



Декомпозиция проектных решений Календарное планирование проекта

Фигурко Аркадий Альбертович
Доцент кафедры Менеджмента ИСГТ

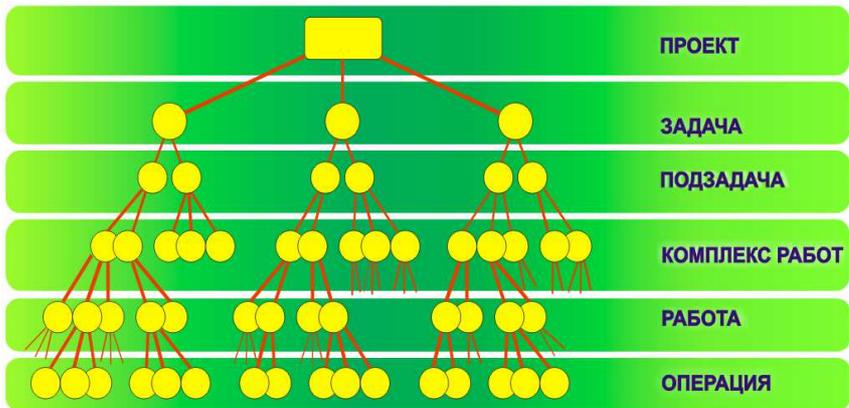
Практическое
занятие 3



Структура разбиения (декомпозиции) работ (WBS— Work Breakdown Structure)

Структура разбиения (декомпозиции) работ (WBS— Work Breakdown Structure) – иерархическая структура последовательной декомпозиции проекта на подпроекты, пакеты работ различного уровня, пакеты детальных работ. СРР является базовым средством для создания системы УП, так как позволяет решать проблемы организации работ, распределения ответственности, оценки стоимости, создания системы отчетности, эффективно поддерживать процедуры сбора информации о выполнении работ и отображать результаты в информационной управленческой системе для обобщения графиков, стоимости, ресурсов, работ и дат их завершения. **Иерархическая структура проекта**, создаваемая на основе СРР, позволяет применять процедуры сбора и обработки информации о реализации проекта в соответствии с уровнями управления, пакетами работ, вехами и т.д., обобщать информацию по графикам работ, затратам, ресурсам и срокам.

Принципиальная схема структуры разбиения работ



Структура разбиения (декомпозиции) работ (WBS— Work Breakdown Structure)

Декомпозиция работ прекращается тогда, когда работы нижнего уровня удовлетворяют следующим условиям:

1. работы ясны и понятны менеджеру и участникам проекта (являются элементарными),
2. понятен конечный результат работы и способы его достижения,
3. временные характеристики и ответственность за выполнение работ могут быть однозначно определены.

Иерархическая структура работ (ИСР).

В зависимости от последовательности их применения для одного проекта можно построить несколько вариантов ИСР.

- 1.продуктовый подход,
- 2.подход по жизненному циклу,
- 3.функциональный подход,
- 4.организационный подход,
- 5.смешанный подход (первый уровень - продуктовый подход, второй уровень - подход по жизненному циклу).

Иерархическая структура работ (ИСР).



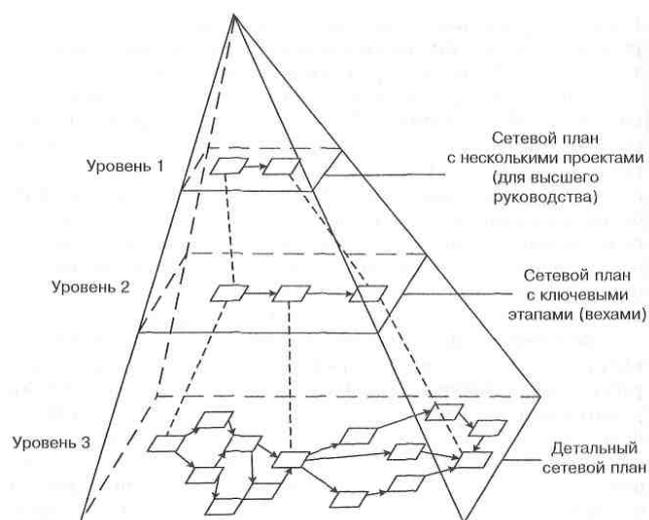
Иерархическая структура работ (ИСР).



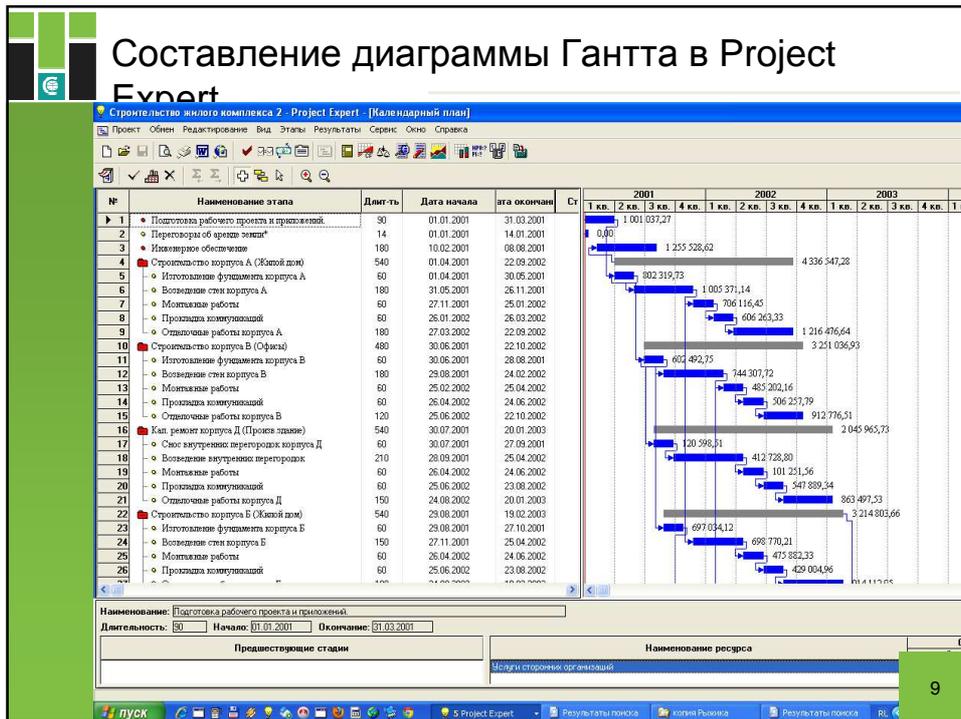
Смешанный подход

(первый уровень - продуктовый подход, второй уровень - подход по жизненному циклу).

Взаимосвязь уровней планирования

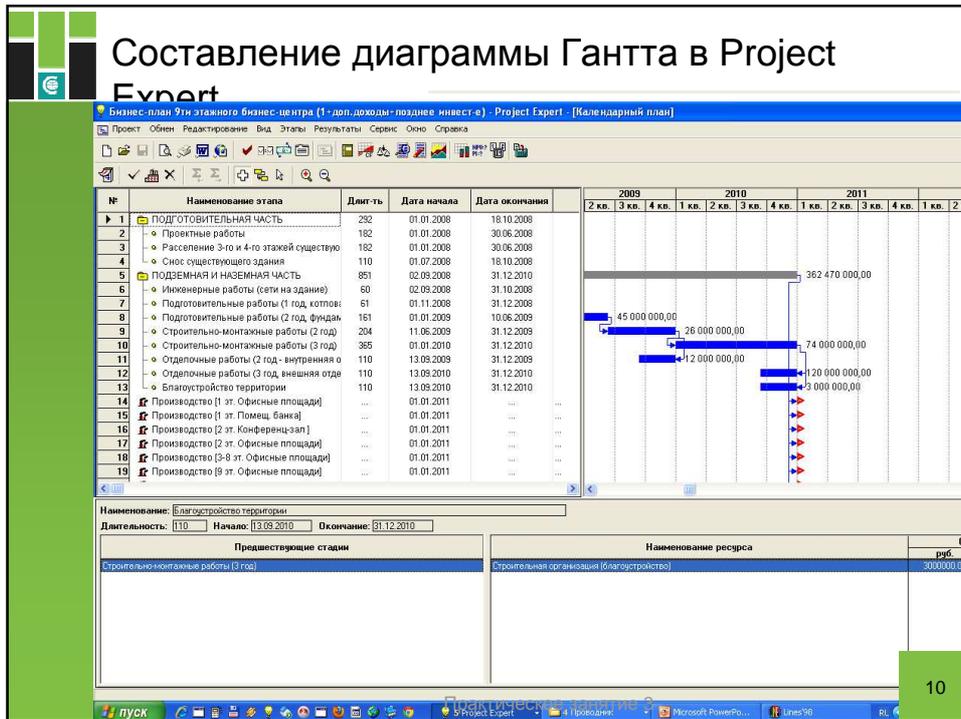


Составление диаграммы Гантта в Project Expert



9

Составление диаграммы Гантта в Project Expert



10

Составление бюджетной диаграммы

Строительство жилого комплекса 2 - Project Expert * - [Анализ изменений - "Кэш-фло"(S US) - текущие данные]

Проект Обмен Редактор Результаты Сервис Окно Справка

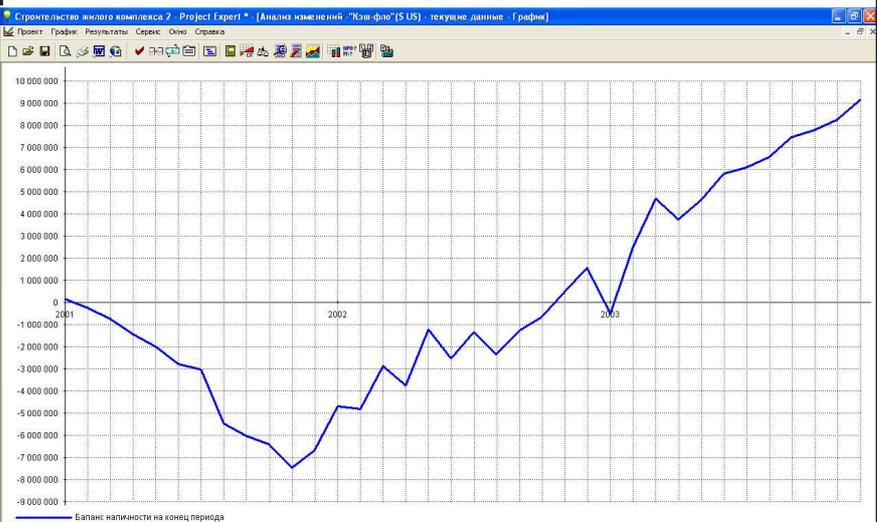
Кэш-фло

	1 кв. 2001г.	2 кв. 2001г.	3 кв. 2001г.	4 кв. 2001г.	1 кв. 2002г.	2 кв. 2002г.	3 кв. 2002г.	4 кв. 2002г.	1 кв.
Поступления от продаж				1 287 774,00	5 940 796,71	4 930 937,38	4 652 169,18	7 059 616,52	9 328
Затраты на материалы и комплектующие								782,14	
Суммарные прямые издержки								782,14	
Общие издержки	375,00	375,00	34 109,49	26 181,98	26 242,26	26 302,68	43 683,25	28 959,70	12
Затраты на персонал	4 422,32	11 940,27	18 662,20	26 799,28	26 799,28	26 799,28	26 799,28	26 799,28	26
Суммарные постоянные издержки	4 797,32	12 315,27	52 771,69	52 981,26	53 041,54	53 101,96	70 482,52	55 758,97	38
Другие выплаты	3 600 000,00								
Налоги	1 702,59	9 454,00	13 887,82	44 600,40	739 571,21	998 321,22	663 620,57	2 188 349,26	5 214
Кэш-фло от операционной деятельности	-3 606 499,92	-21 769,27	-66 659,52	1 190 192,35	5 148 183,97	3 879 514,20	3 918 066,08	4 614 926,14	4 068
Затраты на приобретение активов	1 151 161,70	2 045 624,07	3 290 481,30	2 032 558,84	1 491 425,12	3 615 239,04	2 717 434,22	2 008 529,30	428
Кэш-фло от инвестиционной деятельности	-1 151 161,70	-2 045 624,07	-3 290 481,30	-2 032 558,84	-1 491 425,12	-3 615 239,04	-2 717 434,22	-2 008 529,30	-428
Собственный (акционерный) капитал	4 000 000,00								
Займы	1 012 361,42	2 074 440,46	3 364 160,49	1 566 178,42	295 778,23	2 385 050,91	1 088 598,89		1 624
Выплаты в погашение займов					4 230 834,59	2 396 904,54	2 057 955,83	2 646 696,67	2 083
Выплаты процентов по займам				133 000,93	293 427,41	246 209,28	225 624,92	154 684,22	91
Кэш-фло от финансовой деятельности	5 012 361,42	2 074 440,46	3 364 160,49	1 433 177,49	-4 228 483,77	-258 062,91	-1 194 981,86	-2 801 380,89	-544
Баланс наличности на начало периода		247 650,10	247 647,55	247 618,05	825 693,96	247 129,80	246 321,47	244 983,79	244
Баланс наличности на конец периода	250 000,00	249 997,43	249 967,64	833 730,70	249 474,76	248 658,76	247 308,39	245 367,50	3 323

Практическое занятие 3

11

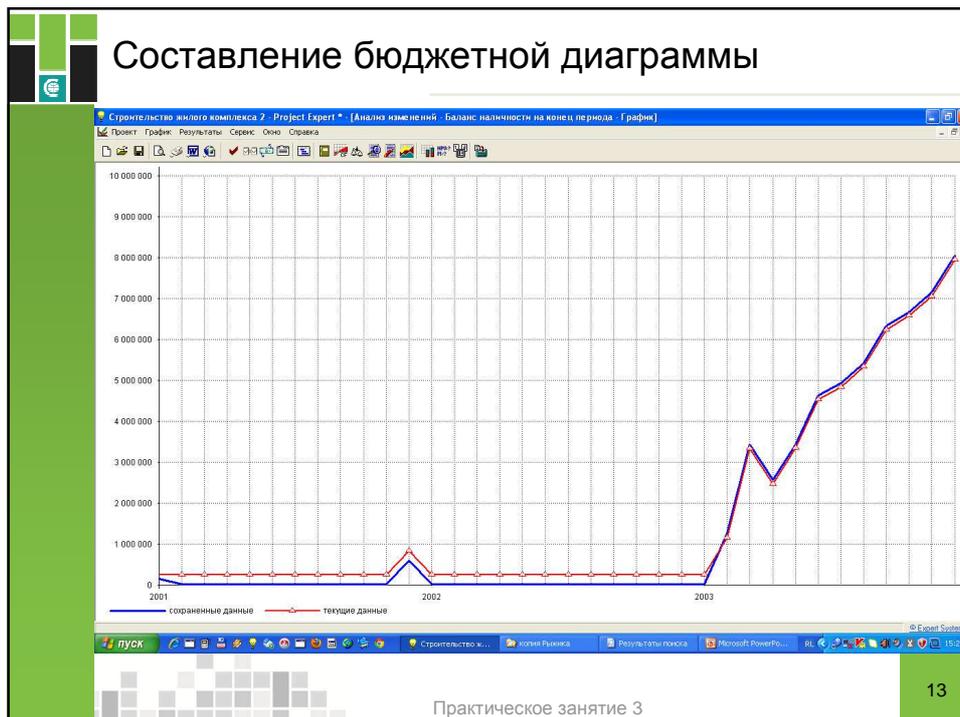
Составление бюджетной диаграммы



Практическое занятие 3

12

Составление бюджетной диаграммы



С ЭТИМ ПОКА ВСЕ...

