

Понятие организации и ее место в менеджменте

ЭЛЕМЕНТЫ ОРГАНИЗАЦИИ и ПРОЦЕССА УПРАВЛЕНИЯ

1. ОРГАНИЗАЦИЯ (organization) –
совокупность людей, групп,
объединенных для достижения
какой-либо цели, решения какой-
либо задачи на основе принципов
разделения труда, разделения
обязанностей и иерархической
структуры

Организации бывают:

1. В зависимости от организационной формы:

Организационно-правовые формы предприятий в РФ

Форма	Учредители (собственники)	Ответственность по обязательствам	Распределение прибыли (убытков)
Индивидуальное предприятие	Индивидуальный предприниматель	Всем своим имуществом	Единолично
Полное товарищество	Индивидуальный предприниматель и/или коммерческие организации	Солидарно несут субсидиарную ответственность	Пропорционально вкладу в общем капитале
Товарищество на вере (коммандитное)	1. Полные товарищи 2. Коммандитисты	1. Всем своим имуществом 2. В пределах вклада	Пропорционально доле в общем капитале

Организационно-правовые формы предприятий в РФ

Форма	Учредители (собственники)	Ответственность по обязательствам	Распределение прибыли (убытков)
Общество с ограниченной ответственностью (ООО)	Физические и/или юридические лица	В пределах стоимости внесенного вклада	Пропорционально доле в уставном капитале
Общество с дополнительной ответственностью (ОДО)	Физические и/или юридические лица	Имуществом в кратном размере к стоимости вклада. При банкротстве одного из участников обязательства распределяются между остальными пропорционально вкладам	Пропорционально доле в уставном капитале

Организационно-правовые формы предприятий в РФ

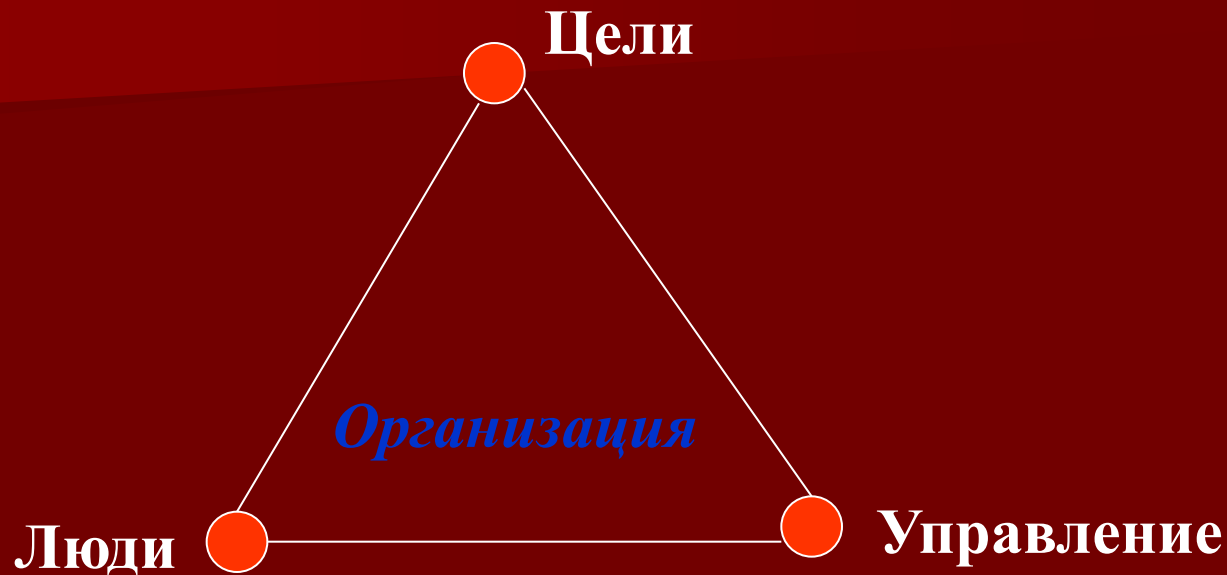
Форма	Учредители (собственники)	Ответственность по обязательствам	Распределение прибыли (убытков)
Акционерное общество	Физические и/или юридические лица	В пределах стоимости принадлежащих акций	Пропорционально количеству акций
Производственный кооператив	Физические и/или юридические лица (не менее 5 человек)	Субсидиарная по долгам кооператива	В соответствии с трудовым участием и размерам вклада
Государственное (муниципальное) унитарное предприятие	Государство (муниципалитет)	Всеим своим имуществом	По решению власти-учредителя

2. *Коммерческие & не коммерческие*
3. *Производственные & не производственные*
4. *Государственные , частные и других форм собственности*

Три обязательных условия существования организации

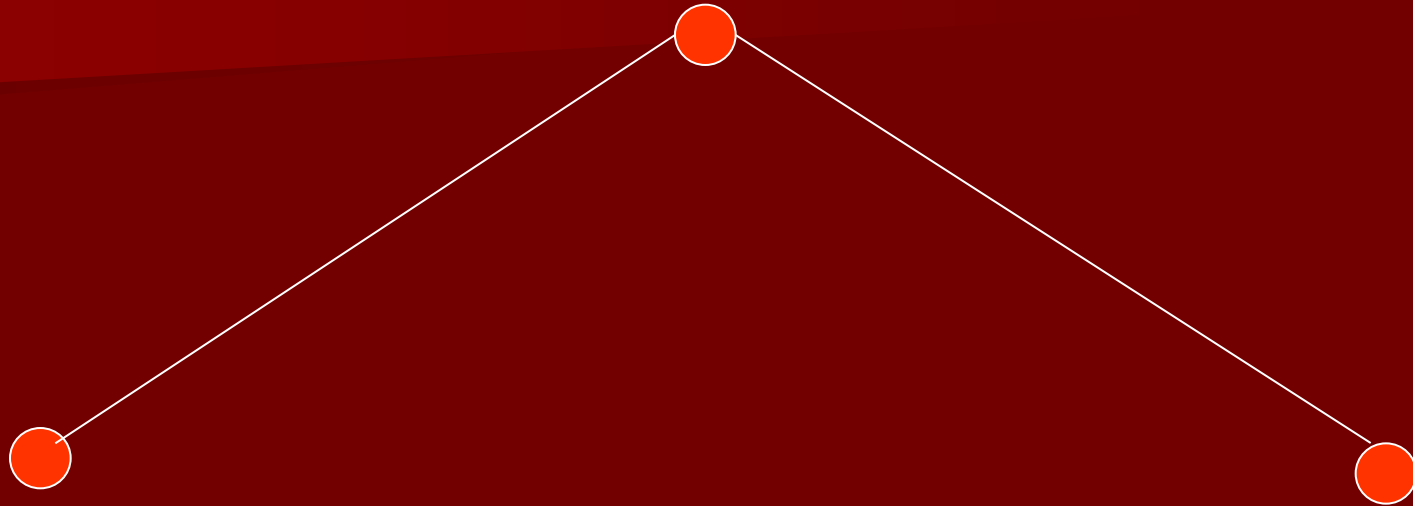
- Наличие по крайней мере 2-х людей, которые считают себя частью этой группы;
- Наличие по крайней мере одной цели, которую принимают как общую все работники группы;
- Наличие работников группы, которые намеренно работают вместе, чтобы достичь значимой для всех цели. А это реализуется через – **УПРАВЛЕНИЕ.**

Три условия существования организации



Организация – группа людей, деятельность которых сознательно координируется для достижения общей цели

Организация



Формальные

- предварительно спланированная структура полномочий и функций

Неформальные

- самопроизвольные группы людей, где они взаимодействуют друг с другом достаточно часто

Цели предприятия:

I. Экономические цели :

а) предметные

б) результативные

в) финансовые :

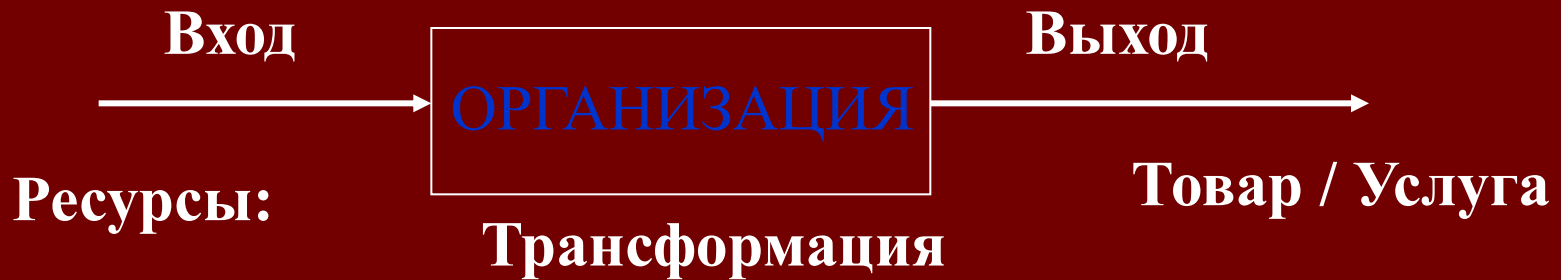
1. производство прибыли

II. Социальные цели

III. Экологические цели

ОБЩИЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ ОРГАНИЗАЦИЙ

1. Потребление Ресурсов



1. ЛЮДИ

2. КАПИТАЛ

3. МАТЕРИАЛЫ

4. ТЕХНОЛОГИЯ

5. ИНФОРМАЦИЯ

ОБЩИЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ ОРГАНИЗАЦИЙ

1. Внешняя среда



ОБЩИЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ ОРГАНИЗАЦИЙ

3. Внутренняя среда

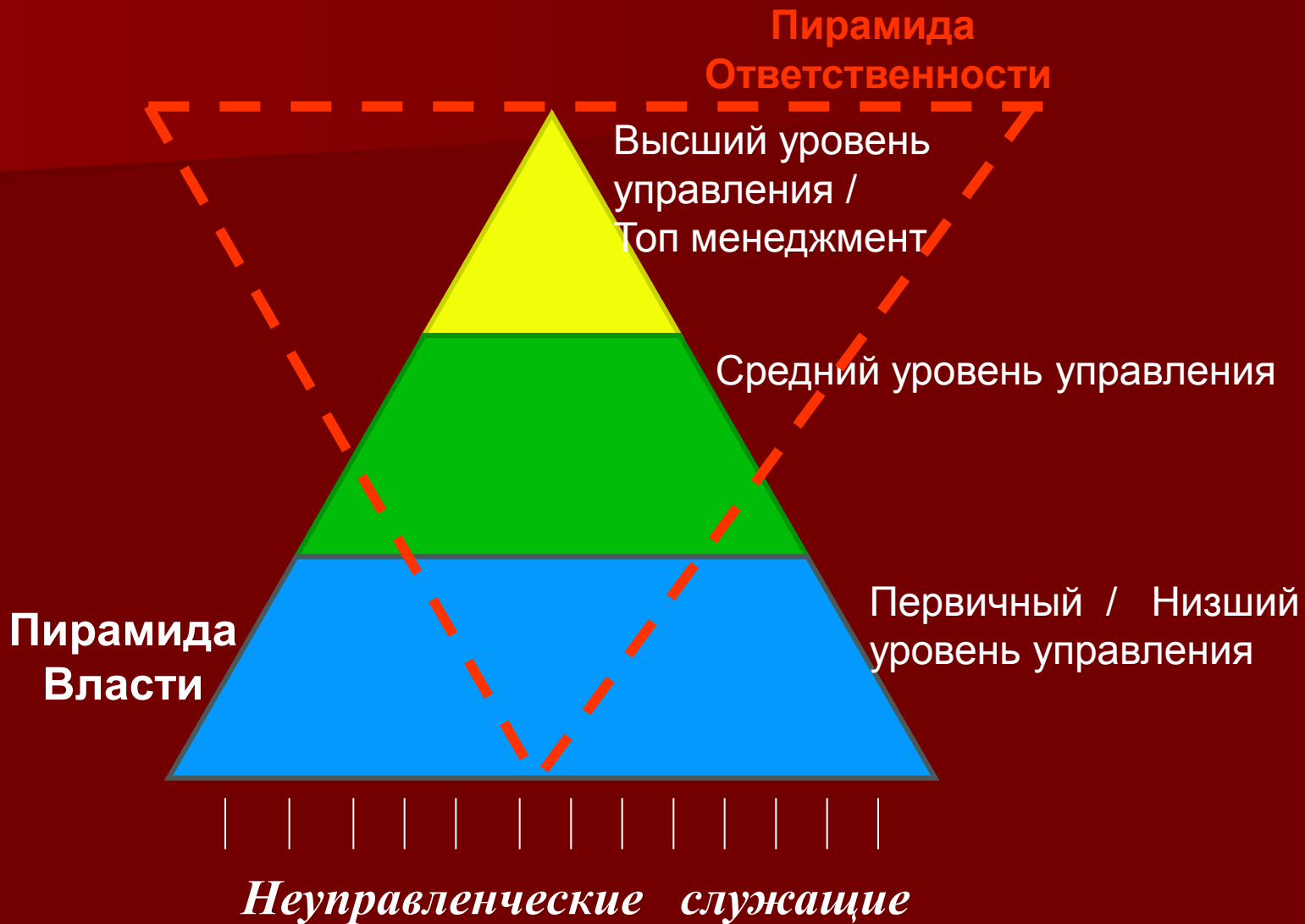
Разделение труда



Горизонтальное:
специализация

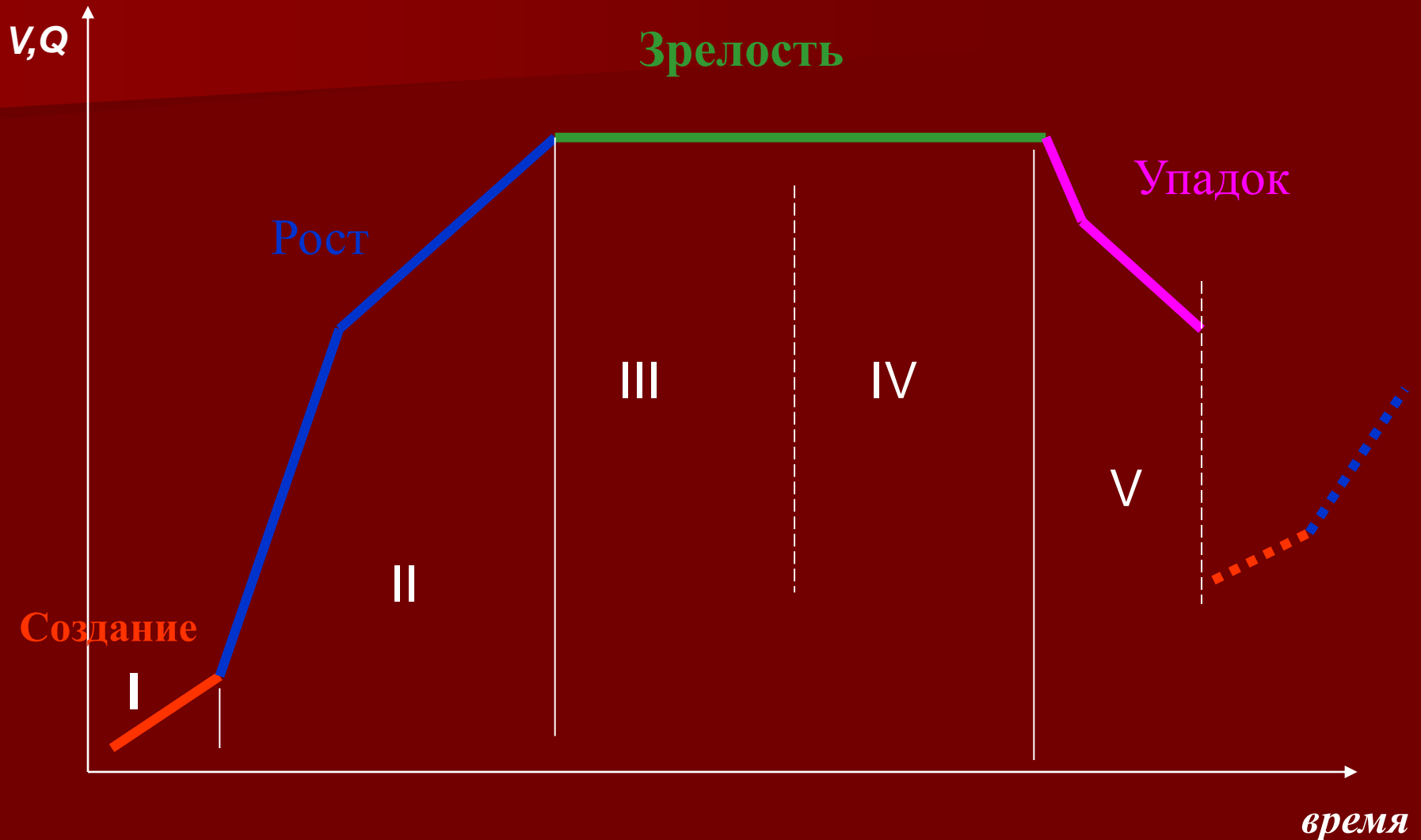


Вертикальное:
координирование





ОБЩИЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ ОРГАНИЗАЦИЙ



Жизненный цикл организации

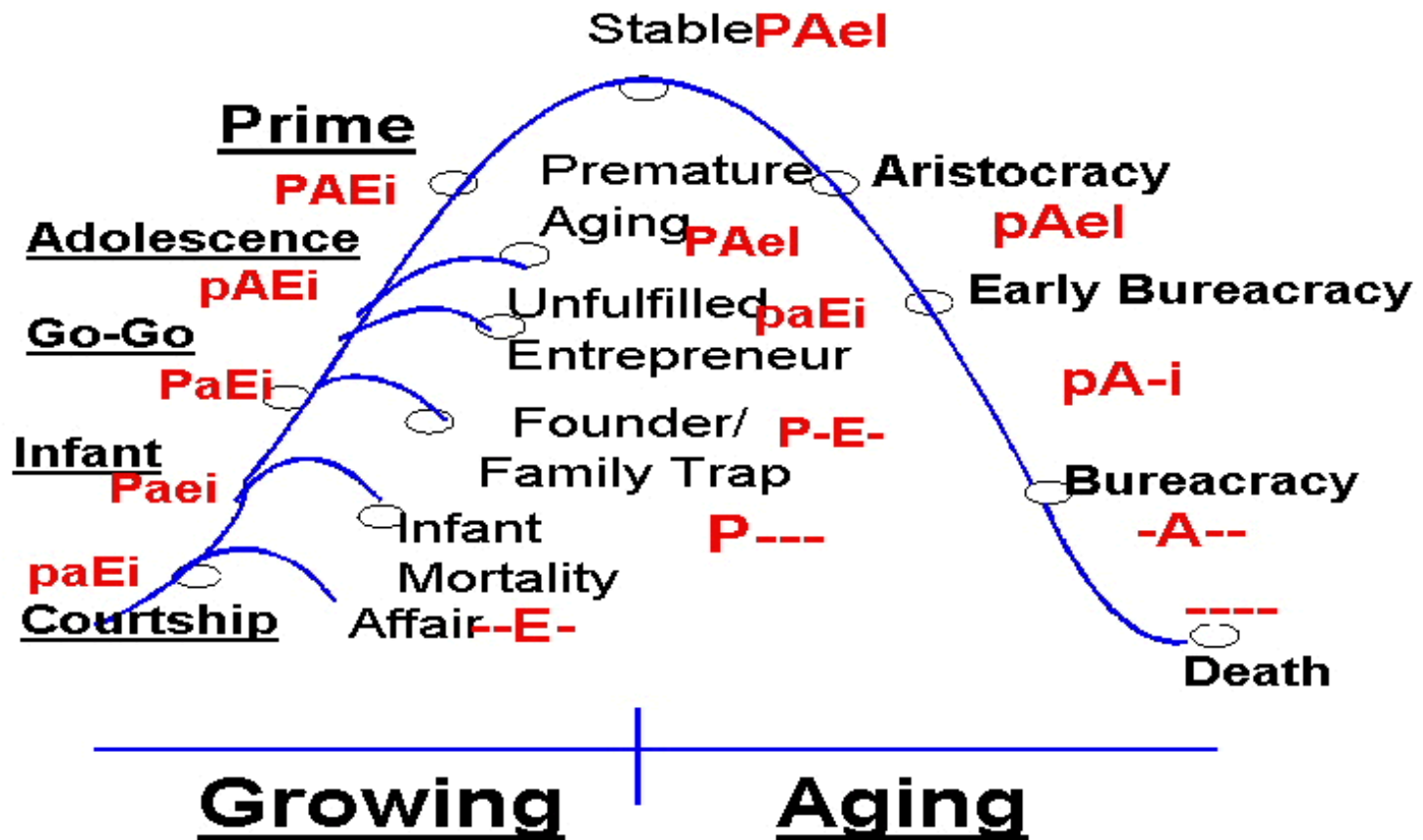


Источник: “Corporate Lifecycles” - Ichak Adizes

Cultures: PAEI

Source: "Corporate Lifecycles" - Ichak Adizes 1988

P=Producer, A=Administrator, E=Entrepreneur, I =Integrator



Вопросы

- 1. Определите формальную организацию с точки зрения ее основных характеристик.
- 2. Назовите главные критерии, используемые в практике группировки предприятий.
- 3. Какие организационно-правовые формы предусмотрены Гражданским кодексом РФ для коммерческих и некоммерческих организаций?
- 4. Перечислите виды ресурсов, которые потребляют и коммерческие, и некоммерческие организации.
- 5. Приведите примеры основных целей функциональных областей организации.
- 6. Укажите различия между средой прямого и косвенного воздействия. Перечислите их основные факторы.
- 7. Как осуществляется связь внешней среды с процессами внутри организации?
- 8. Почему менеджерам следует оценивать влияние изменения общего состояния экономики на деятельность организации?
- 9. Охарактеризуйте этапы жизненного цикла организации.
- 10. Перечислите причины, приводящие организацию к упадку.