



ТОМСКИЙ
ПОЛИТЕХ

ВВЕДЕНИЕ В ПРОЕКТНУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

11.03.04 «Электроника и микроэлектроника»,
12.03.04 «Биотехнические системы и технологии», ПР №6,7

И.А Абрашкина

abrashkinaia@tpu.ru

МЕТОДОЛОГИЯ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

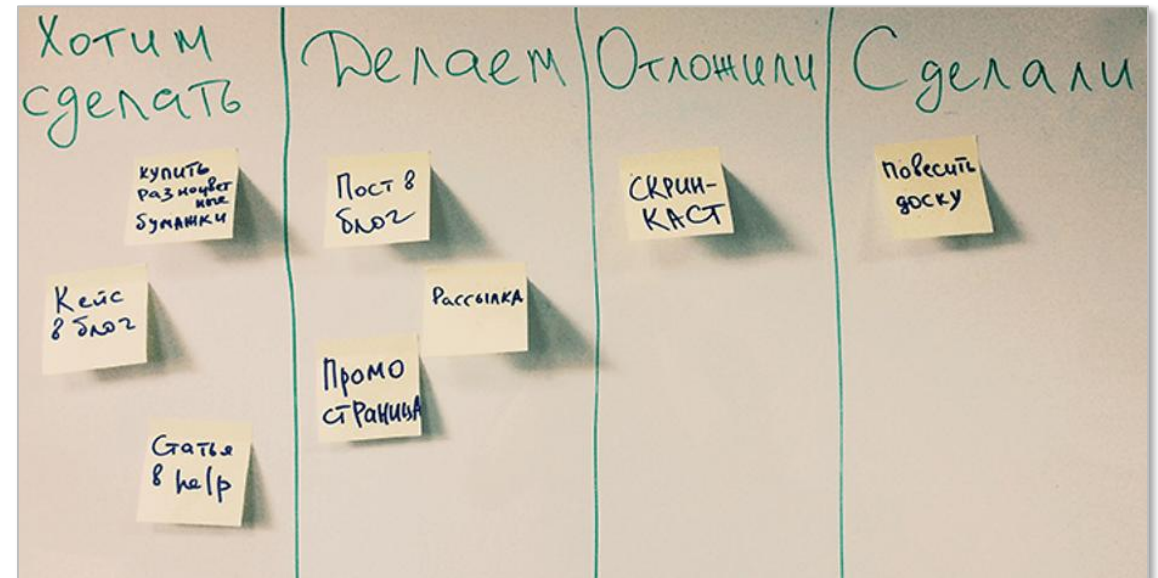
AGILE:KANBAN

СХЕМА, ПРИНЦИПЫ

KANBAN (КАМБАН) - популярный метод визуализации рабочих процессов для повышения общей производительности команды. В классическом представлении – это канбан-доска, настенная физическая поверхность или виртуальная, разделённая на этапы прохождения работы от постановки задачи, до её успешного выполнения.

ПРИНЦИПЫ:

- **ВИЗУАЛИЗАЦИЯ ПРОЦЕССОВ** - все поставленные задачи добавляются в план, их статус нужно обновлять по мере завершения каждого пройденного этапа
- **ГРУППИРОВКА ЗАДАЧ** - самый простой способ — разделить задачи на три колонки: «Надо выполнить», «Выполняется», «Выполнена»
- **ВНИМАНИЕ К НЕЗАВЕРШЕННЫМ ЗАДАЧАМ** - если задачи подвисают на каком-то этапе, следует разобраться в причинах, распределить ресурсы в случае необходимости или оказать нужную поддержку, чтобы завершить работу.
- **ПОСТОЯННОЕ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ** - контроль за соблюдением сроков выполнения задач и их перемещением с одного уровня на другой в системе канбан помогает видеть слабые места в процессах.



Впервые появилась в конце 50-х годов в Японии Канбан (яп. カンバン камбан) - «рекламный щит», «вывеска», «сигнальная карта»

МЕТОДОЛОГИЯ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

AGILE:KANBAN

ДОСТОИНСТВА

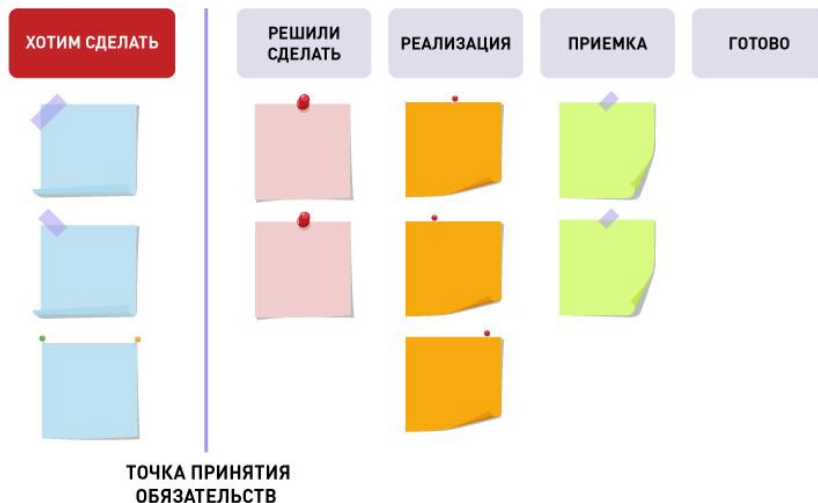
- 1) ГИБКОСТЬ ПЛАНИРОВАНИЯ
- 2) КОНТРОЛЬ СРОКОВ ВЫПОЛНЕНИЯ
- 3) ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАБОТЫ
- 4) НАГЛЯДНОСТЬ ПРОДВИЖЕНИЯ РАБОТЫ

НЕДОСТАТКИ

- 1) НЕ ПОДХОДИТ ДЛЯ ДОЛГОСРОЧНОГО ПЛАНИРОВАНИЯ
- 2) НЕ ПОДХОДИТ ДЛЯ БОЛЬШИХ КОМАНД
- 3) СЛОЖНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ

ОСНОВНОЙ ИНСТРУМЕНТ AGILE: KANBAN ДОСКА

КАНБАН-ДОСКА



Доска эффективности Канбан





СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!