск 87.** Риск отсутствия знаний, навыков и опыта, необходимых для реализации требований проекта у коллектива

**Риск 88.** Риск ухода ключевых сотрудников

**Риск 90.** Риск допущения ошибок коллективом в вопросах управления временем

**Риск 91.** Риск занятости участников коллектива в других проектах

**Риск 92.** Риск изменения состава участников проектной команды в процессе реализации проекта

**Риск 95.** Риск низкой производительности труда проектной команды