

РЕЕСТР РИСКОВ

ID риска	Название риска	Актуален ли риск? (да/нет)	Вероятность риска (от 0 до 5)	Влияние риска (от 0 до 5)	Меры «плана А»	Меры «плана Б»
1. КОММЕРЧЕСКИЕ РИСКИ (БИЗНЕС-РИСКИ)						
1.1. РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ПОЛЬЗОВАТЕЛЕМ (КЛИЕНТОМ)						
RISK.1.1	Риск того, что выполненная работа (оказанная услуга, поставленный товар) не будет соответствовать ожиданиям пользователя (клиента)					
RISK.1.2	Риск низкой вовлеченности пользователя (клиента) в процесс выполнения работы (оказания услуги, поставки товара)					
1.2. РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ КОММЕРЧЕСКИМ ЭФФЕКТОМ						
RISK.1.3	Риск того, что выполненная работа (оказанная услуга, поставленный товар) не принесет ожидаемый коммерческий эффект					
1.3. РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С КОНКУРЕНТАМИ						
RISK.1.4	Риск того, что конкуренты будут оказывать влияние на ход выполнения работы (оказания услуги, поставки товара)					
1.4. РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ТОВАРАМИ-СУБСТИТУТАМИ						
RISK.1.5	Риск того, что товары-субституты будут оказывать влияние на ход выполнения работы (оказания услуги, поставки товара)					

2. КОМПЛЕКС РИСКОВ						
2.1. РИСКОВ, СВЯЗАННЫХ С ЗАКАЗЧИКОМ						
RISK.2.6	Риск того, что выполненная работа (оказанная услуга, поставленный товар) не будет соответствовать ожиданиям заказчика					
RISK.2.7	<p>Риск того, что заказчик откажется принимать и/или оплачивать выполненную работу (оказанную услугу, поставленный товар)</p> <p><i>Дело № А67-7409/2013 https://clck.ru/jeNVy</i> <i>Дело № А67-3080/2011 https://clck.ru/kKntE</i> <i>Дело № А67-8923/2015 https://clck.ru/kS9ZS</i> <i>Дело № А56-125098-2018 https://clck.ru/jeSuC</i> <i>Дело № А33-4846/2020 https://clck.ru/kR9Ag</i> <i>Дело № А67-10731/09 https://clck.ru/kzt9p</i> <i>Дело № А67-5048/2014 https://clck.ru/m3VpN</i> <i>Дело № А67-6469/2011 https://clck.ru/m45Y6</i> <i>Дело № А67-3177/2012 https://clck.ru/m4ADb</i> <i>Дело № А67-2917/2014 https://clck.ru/m4KuV</i> <i>Дело № А67-5594/2012 https://clck.ru/m4TpX</i> <i>Дело № А67-754/2010 https://clck.ru/m4Yok</i> <i>Дело № А67-446/2010 https://clck.ru/m4swK</i> <i>Дело № А67-10000/2009 https://clck.ru/m546J</i> <i>Дело № А67-2738/2015 https://clck.ru/m59M5</i> <i>Дело № А67-3286/2011 https://clck.ru/m5Qmx</i> <i>Дело № А40-137591/21-105-605 https://clck.ru/m5ZRV</i> <i>Дело №2-5454/2021 https://clck.ru/vyhdL</i> <i>Дело №2-4230/2019 https://clck.ru/vyqjs</i></p>					
RISK.2.8	<p>Риск того, что будет просрочка оплаты за выполненную подрядчиком работу (оказанную исполнителем услугу, поставленный поставщиком товар)</p> <p><i>Дело № А67-10732/09 https://clck.ru/m2Hzn</i> <i>Дело № А67-8506/2018 https://clck.ru/m2UKr</i> <i>Дело № А40-46867/13 https://clck.ru/m2qhb</i></p>					

RISK.2.9	Риск судебного иска от заказчика					
RISK.2.10	Риск признания сделки недействительной <i>Дело № А67-1623-2017 https://clck.ru/jec2f</i> <i>Дело № А67-3336/2019 https://clck.ru/m3MUE</i> <i>Дело № А67-3471/2010 https://clck.ru/m4kbL</i> <i>Дело № А67-4580/2016 https://clck.ru/m5nMz</i>					
RISK.2.11	Риск того, что будет невозможно досрочно и одностороннем порядке расторгнуть сделку					
RISK.2.12	Риск того, что существенные условия сделки будут сформулированы и формализованы в тексте договора неточно и/или некорректно					
RISK.2.13	Риск неверной квалификации вида сделки <i>Дело № А40-137591/21-105-605 https://clck.ru/m5ZRV</i> <i>Дело № А67-3080/2011 https://clck.ru/kKntE</i> <i>Дело № А67-8923/2015 https://clck.ru/kS9ZS</i>					
RISK.2.14	Риск допущения неточных и/или некорректных формулировок в тексте договора					
RISK.2.15	Риск того, что между сторонами будет не учтен порядок распределения экономии, которая может быть получена по факту выполненной работы (оказанной услуги, поставленного товара)					
RISK.2.16	Риск отсутствия связи с заказчиком					

RISK.2.17	Риск того, что заказчик не предоставит и/или будет предоставлять с большой задержкой информацию, необходимую для выполнения работы (оказания услуги, поставки товара)					
RISK.2.18	Риск изменения требований в процессе выполнения работы (оказания услуги, поставки товара), т.е. будут выявлены новые и/или будет существенное уточнение ранее согласованных требований <i>Дело № А55-9384-2018 https://clck.ru/jeqZv Дело № А40-32033/19-47-287 https://clck.ru/kTCuY</i>					
RISK.2.19	Риск того, что спецификация (устав, техническое задание и/или другая документация) будет неполной, недостоверной и/или не соответствовать требованиям национальных стандартов					
RISK.2.20	Риск низкой вовлеченности заказчика в процесс выполнения работы (оказания услуги, поставки товара)					
RISK.2.21	Риск отсутствие у заказчика корпоративной культуры, работников и опыта ведения деятельности в едином информационном пространстве с использованием информационных систем					
RISK.2.22	Риск того, что у заказчика будут отсутствовать отлаженные корпоративные процедуры по информационному взаимодействию и совместной работы его подразделений					
RISK.2.23	Риск отсутствия ключевых и квалифицированных специалистов на стороне заказчика (например, отсутствие лиц, которые могут определить требования к информационным системам)					
RISK.2.24	Риск того, что не все заинтересованные лица со стороны заказчика , участвующие в бизнес-процессах, автоматизируемых информационной системой, включены в процесс работы над созданием и согласованием проектных документов					

RISK.2.25	Риск того, что будет реструктуризация заказчика , т.е. на стороне заказчика будут изменения его организационной структуры, функциональных обязанностей, бизнес-процессов, локальных актов, финансово-экономической модели и др.					
2.2. РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ПОДРЯДЧИКОМ (ИСПОЛНИТЕЛЕМ, ПОСТАВЩИКОМ)						
RISK.2.26	Риск того, что подрядчик (исполнитель, поставщик) не исполнит свои обязательства предусмотренные договором (например, невыполнение заявленных требований в срок, невыполнение заявленных требований в полном объеме и др.) <i>Дело № А19-9305-2014 https://clck.ru/jf2No Дело № А40-248300/21-5-1672 https://clck.ru/kRTqS Дело № А67-5330/2014 https://clck.ru/kRkYJ</i>					
RISK.2.27	Риск того, что подрядчик (исполнитель, поставщик) будет утаивать информацию о реальном положении дел в от заказчика и/или искажать ее					
RISK.2.28	Риск отсутствия общего виденья конечного продукта у заинтересованных сторон					
RISK.2.29	Риск того, что в процессе выполнения работы (оказания услуги, поставки товара) подрядчик (исполнитель, поставщик) не сможет своими силами исполнить заявленные в договоре обязательства <i>Дело № А81-9472/2019 https://clck.ru/kScgp</i>					
RISK.2.30	Риск выявления подрядчиком (исполнителем, поставщиком) скрытых, не обнаруженных на этапе планирования источников дополнительных затрат					
RISK.2.31	Риск распространения сведений, порочащих деловую репутацию подрядчика (исполнителя, поставщика) <i>Дело № А67-10456/2018 https://clck.ru/jfEaZ</i>					

RISK.2.32	Риск судебного иска от подрядчика (исполнителя, поставщика)					
2.3. РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ИСКЛЮЧИТЕЛЬНЫМ ПРАВОМ НА РЕЗУЛЬТАТ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (РИД)						
RISK.2.33	Риск нарушения исключительных прав (авторских прав) на РИД <i>Дело № А40-117808/10-12-740 https://clck.ru/jfNtn Дело № 88-10803/2020 https://clck.ru/vyJAZ</i>					
RISK.2.34	Риск взыскания правообладателем (автором) вознаграждения за нарушение исключительных прав (авторских прав) на РИД <i>Дело № 02-4545/2017 https://clck.ru/ohZBK Дело № А67-8506/2018 https://clck.ru/m2UKr</i>					
RISK.2.35	Риск того, что правообладатель (автор) запретит использовать РИД <i>Дело № А40-202764/18-110-1552 https://clck.ru/jfezi Дело № А60-27815/2012 https://clck.ru/jfedG Дело № А40-81328/11 https://clck.ru/jfgaN Дело № А40-162480/13 https://clck.ru/jfiJi</i>					
RISK.2.36	Риск невозможности признания исключительного права (авторского права) на РИД за правообладателем (автором) <i>Дело № 2-1564/15 https://clck.ru/ohzje</i>					
RISK.2.37	Риск создания нежелательного производного произведения					
RISK.2.38	Риск ограничения для последующих sublicензионных договоров					

RISK.2.39	Риск расторжения договора в «сублицензионной цепочке» договоров					
2.4. РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С СУБПОДРЯДЧИКОМ (СУБИСПОЛНИТЕЛЕМ, СУБПОСТАВЩИКОМ)						
RISK.2.40	Риск отсутствия связи с субподрядчиком (субисполнителем, субпоставщиком)					
RISK.2.41	Риск того, что полученный субподрядчиком (субисполнителем, субпоставщиком) результат (оказанная услуга, поставленный товар) не будет соответствовать ожиданиям заинтересованных сторон					
RISK.2.42	Риск судебного иска от субподрядчика (субисполнителя, субпоставщика)					
2.5. РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ИМУЩЕСТВОМ						
RISK.2.43	Риск гибели и/или повреждения электронного оборудования (компьютеров, серверов и др.) и другого имущества в результате пожара, затопления водой и др.					
RISK.2.44	Риск гибели и/или повреждения электронного оборудования (компьютеров, серверов и др.) и другого имущества в результате противоправных действий третьих лиц (умышленное уничтожение или повреждение имущества, уничтожение или повреждение имущества по неосторожности, хулиганство, вандализм)					
2.6. КРИМИНАЛЬНЫЕ РИСКИ						
RISK.2.45	Риск промышленного шпионажа					

RISK.2.46	Риск утечки конфиденциальных данных					
RISK.2.47	Риск ограбления					
2.7. РИСКИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ (МУНИЦИПАЛЬНЫХ) КОНТРАКТОВ						
RISK.2.48	Риск признания недействительными государственного (муниципального) контракта (доступ к исполнению контракта без конкурентной борьбы) <i>(44-ФЗ) Дело № А73-6308/2022 https://clck.ru/32RZZe</i>					
RISK.2.49	Риск отказа от заключения государственного (муниципального) контракта <i>(223-ФЗ) Дело № А67- 3336/2019 https://clck.ru/m3MUe (223-ФЗ) Дело № А67- 7005/2020 https://clck.ru/32RrGK</i>					
2.50	Риск того, что государственный (муниципальный) заказчик откажется принимать и (или) оплачивать выполненную работу (оказанную услугу, поставленный товар) <i>(223-ФЗ) Дело № А67- 2896/2017 https://clck.ru/324gBZ (44-ФЗ) Дело № А22-1041/2020 https://clck.ru/32S3hq (44-ФЗ) Дело № А22-1042/2020 https://clck.ru/32S3kq (44-ФЗ) Дело № А40-276728/19-120-2085 https://clck.ru/32S4Pk</i>					

2.51	Риск того, что выполненная работа (оказанная услуга, поставленный товар) не будет соответствовать требованиям государственного (муниципального) контракта (44-ФЗ) Дело № А40-263677/21-51-1834 https://clck.ru/32Rowo (44-ФЗ) Дело № А83-14689/2020 https://clck.ru/32S5dv					
2.52	Риск того, что государственный (муниципальный) заказчик в одностороннем порядке откажется от исполнения государственного (муниципального) контракта (44-ФЗ) Дело № А03-5595/2021 https://clck.ru/32RsSP (44-ФЗ) Дело № А03-14616/2020 https://clck.ru/32RtCX (44-ФЗ) Дело № А56-107933/2019 https://clck.ru/32S4yT					
3. ПРОЕКТНЫЕ РИСКИ						
3.1. РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С РУКОВОДИТЕМ ПРОЕКТА						
2.53	Риск того, что руководитель проекта допустит ошибку при оценивании стоимости проектных работ					
2.54	Риск того, что руководитель проекта допустит ошибку при оценивании длительности проектных работ					
2.55	Риск не учета отпусков и государственных праздников при создании плана проекта					
2.56	Риск того, что руководитель проекта допустит ошибку при оценивании ресурсов, которые необходимы для выполнения проектных работ					

2.57	Риск нерационального расходования ограниченных ресурсов проекта					
2.58	Риск отсутствия знаний, навыков и опыта у руководителя проекта					
2.59	Риск ухода руководителя проекта из проекта					
2.60	Риск низкой производительности труда у руководителя проекта					
2.61	Риск отсутствия заинтересованности руководителя проекта в успешном завершении проекта					
2.62	Риск занятости руководителя проекта в других проектах					
2.63	Риск неправильного ранжирования задач руководителем проекта					
2.64	Риск завышения качества руководителем проекта					
2.65	Риск отсутствия в проекте инструментария управления проектом (например, PRINCE2, SCRUM и др.)					

2.66	Риск отсутствия ресурсов необходимых для выполнения проектных работ					
2.67	Риск того, что по факту проектные работы окажутся значительно сложнее, чем предполагалось изначально					
2.68	Риск длительного согласования заинтересованными сторонами информации при выработке управленческих решений					
2.69	Риск отсутствия резервов, необходимых для принятия реализовавшихся рисков					
2.70	Риск потери и/или отсутствия контроля руководителем проекта					
2.71	Риск конфликта между руководителем проекта и заинтересованными сторонами (например, заказчиком, участниками команды и др.)					
2.72	Риск того, что будет потеряна информация о реализовавшихся рисках, которая может потребоваться руководителю проекта в последующих проектах					
2.73	Риск привлечения в проект руководителя проекта , который имеет профессиональное образование в области управления проектами					

2.74	Риск привлечения в проект руководителя проекта , который имеет опыт управления проектами более 2-х лет					
2.75	Риск того, что руководитель проекта будет самостоятельно формировать команду проекта					
2.76	Риск изменения содержания проекта					
2.77	Риск изменения длительности проекта					
2.78	Риск изменения стоимости проекта					
2.79	Риск изменения качества проекта					
2.80	Риск декомпозиции большого проекта на малые проекты (длительностью не более 4-х месяцев)					
3.2. РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С УЧАСТНИКАМИ ПРОЕКТА						
2.81	Риск простоя трудовых ресурсов					

2.82	Риск конфликта интересов между заинтересованными сторонами					
2.83	Риск того, что не все заинтересованные стороны будут выявлены					
2.84	Риск ухода на «больничный» участника проекта					
2.85	Риск допущения ошибок участниками проекта при реализации проекта (bugs)					
2.86	Риск значительной временной задержки в получении ответов на задаваемые вопросы между участниками проекта					
2.87	Риск эффекта Кассандры, т.е. будет наблюдаться переизбыток каналов коммуникаций, доносящих актуальную информацию					
2.88	Риск того, что фактическое время работы участников проектов будет менее 8 часов в день					
2.89	Риск отсутствия знаний, навыков и опыта у участников проекта , необходимых для реализации требований					
2.90	Риск ухода ключевого участника проекта из проекта					
2.91	Риск перегрузки трудовых ресурсов (например, из-за переработки, работы сверхурочно и др.)					

2.92	Риск того, что участники проекта будут не правильно оценивать трудозатраты, которые необходимы для выполнения проектных работ					
2.93	Риск того, что участники проекта будут не правильно декомпозировать проектные работы					
2.94	Риск занятости участников проекта в других проектах					
2.95	Риск изменения состава участников проекта в процессе реализации проекта					
2.96	Риск непонимания участниками проекта того, какой результат должен быть получен по завершению проекта					
2.97	Риск нескоординированных действий участников проекта					
2.98	Риск низкой производительности труда у участников проекта					
2.99	Риск отсутствия заинтересованности у участников проекта в успешном завершении проекта					
2.100	Риск негативной социально-психологической атмосферы					
2.101	Риск недостатка коммуникаций между участниками проекта					

2.102	Риск использования устаревших технологий участниками проекта					
2.103	Риск привлечения в проект высококвалифицированного работника					
2.104	Риск того, что численность участников проекта не будет превышать 6 человек					
2.105	Риск коллаборации между руководителем и участниками проекта (групповая выработка решений, реализация индивидуальных идей и др.)					
2.106	Риск привлечения в проект сторонних экспертов и советников					
2.107	Риск того, что согласованные заинтересованными сторонами изменения будут утеряны					
2.108	Риск того, что запрошенная функциональность программы для ЭВМ будет реализована, но никто не будет ее использовать					
3.3. РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ТЕХНИКОЙ, ТЕХНОЛОГИЯМИ И ОБОРУДОВАНИЕМ						

2.109	Риск отключения электричества					
2.110	Риск отключение интернета					
2.111	Риск применения ранее не используемых технологий участниками проекта (например, языков программирования и др.)					
2.112	Риск поломки оборудования					
4. РИСКИ ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ						
4.1. РИСК, СВЯЗАННЫЕ С ЭКОНОМИКОЙ						
2.113	Риск изменения цен на нефть					
2.114	Риск изменения цен на газ					
2.115	Риск изменения цен на металлы					
2.116	Риск изменения цен на уголь					
2.117	Риск изменения цен на зерно					

2.118	Риск дефицита (профицита) федерального бюджета					
2.119	Риск изменения курса валют					
2.120	Риск внесения изменений в Федеральный закон «О федеральном бюджете»					
2.121	Риск изменения размера государственного долга					
2.122	Риск изменения темпов инфляции					
2.123	Риск изменения ключевой ставки Банка России					
2.124	Риск изменения процентов кредитных и депозитных ставок					
2.125	Риск изменения темпов роста экономики					
2.126	Риск изменения уровня жизни населения					

2.127	Риск изменения фондовых индексов					
2.128	Риск дефолта					
2.129	Риск экономического кризиса					
4.2. РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ ОБЩЕСТВОМ						
2.130	Риск изменения уровня смертности					
2.131	Риск изменения уровня рождаемости					
2.132	Риск изменения численности населения					
2.133	Риск того, что на рынке труда будут отсутствовать квалифицированные кадры					
2.134	Риск социальной напряженности					
2.135	Риск изменения уровня образования					

2.136	Риск изменения уровня медицины					
2.137	Риск изменения уровня преступности					
2.138	Риск изменения уровня миграции					
2.139	Риск голода					
4.3. РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ПОЛИТИКОЙ						
2.140	Риск изменения геополитического давления					
2.141	Риск расширения альянса НАТО					
2.142	Риск военного конфликта					
2.143	Риск террористического акта					
2.144	Риск изменения норм действующего законодательства					

2.145	Риск нарушения норм действующего законодательства (например, привлечения к ответственности органами ФНС, Пенсионным фондом Российской Федерации и др.) <i>Дело № А67-4230/2017 https://clck.ru/m6N5G Дело № А67-3622/10 https://clck.ru/m3mBo</i>					
2.146	Риск материализации обстоятельств непреодолимой силы, которые окажут значительное влияние на ход выполнения работ (оказания услуг, поставки товаров)					
2.147	Риск интеграции РФ с внешними субъектами					
2.148	Риск государственного переворота					
2.149	Риск национализации и экспроприации имущества					
2.150	Риск массовых беспорядков					
4.4. РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДОЙ						
2.151	Риск нехватки природных ресурсов					
2.152	Риск изменения климата					
2.153	Риск загрязнения окружающей среды					

2.154	Риск пандемии					
2.155	Риск наводнения					
2.156	Риск радиоактивного заражения					
2.157	Риск тайфуна					
2.158	Риск землетрясения					
4.5. РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ТЕХНИКОЙ И ТЕХНОЛОГИЯМИ						
2.159	Риск атаки искусственного интеллекта (ИИ)					
2.160	Риск отключения глобальной компьютерной сети Интернет					
2.161	Риск атаки на критическую инфраструктуру					
2.162	Риск атаки на критическую информационную инфраструктуру (КИИ)					
2.163	Риск заражения КИИ вредоносным программным обеспечением					

2.164	Риск частичного и/или полного отказа в обслуживании КИИ					
2.165	Риск использования новой технологии					
2.166	Риск неправомерного доступа, копирования, предоставления и/или распространения конфиденциальной информации					
2.167	Риск неправомерного уничтожения и/или модификации конфиденциальной информации					
2.168	Риск неправомерного блокирования конфиденциальной информации					
2.169	Риск поломки оборудования из-за отсутствия импортных комплектующих					
2.170	Риск нехватки электроэнергии					