

ВОПРОСЫ ДЛЯ САМОКОНТРОЛЯ

по курсу «Производственный менеджмент в машиностроении»

Раздел 1

ТЕМА 1 Производство и производственные системы

1. Роль производства в экономике страны.
2. Экономические и исторические предпосылки возникновения производственного менеджмента.
3. Соотношение функций управления производством и его инженерно-техническим руководством.
4. Краткая характеристика школы «научного менеджмента».
5. Вклад Ф.Тейлора в исследования производства.
6. Исследования Ганнта, Гилбертов, Черча и Эмерсона.
7. Определение ПС и операционной системы.
8. Определение «системы» в кибернетике.
9. Перерабатывающая подсистема и подсистема обеспечения, модель.
10. Управляемая и управляющая подсистемы.
11. Схема функционирования производственной системы.
12. Планирование, учёт, контроль, регулирование.
13. Сущность управления производством.
14. Описать функцию подсистемы планирования и контроля.
15. Проблемы, с которыми сталкивается управление.
16. Сущность управления операциями.
17. Взаимоотношения в промышленной системе (схема).
18. Сложная система и её составляющие; коренная система.
19. Краткое описание пяти этапов процесса проектирования систем.
20. Роль производственного менеджмента в проведении экономических реформ.

ТЕМА 2 Цикл производственного менеджмента

1. Роль планирования в процессе управления.
2. Что предполагает планирование в общих чертах?

3. Понятие и роль стратегии в современном менеджменте.
4. Охарактеризовать три уровня стратегического планирования («пирамида стратегий»).
5. Что необходимо для формулирования стратегии?
6. Значение внутрифирменного анализа.
7. Формальное оформление стратегии.
8. Стратегия контроля над затратами.
9. Стратегия дифференциации.
10. Фокусирование.
11. Ориентация стратегий на потребителя.
12. Функциональная стратегия (стратегия производственного процесса).
13. План рекламных мероприятий.
14. Структурные решения по вертикальной интеграции.
15. Структурные решения по производственным мощностям.
16. Структурные решения по масштабу и ориентации производства.
17. Что необходимо предпринять для оценки условий выполнения плана?
18. Охарактеризовать сферу продаж для предприятия.
19. Какая информация необходима для оценки условий реализации плана? Что позволяет данная информация?
20. От чего зависит создание структуры организации?
21. Назвать три основные формы организационной структуры.
22. Кратко описать временные оргструктуры (проектные организации), привести их примеры.
23. На какие группы делятся все административные задачи?
24. Какие аспекты учитываются при создании административных подразделений?
25. Что является важнейшей составляющей фазы «определение условий и организация»?
26. Что требуют быстро меняющиеся рынки?
27. Что такое руководство?
28. Что предполагают методы управления посредством цели?
29. Кратко описать принципы В. Парето и Д. Эйзенхауэра

30. Какие методы более рационального использования времени руководителя применяют в практике менеджмента?

Раздел 2

ТЕМА 3 Организация и управление производственным процессом

1. Цель трансформационного процесса
2. Основная структура производственного трансформационного процесса (схема)
3. Частные задачи производственного трансформационного процесс.
4. Определение производственного процесса (ПП)
5. Основные элементы ПП
6. Целесообразная деятельность
7. Предметы труда
8. Изделия основного и вспомогательного производства
9. Виды изделий, их краткая характеристика
10. Качественные и количественные параметры изделий
11. Средства труда
12. С чем связан поэлементный разрез организации производства?
13. Что обеспечивает пространственный вид организации ПП?
14. Что включает в себя временной разрез организации производства?
15. Перечислить принципы организации производства
16. Пропорциональность
17. Параллельность
18. Непрерывность производства
19. Прямоточность
20. Ритмичность
21. Гибкость
22. Комплексность

ТЕМА 4 Производственный цикл

1. Определение ПЦ

2. Что даёт сокращение цикла?
3. Состав ПЦ и рабочего периода
4. Чем определяется структура производственного цикла?
5. Перечислить три основных вида организации движения производственных процессов во времени
6. Кратко охарактеризовать последовательный вид движения
7. Кратко охарактеризовать параллельный вид движения
8. Кратко охарактеризовать параллельно-последовательный вид движения

ТЕМА 5 Типы производства

1. Что такое «тип производства»?
2. Что показывает коэффициент закрепления операций?
3. Постоянная и переменная номенклатура изделий
4. Массовый тип производства
5. Серийный тип производства
6. Единичный тип производства
7. Поточное производство
8. Характерные особенности массового производства
9. Характерные особенности серийного производства
10. Характерные особенности единичного производства
11. Характеристика основных типов производства (таблица)
12. Влияние типа производства на организационную структуру управления.
13. Чем машиностроительные предприятия отличаются друг от друга?
14. Как номенклатура выпускаемых изделий влияет на уровень специализации предприятия?
15. Как связан масштаб производства со специализацией предприятия? От чего он зависит?
16. Какие цехи относятся к основному производству?
17. Какие цехи относятся к вспомогательным?
18. Что относится к обслуживающему хозяйству?
19. Каковы требования к производственной структуре предприятия?

20. Дать определение цеха.
21. Дать краткое описание технологической структуры.
22. Дать краткое описание предметной структуры. Каковы её преимущества?
23. Дать краткое описание смешанной структуры. Привести примеры.
24. На какие два вида подразделяются машиностроительные предприятия в зависимости от степени их технологической специализации? Дать их краткое описание.
25. Каким образом производится формирование в составе цеха отдельных структурных единиц – участков?
26. Привести производственную структуру предприятия (в таблице).
27. Организация поточных линий как наиболее совершенная форма осуществления производственного процесса.
28. Дать определения рабочего места.
29. От чего зависит степень специализации рабочих мест?
30. Перечислить основные направления совершенствования производственной структуры.

Раздел 3

ТЕМА 6 Организация, планирование и управление технологической подготовкой производства

1. Что понимается под технологической подготовкой производства (ТПП)?
2. Что представляет собой Единая система технологической подготовки производства?
3. Каков состав документации по методам и средствам ТПП? (Схема)
4. В чём заключается основное назначение ЕСТПП?
5. Что является основными задачами ТПП?
6. Решение каких задач включает в себя технологическая подготовка производства новых изделий?
7. От чего зависят содержание и объём работ по технологической подготовке производства?
8. В каких пределах находится трудоёмкость ТПП изделия в различных типах производства?
9. Централизованная система ТПП
10. Децентрализованная система ТПП
11. Смешанная система ТПП
12. Что включает в себя обеспечение технологичности конструкции?
13. Каковы рекомендуемые показатели технологичности конструкции изделий?

14. Что такое техническое предложение?
15. Что такое эскизный проект?
16. Что такое технический проект?
17. Что включает в себя рабочая конструкторская документация?
18. Что представляет производственная технологичность?
19. Что представляет эксплуатационная технологичность?
20. Кратко охарактеризовать три вида технологических процессов: единичный, типовой и групповой.
21. Каково содержание маршрутных карт?
22. Где используются и что содержат операционные карты?
23. Где используются и что содержат операционно-инструкционные карты?

Раздел 4

ТЕМА 7 Производственная программа и обеспечение ее выполнения

1. Производственная программа: определение и сущность
2. Основные разделы производственной программы
3. Исходные данные для разработки производственной программы
4. Ключевые вопросы управления производственной структуры
5. Товарная продукция
6. Незавершенная продукция
7. Полуфабрикаты собственного производства
8. Валовая продукция
9. Что относится к внутривзаводскому производственному обороту?
10. Для чего нужны итоговые показатели плана по производству продукции
11. Что включает показатель объема товарной продукции в плане производства продукции
12. Что включает показатель объема валовой продукции в плане производства продукции
13. Как определяется объем чистой продукции; для чего используется этот показатель?
14. Реализованная продукция
15. Производственная мощность: определение и сущность

16. Чем обусловлены количественные значения производственной мощности?
17. Каким образом можно определить производственную мощность в общем виде?
18. Каковы основные причины изменения производственной мощности?
19. Что такое: проектная, пусковая, освоенная, фактическая, плановая, входная и выходная, по периоду, вводимая, выводимая, балансовая.
20. На основе чего осуществляются расчёты производственных мощностей?
21. Какие исходные данные используются для расчета производственной мощности?
22. Как определяется эффективный фонд рабочего времени оборудования?
23. Перечислить общие и частные показатели контроля выполнения производственной программы
24. Что предполагает экстенсивное улучшение использования основных фондов?
25. Что предполагает интенсивное улучшение использования основных фондов?
26. Фондоотдача и факторы её роста.
27. Фондоёмкость, коэффициент сменности.

Раздел 5

ТЕМА 8 Организация, производительность и оплата труда

1. Научная организация труда (НОТ), её предназначение
2. На что направлена НОТ?
3. Охарактеризовать значение разделения труда и кооперации на предприятии.
4. Экономические, психофизиологические и социальные границы разделения труда
5. Рабочее место и его организация.
6. Показатели оценки технического уровня рабочих мест.
7. Классификация рабочих мест (таблица).
8. Планировка рабочих мест, её последовательность.
9. Организационная оснащённость рабочих мест и её условия.
10. Система обслуживания рабочих мест, её обеспечение.
11. Формы обслуживания многостаночных рабочих мест.
12. Основные элементы оснащения рабочего места (таблица).

13. Перечень показателей для определения суммарного экономического эффекта от внедрения мероприятий по улучшению организации обслуживания оборудования
14. Охарактеризовать значение нормирования труда.
15. Рабочее время и его состав.
16. Норма времени и норма выработки.
17. Методы нормирования труда конторских служащих, их краткая характеристика.
18. Выработка и трудоёмкость.

Раздел 6

ТЕМА 9 Экономический и производственный риски

1. Риск и его предпосылки.
2. Объективная и субъективная стороны риска.
3. Глобальный и локальный риски.
4. Долгосрочные и краткосрочные риски.
5. Производственный риск.
6. Коммерческий риск.
7. Финансовые риски.
8. Инвестиционные риски.
9. Что означает управление рисками?
10. Цена риска и её элементы.
11. Основные методы системы управления предпринимательским риском.
12. Страхование и его виды.
13. Методы количественной оценки предпринимательского риска.
14. Методы оценки и измерения риска: экспертные, статистические и расчётно-аналитические.
15. На чём основаны методы экономического моделирования?
16. Расчётно-аналитический метод.
17. Какие области внутреннего экономического риска можно выделить по центрам ответственности?
18. Какие структурные подразделения предприятия могут быть накопителями его расходов? Что еще может выступать основой для распределения затрат?

19. Почему факторы производства предпочтительнее в качестве признака для выделения групп риска, чем, например, ассортимент продукции, при проведении сравнительного анализа экономического риска двух предприятий?
20. Почему и какую часть производственного времени при наступлении риска не востребоваемости продукции правильнее относить к потерям, чем к полезно затраченному труду?
21. Может ли инфляция быть причиной риска не востребоваемости продукции?
22. Почему риск не востребоваемости продукции относится к категории смешанных рисков?
23. Можно ли риск не востребоваемости продукции отнести к внутриотраслевому?
24. Почему цена является и внутренним, и внешним фактором спроса на продукцию предприятия?
25. Почему увеличение числа потребителей продукции предприятия снижает риск ее не востребоваемости, а увеличение числа каналов сбыта повышает его?
26. За счет чего обнаружение риска в процессе изготовления продукции принесет предприятию более высокие потери по сравнению с этапом ее освоения?
27. Правильным ли будет управленческое решение о прекращении производства продукции, пользующейся ограниченным спросом из-за высокой цены? Каковы в этом случае составляющие экономических потерь, которые понесет фирма?
28. Назовите основные этапы кругооборота материальных оборотных средств предприятия?
29. Если предприятие в отчетном периоде заменило одни виды материальных ресурсов другими, в каких единицах измерения можно исчислить общее изменение его материальных затрат?
30. Если при замене материала ухудшилось качество готовой продукции, за счет чего может снизиться прибыль предприятия?
31. Какой способ учета материалов позволяет в отчетном периоде минимизировать прибыль?
32. Какой (какие) способ учета материалов позволяет более точно определить величину материальных затрат на производство и их запасов?
33. Осуществляется ли в процессе диагностики риска его оценка?
34. На каком этапе принятия управленческого решения и почему дается интегральная качественная оценка его риска?
35. Если управленческое решение имеет два пути по критерию затрат, а время на его реализацию одинаково в обоих случаях, то чем будет определяться выбор единственного решения?
36. Как связаны между собой показатели вероятности, опасности и важности риска?
37. В какую группу абсолютных или относительных показателей Вы включите показатель «ожидаемой выручки от реализуемой продукции»? Почему?

38. Чем различаются и в чем преимущества и недостатки объективного и субъективного методов исчисления вероятности наступления какого-либо события?