

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЕ ВОПРОСЫ

По дисциплине «Производственный менеджмент в машиностроении»

1. Предпосылки начала исследования производства в XVIII в.
2. Школа «научного менеджмента» и её основные представители.
3. Производственная и операционная системы, их соотношение.
4. Механизм функционирования производственной системы.
5. Значение планирования, регулирования, анализа и контроля в функционировании производственной системы.
6. Взаимоотношения сложной системы и подсистем в промышленности.
7. Процесс проектирования систем и его этапы: исследование, получение информации; моделирование; испытание и корректировка модели.
8. Пути преодоления спада производства в российской экономике.
9. Стратегическое планирование и его уровни.
10. Стратегии контроля над затратами, дифференциации и фокусирования.
11. Функциональная стратегия (стратегия производственного процесса).
12. Информацией, необходимая для определения условий реализации плана.
13. Основные формы организационных структур; проектные организации.
14. Обоснование структуры административных подразделений.
15. Руководство как заключительная фаза цикла производственного менеджмента.
16. Принцип В. Парето и принцип Д. Эйзенхауэра.
17. Производственный процесс, его сущность и состав.
18. Основные элементы производственного процесса: целесообразная деятельность, предметы труда и средства труда.
19. Виды изделий: детали, сборочные единицы, комплексы и комплекты.
20. Качественные и количественные параметры изделий.
21. Поэлементный (функциональный), пространственный и временной разрезы организации производства.
22. Классификация производственных процессов.
23. Содержание основных производственных процессов.
24. Содержание вспомогательных производственных процессов.

25. Частичный производственный процесс, его определение и разновидности составляющих его операций.

26. Структура производственных процессов.

27. Основные принципы организации производственных процессов.

28. Пропорциональность как принцип организации производственного процесса.

29. Параллельность как принцип организации производственного процесса.

30. Непрерывность как принцип организации производственного процесса.

31. Прямоточность как принцип организации производственного процесса.

32. Ритмичность как принцип организации производственного процесса.

33. Гибкость как принцип организации производственного процесса.

34. Комплексность (сквозной характер) как принцип организации производственного процесса.

35. Производственный цикл, его структура и пути сокращения.

36. Последовательный вид движения производственного процесса во времени.

37. Параллельный вид движения производственного процесса во времени.

38. Параллельно-последовательный вид движения производственного процесса во времени.

39. Характеристика видов движения производственных процессов во времени.

40. Массовое производство, его характеристики.

41. Серийное производство, его характеристики.

42. Единичное производство, его характеристики.

43. Основные этапы технологической подготовки.

44. Исходные данные и техническая документация для разработки технологических процессов.

45. Экономическая целесообразность выбранного варианта технологического процесса.

46. Организация управления технологической подготовкой производства.

47. Производственная мощность предприятия.

48. Причины неустойчивости производственной мощности предприятия.

49. Роль измерителей для формирования производственной программы.

50. Сущность и назначение баланса мощностей предприятия.

51. Понятие, виды, методы расчета производственной мощности предприятия.
52. Система показателей контроля выполнения производственной программы предприятия.
53. Научная организация управленческого труда.
54. Сокращение длительности производственного цикла как центральная задача организации и управления производством.
55. Организация коллективных трудовых процессов.
56. Обеспечение непрерывности и естественности трудовых действий приёмов.
57. Организация рабочего места как одна из составляющих цикла производственного менеджмента.
58. Планировка рабочих мест как элемент планировки цеха.
59. Формы обслуживания рабочих мест.
60. Коэффициент соотношения времени обслуживания и времени работы.
61. Нормирование труда, изучение затрат времени и методов работы.
62. Организация и нормирование труда как необходимое условие управления производительностью.
63. Планирование, измерение, контроль и анализ как средства управления производительностью.
64. Трудовой метод измерения производительности труда.
65. Природа и предпосылки предпринимательского риска.
66. Классификация рисков.
67. Управление рисками и способы их оценки.
68. Три элемента цены риска.
69. Анализ, прогноз, планирование и учёт как основные методы управления рисками.
70. Экспертные, статистические и расчётно-аналитические методы оценки и измерения рисков.