



**ПОЛИТЕХ**  
Санкт-Петербургский  
политехнический университет  
Петра Великого

# Бюджет проекта

Оценка стоимости ресурсов. Разработка бюджета проекта.

02.10.2017

- **Бюджет проекта** — это утвержденная стоимостная оценка плановых затрат всего проекта.
- **Бюджет проекта** — это план, выраженный в количественных показателях и отражающий затраты, необходимые для достижения поставленной цели. В бюджете представлены оценочные результаты календарного плана и стратегии реализации проекта.
- **Бюджетирование проекта** – процесс формирования проектного бюджета.
- **Смета** — документ, который отвечает на вопросы, сколько и за что предстоит заплатить в проекте.

- Бюджет должен соответствовать жизненному циклу осуществления проекта.
- Распределение затрат по времени:
  - ✓ указывать не только общие значения затрат, но и время, когда потребуется нести расходы.
- Всесторонность: должны быть учтены все затраты по проекту.
- Наличие резерва:
  - ✓ следует включить запас (т.н. резерв управления), необходимый для реагирования на рискованные ситуации и неопределенность.


В зависимости от стадии жизненного цикла проекта **бюджеты могут быть:**

- предварительными (оценочными);
- утверждёнными (официальными);
- текущими (корректируемыми) ;
- фактическими.

- **Стоимость** – одно из трех ограничений проекта.
- Если в проекте не осуществляется соответствующее управление стоимостью, то проект обязательно выйдет из-под контроля, и для его завершения будет истрачено больше денег, чем предполагалось.



1. **Оценка стоимости ресурсов** - процесс определения примерной стоимости ресурсов, необходимых для выполнения операций проекта.
2. **Разработка бюджета проекта** - процесс суммирования оценок стоимости отдельных операций или пакетов работ для формирования санкционированного базового плана по стоимости.

 *Стоимость и затраты – тождественные понятия*

оценка всех затрат по проекту



оценке общей стоимости проекта

Затраты по проекту – это стоимость ресурсов всех работ, составляющих проект.

Приспособления, устройства и производственные мощности

Технологическое оборудование

Примеры затрат

Сырьё, аренда и ремонт помещения, рабочий труд

Расходные материалы, обучение, семинары, конференции, субконтракты, перевозки

- Источник работ – **ИСР проекта.**
- Ресурсы работ определяются при составлении **расписания.**

стоимость ресурсов работы 1	стоимость 1 пакета работ	стоимость всех работ элементов уровня	стоимость всех работ элементов более высокого уровня	стоимость всех ресурсов проекта (стоимость проекта)
стоимость ресурсов работы 2				
стоимость ресурсов работы 1	стоимость 2 пакета работ			
стоимость ресурсов работы 2				
стоимость ресурсов работы 3				
стоимость ресурсов работы 1	стоимость n пакета работ			
стоимость ресурсов работы 2				



Бюджет проекта складывается из:

- поступлений;
- затрат.

В свою очередь затраты включают в себя:

- управленческий резерв;
- смету непредвиденных затрат;
- основной, операционный бюджет, представляющий собой совокупность трат на ресурсы, которые способны обеспечить выполнение проектных работ.

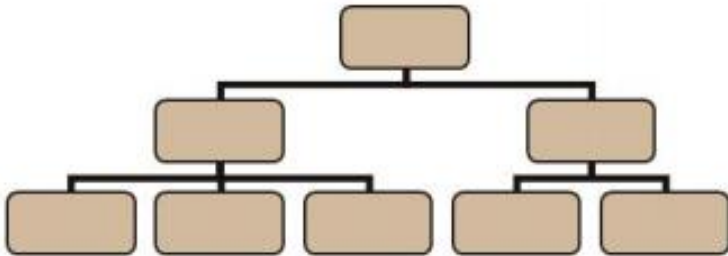
- **Прямые затраты** – это затраты, которые направлены на создание непосредственно самого продукта, услуги или результата проекта.

*Примером таких затрат может служить: заработная плата сотрудников, закупка товаров или услуг в рамках проекта, работа подрядчиков, аренда помещения, премии проектной команде и проч.*

- **Косвенные затраты** – это затраты, которые направлены на сопровождение процесса получения продукта, услуги или результата проекта.

*Примером таких затрат может служить: затраты на административный персонал проекта, затраты на обучение персонала, амортизация основных средств, и нематериальных активов, затраты на коммунальные услуги (электричество, вода, газ, отопление), затраты на эксплуатацию оборудования и проч.*

1. Определить работы (ИСР и операции)



ID	Q3 07				
	23	24	25	26	27
1	[Blue bar from 23 to 26]				
2	[Blue bar from 25 to 27]				
3	[Blue bar from 25 to 26]				
4	[Blue bar from 24 to 25]				
5	[Blue bar from 23 to 24]				
6	[Blue bar from 26 to 27]				
7	[Blue bar from 25 to 25]				

2. Составить расписание

ID	Q3 07				
	23	24	25	26	27
1	█				
2			█		
3			█		
4		█			
5	█				
6				█	
7			█		

2. Составить расписание

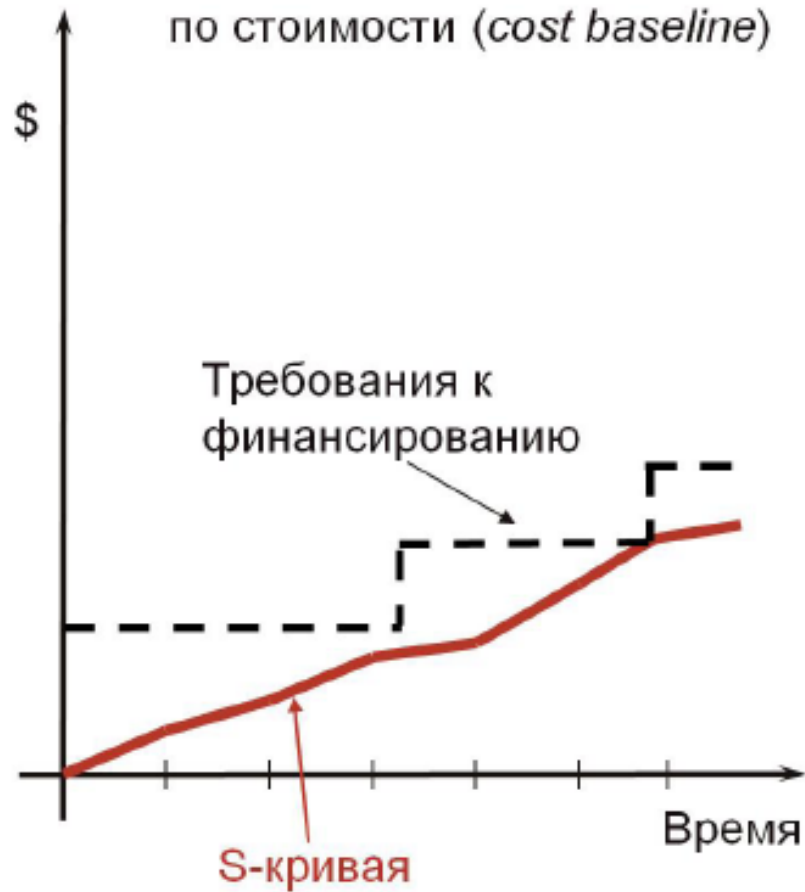
3. Произвести стоимостную оценку

ID	Q3 07				
	23	24	25	26	27
1	█ 105				
2			█ 70		
3			█ 35		
4		█ 45			
5	█ 25				
6				█ 55	
7			█ 15		

### 3. Произвести стоимостную оценку

ID	Q3 07				
	23	24	25	26	27
1	105				
2	70				
3	35				
4	45				
5	25				
6	55				
7	15				

### 4. Базовый план по стоимости (cost baseline)



- 1) календарные план-графики затрат;
- 2) матрицы распределения расходов;
- 3) столбчатые диаграммы затрат;
- 4) столбчатые диаграммы кумулятивных (нарастающим итогом) затрат;
- 5) линейные диаграммы распределенных во времени кумулятивных затрат;
- 6) круговые диаграммы структуры расходов.



**ПОЛИТЕХ**

Санкт-Петербургский  
политехнический университет  
Петра Великого

**Спасибо за внимание!**