



ПОЛИТЕХ
Санкт-Петербургский
политехнический университет
Петра Великого

Риски проекта

Причины появления рисков. Классификация рисков. Управление рисками.

02.10.2017

Риск - это неблагоприятное событие, которое может нарушить процесс осуществления проекта.

Риск в проекте может привести к:

- срыву сроков;
- перерасходу ресурсов;
- снижению качества результата;
- провалу в достижении целей проекта.

- **Неопределенность**, то есть неполнота и неточность нашего знания о планируемом будущем.
- **Отсутствие возможности** получения запланированных результатов.



- Следует различать риски и трудности реализации проекта. Трудность существует, а риск – возникает, причем, возможна ситуация при которой он может и не проявиться (случиться).

👉 Например, отсутствие у команды опыта по реализации проектов, знаний в области управления проектами, знаний в предметной области проекта – это трудности.

- Процесс анализа возможных рисков проекта, разработки и осуществления мероприятий по их предотвращению и устранению последствий рисков, в случае их проявления.

 *Цель управления рисками – снижение вероятности возникновения неблагоприятной ситуации и минимизация потерь в случае ее наступления.*

1. **Идентификация** (выявление) рисков – определение рисков, способных повлиять на проект, и оценка их характеристик.
2. **Анализ рисков** – качественный и количественный анализ вероятности возникновения и влияния последствий рисков на проект.
3. **Планирование реагирования** на риски – определений действий, способных ослабить отрицательные последствия от рисковых событий.

Большинство наших проблем от того,
что мы путаем причины и следствия (А.Эйнштейн).

- У риска есть **причина** – это **конкретные** события/обстоятельства, существующие в проекте или его окружении, которые порождают **неопределенность**. Всё это – определенные существующие факты!
- **Причины** могут вызвать (а могут и не вызвать) вероятностное событие (**риск**).

 Например, по **причине**, что мы никогда не выполняли проект такого типа (это конкретный факт, служащий источником риска), есть вероятность, что мы неправильно поймем требования клиента (это **риск**).

Если **риск** произошел, то у него могут быть (а могут и не быть) **последствия/влияние** – незапланированные отклонения от целей проекта.

 Пример: По причине, что сотрудники никогда не выполняли проект такого типа (конкретный факт, служащий источником риска), есть вероятность, что мы неправильно поймем требования клиента (это риск). *Это может вызвать перерасход бюджета (влияние риска).*

- 1) **Исключение** – устранение неопределенности, порождающей риск в проекте или радикальная переделка проекта.
- 2) **Снижение** – проведение мероприятий по сокращению влияния риска.
- 3) **Принятие** – сохранение ответственности за риск и способность покрыть все убытки.
- 4) **Передача** – перевод ответственности за риск другой стороне, страхование, включение в контракт.

- Список рисков.
 - Вероятность наступления.
 - Степень влияния.
 - Уровень риска.
 - ✓ Тактика реагирования.
 - ✓ Мероприятие по исключению (снижению).
 - ✓ Мероприятие по устранению последствий.



ПОЛИТЕХ

Санкт-Петербургский
политехнический университет
Петра Великого

Спасибо за внимание!