

## Формирование организационных структур

Фигурко Аркадий Альбертович  
Доцент кафедры Менеджмента ИСГТ

Практическое  
занятие 4

2

Организационная структура - это

*совокупность элементов организации (должностей и структурных подразделений) и связей между ними.*

*Связи* между должностями и структурными подразделениями могут быть:

либо **вертикальные** (административно-функциональные), по которым протекают административные процессы принятия решений,

либо **горизонтальные** (технологические), по которым протекают процессы выполнения работ.

Практическое занятие 4

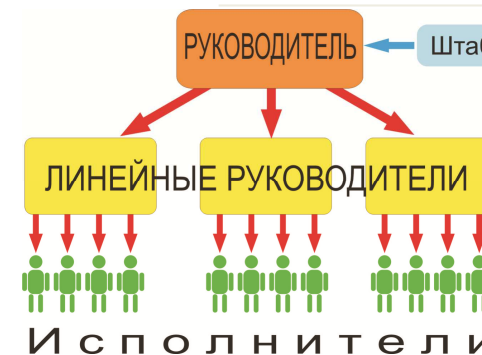
### Линейные организационные структуры



Практическое занятие 4

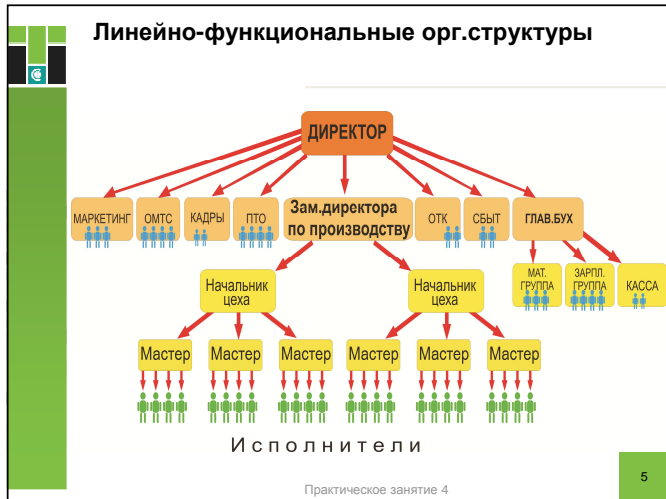
3

### Линейно-штабные орг.структуры



Практическое занятие 4

4



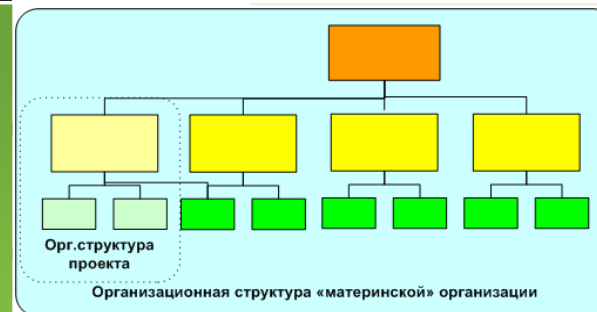
## Организационная структура и система взаимоотношений участников проекта

1. «Выделенная» организационная структура
2. «Управление по проектам»
3. «Всеобщее управление проектами»
4. «Двойственная» организационная структура

Практическое занятие 4

9

## Управление по проектам

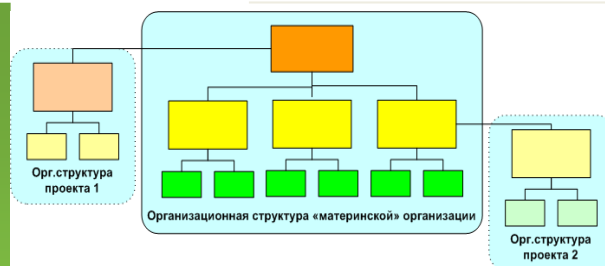


Если предприятию приходится регулярно осуществлять различного рода проекты, требуется более глубокая интеграция «материнской» и проектной структур, которая называется «управление по проектам» (management by project).

Практическое занятие 4

11

## «Выделенная» организационная структура

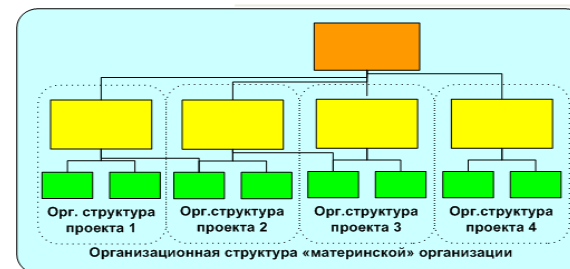


Такая «выделенная» организационная структура создается исключительно для одного проекта, после реализации которого ликвидируется

Практическое занятие 4

10

## «Всеобщее управление проектами»

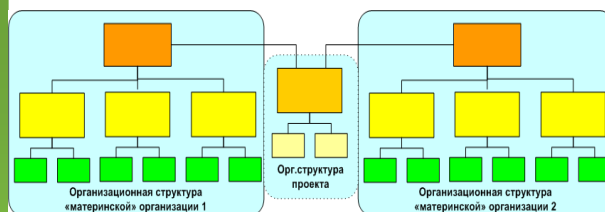


При такой схеме организационные структуры проекта и «материнской» организации составляют единое целое и управляются общей системой управления.

Практическое занятие 4

12

## «Двойственная» организационная структура



«Двойственная» организационная структура применима в следующих случаях:  
заказчик и генеральный подрядчик проекта имеют одинаково большое значение в процессах принятия решения, протекающих в системе управления проектом, либо выполняют работы одинаковой важности; существует два равнозначных инвестора или инициатора проекта, одинаково заинтересованных в результатах проекта и принимающих активное участие в реализации проекта.

## С этим пока все...



## Процесс заполнения матрицы ответственности

