

|   |    |
|---|----|
| № 7 / 2010 .....  | 13 |
| РАЗРАБОТКА МЕХАНИЗМА ЦЕЛЕВОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ ГЕОЛОГО-РАЗВЕДОЧНЫХ РАБОТ<br>НА ТЕРРИТОРИИ РФ.....   | 13 |
| ПРОБЛЕМЫ РАСЧЕТА И АНАЛИЗА СЕБЕСТОИМОСТИ БУРЕНИЯ НЕФТЯНЫХ И ГАЗОВЫХ<br>СКВАЖИН .....  | 13 |
| РЕСУРСНАЯ БАЗА И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ НЕФТЕГАЗОДОБЫЧИ .....   | 14 |
| К ВОПРОСУ О ДОСТОВЕРНОСТИ ИНДЕКСОВ ВНЕШНЕЙ ТОРГОВЛИ .....   | 14 |
| КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ В ТЕКУЩЕМ УПРАВЛЕНИИ ПРОЕКТНО-<br>ОРИЕНТИРОВАННЫМ ПРЕДПРИЯТИЕМ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ.....              | 15 |
| МОНИТОРИНГ И ДИАГНОСТИКА ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ СУБЪЕКТОВ РОССИЙСКОЙ<br>ФЕДЕРАЦИИ .....  | 16 |
| АНАЛИЗ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ ВЕНЕСУЭЛЫ .....   | 17 |
| СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ ДОБЫЧИ СЛАНЦЕВОГО ГАЗА.....   | 17 |
| № 6 / 2010 .....  | 19 |
| АНАЛИЗ ЭКСПОРТА НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ ИЗ РОССИИ.....   | 19 |
| СТИМУЛИРУЮЩИЕ КОНТРАКТЫ НАУЧНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ .....  | 20 |
| ФАКТОРЫ СТОИМОСТИ КОМПАНИИ .....  | 20 |
| ПРОБЛЕМЫ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ФИНАНСОВОГО ОТДЕЛА В НЕФТЕГАЗОВЫХ ХОЛДИНГАХ В<br>ТУРБУЛЕНТНОЕ ВРЕМЯ.....                                      | 21 |
| НЕОБХОДИМОСТЬ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАЗРАБОТКИ НЕБОЛЬШИХ ОБЪЕКТОВ .....  | 21 |
| ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ НАПРАВЛЕНИЙ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ГАЗООБАЗНЫХ И<br>ТВЕРДЫХ ОТХОДОВ УГОЛЬНОГО ПРОИЗВОДСТВА .....                     | 22 |
| ПРИЧИНЫ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ И ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ВНЕДРЕНИЯ<br>ВОДОГАЗОВОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ НА ВОСТОЧНО-ПЕРЕВАЛЬНОМ МЕСТОРОЖДЕНИИ ..... | 22 |
| ПРОБЛЕМЫ ОЦЕНКИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ВНЕДРЕНИЯ НОВОЙ ТЕХНИКИ ...   | 23 |
| ЗАЩИТА РОССИЙСКИМ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВОМ ГРАЖДАНСКИХ ПРАВ СОЗДАТЕЛЕЙ<br>СЛУЖЕБНЫХ ПРОИЗВЕДЕНИЙ В СФЕРЕ НЕДРОПОЛЬЗОВАНИЯ.....                 | 23 |
| № 5 / 2010 .....  | 25 |
| ДОЛГОСРОЧНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ И ИТОГИ 2009 года В НЕФТЯНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РОССИИ<br>.....  | 25 |
| ФАКТОРЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ ТЕНДЕНЦИИ И НАПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ<br>ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В НЕФТЕГАЗОДОБЫЧЕ .....                                    | 26 |
| ОСОБЕННОСТИ ФОРМИРОВАНИЯ ЦЕН НА ПРИРОДНЫЙ ГАЗ В УСЛОВИЯХ ФИНАНСОВОГО<br>КРИЗИСА.....  | 26 |
| ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ РЕГУЛИРОВАНИЯ РЫНКА НА ОСНОВЕ<br>ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ РЕЗЕРВОВ НЕФТЕПРОДУКТОВ .....                   | 27 |
| НОРМАТИВНО-ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ НЕФТЕГАЗОВОГО БИЗНЕСА .....  | 27 |
| РЕГИОНАЛЬНАЯ СРЕДА ФОРМИРОВАНИЯ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА НЕФТЕГАЗОВОГО<br>КОМПЛЕКСА ЧЕЧЕНСКОЙ РЕСПУБЛИКИ .....                              | 28 |

|   |    |
|---|----|
| КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ СТРАТЕГИИ ОАО "ГАЗПРОМ" ПО ВЫХОДУ НА РЫНОК ПРИРОДНОГО ГАЗА СОЕДИНЕННЫХ ШТАТОВ АМЕРИКИ В КОНТЕКСТЕ РОСТА ВНУТРЕННЕГО ПРЕДЛОЖЕНИЯ В США ЗА СЧЕТ ДОБЫЧИ ИЗ СЛАНЦЕВЫХ ПОРОД ..... | 29 |
| ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ СТРАН СЕВЕРО-ВОСТОЧНОЙ АЗИИ: ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА И РЕГИОНАЛЬНАЯ ОСОБЕННОСТЬ. ПЕРСПЕКТИВЫ РОССИИ .....   | 30 |
| ПЕРВАЯ "РОССИЙСКАЯ ГЕОЛОГИЧЕСКАЯ ЭНЦИКЛОПЕДИЯ" .....  | 30 |
| № 4 / 2010 .....  | 32 |
| МИНЕРАЛЬНО-СЫРЬЕВЫЕ РЕСУРСЫ В ВЕЛИКОЙ ВОЙНЕ (Окончание) .....   | 32 |
| РЕЦЕНЗИЯ НА КНИГУ Е.А. КОЗЛОВСКОГО "УРОКИ ВЕЛИКОЙ ВОЙНЫ. ГЕОЛОГИЯ И НАЦИОНАЛЬНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ" .....  | 33 |
| ЗАВИСИМОСТЬ ВАЛЮТНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ РОССИЙСКОЙ ФИНАНСОВОЙ СИСТЕМЫ ОТ МИРОВЫХ ЦЕН НА НЕФТЬ .....  | 33 |
| ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ И ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ ТЕХНОЛОГИИ СНПХ-9633 .....   | 34 |
| ЭКСПЛУАТАЦИЯ ГАЗОВЫХ МЕСТОРОЖДЕНИЙ С КИСЛЫМИ КОМПОНЕНТАМИ: ЭКОНОМИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ И РИСКИ .....  | 35 |
| СТРАТЕГИИ ОБЕСПЕЧЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ НЕФТЕГАЗОВОГО КОМПЛЕКСА .....   | 35 |
| СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ РЫНКА ТРУДА ВЫПУСКНИКОВ ВУЗОВ ПО НЕФТЕГАЗОВЫМ СПЕЦИАЛЬНОСТЯМ В ЧЕЧЕНСКОЙ РЕСПУБЛИКЕ .....   | 36 |
| ПРАВОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ СОЗДАНИЯ И ИСПОЛЬЗОВАНИЯ СЛУЖЕБНЫХ ПРОИЗВЕДЕНИЙ НА ПРИМЕРЕ ОБЪЕКТОВ СФЕРЫ НЕДРОПОЛЬЗОВАНИЯ .....   | 37 |
| ФАКУЛЬТЕТУ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ РГУ НЕФТИ И ГАЗА имени И.М. ГУБКИНА – 80 ЛЕТ .....  | 38 |
| МИНЕРАЛЬНО-СЫРЬЕВЫЕ РЕСУРСЫ В ВЕЛИКОЙ ВОЙНЕ .....   | 39 |
| НЕФТЬ, ГАЗ И ГЕОПОЛИТИКА — ЗАМЕТКИ С ФОРУМА "КЛУБА НИЦЦЫ" .....   | 40 |
| ИННОВАЦИОННАЯ ЭКОНОМИКА В СФЕРЕ НЕДРОПОЛЬЗОВАНИЯ РОССИИ — СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЗАДАЧА РАЗВИТИЯ .....  | 40 |
| ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА ТЕХНОЛОГИЙ ПРОИЗВОДСТВА ЭКОЛОГИЧЕСКИ ЧИСТОГО ТОПЛИВА ИЗ УГЛЕЙ .....  | 41 |
| СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИЙ С ПРЕОБЛАДАНИЕМ ПРЕДПРИЯТИЙ НЕФТЕГАЗОВОГО КОМПЛЕКСА .....   | 41 |
| ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ РЕАЛИЗАЦИИ ИННОВАЦИОННОГО ПРОЦЕССА НА ПРЕДПРИЯТИИ .....   | 42 |
| ЗАРУБЕЖНАЯ ПРАКТИКА ИСПОЛЬЗОВАНИЯ БУХГАЛТЕРСКО-ФИНАНСОВОЙ ИНФОРМАЦИИ ПРИ ОЦЕНКЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ СЕКТОРА РАЗВЕДКИ И ДОБЫЧИ НЕФТЯНЫХ КОМПАНИЙ ...   | 42 |
| ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЕ ИНДИКАТОРЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ АЗЕРБАЙДЖАНА — ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ АСПЕКТ .....  | 43 |
| 2/2010 .....  | 44 |

|   |    |
|---|----|
| ОСОБЕННОСТИ ФОРМИРОВАНИЯ НОРМАТИВОВ ПРИ БУРЕНИИ И МОДЕЛИРОВАНИЕ<br>ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ В ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТАХ.....                                 | 44 |
| СТРУКТУРНЫЙ АНАЛИЗ ЭКОНОМИЧЕСКИХ КРИЗИСОВ.....  | 45 |
| ОПТИМИЗАЦИЯ РИСКОВ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА ПОЗДНИХ СТАДИЯХ<br>ЭКСПЛУАТАЦИИ НЕФТЯНЫХ МЕСТОРОЖДЕНИЙ.....   | 45 |
| ИННОВАЦИОННАЯ ПОЛИТИКА НЕФТЕГАЗОВЫХ ТНК В ОБЕСПЕЧЕНИИ МИРОВОЙ<br>ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ.....   | 46 |
| СОЗДАНИЕ КЛАСТЕРА ПО ПРОИЗВОДСТВУ ОБОРУДОВАНИЯ ДЛЯ НЕФТЕГАЗОВОГО<br>КОМПЛЕКСА КАК МЕХАНИЗМ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ.....                                     | 46 |
| АНАЛИЗ ЭКСТРЕМАЛЬНЫХ ФАКТОРОВ, ВЛИЯЮЩИХ НА КАДРОВУЮ ПОЛИТИКУ<br>НЕФТЕГАЗОДОБЫВАЮЩЕГО ПРЕДПРИЯТИЯ.....   | 47 |
| О ПРЕДПОСЫЛКАХ И ПЕРСПЕКТИВАХ ПРИВАТИЗАЦИИ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ ИРАНА....   | 48 |
| ПУТИ УСТРОЙСТВА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОЙ ЭКОНОМИКИ НА ОСНОВЕ ЭФФЕКТИВНОГО<br>ИСПОЛЬЗОВАНИЯ НЕФТЕГАЗОВЫХ ДОХОДОВ.....   | 48 |
| НЕФТЯНОЙ СЕКТОР И ЕГО ВЛИЯНИЕ НА ЭКОНОМИКУ ИРАКА (ПЕРСПЕКТИВЫ ИРАКСКОЙ<br>НЕФТИ).....   | 49 |
| 1/2010.....   | 51 |
| АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ОПТИМИЗАЦИИ ДЕНЕЖНЫХ ПОТОКОВ НА ЗАВЕРШАЮЩЕЙ СТАДИИ<br>ЭКСПЛУАТАЦИИ МЕСТОРОЖДЕНИЙ УГЛЕВОДОРОДОВ.....  | 51 |
| ПЕРЕХОД К РЫНОЧНЫМ ПРИНЦИПАМ ЦЕНООБРАЗОВАНИЯ НА ГАЗ, ПОСТАВЛЯЕМЫЙ<br>ПРОМЫШЛЕННЫМ ПОТРЕБИТЕЛЯМ НА ВНУТРЕННЕМ РЫНКЕ.....   | 52 |
| АНАЛИЗ МЕТОДОЛОГИЧЕСКИХ ПОДХОДОВ ДЛЯ ОПРЕДЕЛЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКИХ<br>ПОКАЗАТЕЛЕЙ ПРОИЗВОДСТВА ПРОДУКЦИИ ПЕРЕРАБОТКИ ОРГАНИЧЕСКОГО ТОПЛИВА И<br>МИНЕРАЛЬНОГО СЫРЬЯ..... | 52 |
| ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ ВОЗМОЖНОСТИ И ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ<br>ОСВОЕНИЯ ЦЕННЫХ ПОПУТНЫХ КОМПОНЕНТОВ ТЯЖЕЛЫХ НЕФТЕЙ.....  | 53 |
| О МЕТОДИКЕ ВЫБОРА РАЦИОНАЛЬНОГО ВАРИАНТА РАЗРАБОТКИ ГАЗОВОГО<br>МЕСТОРОЖДЕНИЯ.....  | 53 |
| УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ И ПОРТФЕЛЯМИ ПРОЕКТОВ ПРЕДПРИЯТИЯ, ОСУЩЕСТВЛЯЮЩЕГО<br>ДИАГНОСТИКУ И РЕМОНТ МАГИСТРАЛЬНЫХ ГАЗОПРОВОДОВ (ЧАСТЬ 2. СТОИМОСТНЫЙ<br>ПОДХОД).....    | 54 |
| РОЛЬ И ФУНКЦИИ КОРПОРАТИВНОГО ЦЕНТРА В НЕФТЕГАЗОВОМ ХОЛДИНГЕ.....   | 55 |
| ВОПРОСЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И ТУРКМЕНИСТАНА В<br>НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ.....  | 55 |
| ЛИБЕРАЛИЗАЦИЯ ВНУТРЕННЕГО РЫНКА ПРИРОДНОГО ГАЗА АЛЖИРА.....   | 56 |
| № 12 / 2009.....  | 58 |
| РЕСУРСНАЯ БАЗА РОССИИ И ВОЗМОЖНЫЕ МАРШРУТЫ ТРАНСПОРТИРОВКИ<br>УГЛЕВОДОРОДНОГО СЫРЬЯ В ПЕРВОЙ ПОЛОВИНЕ XXI ВЕКА.....   | 58 |

|   |    |
|---|----|
| УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ И ПОРТФЕЛЯМИ ПРОЕКТОВ ПРЕДПРИЯТИЯ, ОСУЩЕСТВЛЯЮЩЕГО ДИАГНОСТИКУ И РЕМОНТ МАГИСТРАЛЬНЫХ ГАЗОПРОВОДОВ (ЧАСТЬ 1. ФУНКЦИОНАЛЬНО-ЦЕЛЕВОЙ ПОДХОД) .....     | 58 |
| МОДЕЛЬ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ НЕФТЯНЫХ КОМПАНИЙ .....   | 59 |
| ИЗМЕНЕНИЕ АКЦЕНТОВ ПРИ ОЦЕНКЕ КРЕДИТНЫХ РИСКОВ НЕФТЯНЫХ КОМПАНИЙ В УСЛОВИЯХ ТЕКУЩЕГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО КРИЗИСА .....   | 60 |
| ИССЛЕДОВАНИЕ ВЛИЯНИЯ ПРОЦЕССА ОБВОДНЕНИЯ СКВАЖИННОЙ ПРОДУКЦИИ НА ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭКСПЛУАТАЦИИ ЗАЛЕЖИ .....   | 61 |
| СИСТЕМА ПОДДЕРЖКИ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ ДЛЯ ПЛАНИРОВАНИЯ РАЗВИТИЯ РЕГИОНАЛЬНЫХ СЕТЕЙ ГАЗОСНАБЖЕНИЯ .....   | 62 |
| ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ, МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ И КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ОЦЕНКИ МАТЕРИАЛЬНЫХ РЕСУРСОВ.....   | 62 |
| НОВОЕ В УПРАВЛЕНИИ ПРОЦЕССАМИ ТРАНСПОРТИРОВКИ И ПОТРЕБЛЕНИЯ ГАЗА В ГЕРМАНИИ И ЕВРОПЕ (Часть 2) .....  | 63 |
| РОЛЬ ЭНЕРГЕТИКИ В СТРАТЕГИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ АЗЕРБАЙДЖАНСКОЙ РЕСПУБЛИКИ.....  | 64 |
| № 11 / 2009 .....   | 66 |
| ИНВЕСТИЦИИ В РАЗВИТИЕ АЛЬТЕРНАТИВНОЙ ЭНЕРГЕТИКИ: СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ .....  | 66 |
| ВЛИЯНИЕ ОТРАСЛЕВОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА НА КОЭФФИЦИЕНТ НЕФТЕОТДАЧИ ПРИ ОСВОЕНИИ МЕСТОРОЖДЕНИЙ .....  | 66 |
| НЕОБХОДИМОСТЬ ФОРМИРОВАНИЯ ТРУДОВОГО ПОТЕНЦИАЛА МОЛОДЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ ЧЕЧЕНСКОЙ РЕСПУБЛИКИ .....  | 67 |
| ОСНОВНЫЕ ШАГИ ФОРМИРОВАНИЯ МОДЕЛИ КОМПЕТЕНЦИЙ .....   | 68 |
| МОДЕЛИРОВАНИЕ ПРОМЫШЛЕННЫХ КЛАСТЕРОВ (НА ПРИМЕРЕ КЛАСТЕРА ХИМИЧЕСКОЙ И НЕФТЕХИМИЧЕСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ ОМСКОЙ ОБЛАСТИ).....  | 69 |
| ИЗМЕНЕНИЯ И ДОПОЛНЕНИЯ К ЧЕТВЕРТОЙ ЧАСТИ ГРАЖДАНСКОГО КОДЕКСА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, НАПРАВЛЕННЫЕ НА СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПРАВОВОЙ ОХРАНЫ РЕЗУЛЬТАТОВ ТВОРЧЕСКОГО ТРУДА ..... | 69 |
| ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ОСНОВА ЗАКОНОДАТЕЛЬНОЙ ИНИЦИАТИВЫ ПО ЛИЗИНГУ .....  | 70 |
| НОВОЕ В УПРАВЛЕНИИ ПРОЦЕССАМИ ТРАНСПОРТИРОВКИ И ПОТРЕБЛЕНИЯ ГАЗА В ГЕРМАНИИ И ЕВРОПЕ (Часть 1) .....  | 71 |
| ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА ПРОЕКТОВ И ИНВЕСТИЦИЙ, СВЯЗАННЫХ С УВЕЛИЧЕНИЕМ ДОБЫЧИ НЕФТИ.....   | 72 |
| № 10 / 2009 .....   | 73 |
| АНАЛИЗ ВНУТРИГРУППОВЫХ ХОЗЯЙСТВЕННЫХ СВЯЗЕЙ ДОЧЕРНЕГО ОБЩЕСТВА ОАО "ГАЗПРОМ" .....  | 73 |
| СИСТЕМА СТИМУЛИРОВАНИЯ РАБОТНИКОВ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ .....  | 74 |
| СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ И ОБУЧЕНИЯ ПЕРСОНАЛА .....   | 74 |

|   |    |
|---|----|
| УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ В СИСТЕМЕ ФУНКЦИОНАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ НЕФТЕГАЗОВОГО СЕРВИСА .....  | 75 |
| О МЕТОДОЛОГИЧЕСКОЙ БАЗЕ, РЕГЛАМЕНТИРУЮЩЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ ПРОЕКТНЫХ РЕШЕНИЙ ПРИ РАЗРАБОТКЕ НЕФТЯНЫХ И ГАЗОНЕФТЯНЫХ МЕСТОРОЖДЕНИЙ          | 76 |
| О МЕТОДИКЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ОЦЕНКИ И ПРИНЦИПАХ РАЗРАБОТКИ РОМАШКИНСКОГО НЕФТЯНОГО МЕСТОРОЖДЕНИЯ .....  | 77 |
| ФОРМИРОВАНИЕ ДОГОВОРНОЙ ЦЕНЫ НА СТРОИТЕЛЬСТВО ТИПОВОГО ОБЪЕКТА СИСТЕМЫ НЕФТЕПРОДУКТООБЕСПЕЧЕНИЯ .....   | 77 |
| ПРИНЦИПЫ ПОСТРОЕНИЯ АДАПТИВНЫХ МОДЕЛЕЙ НЕФТЕГАЗОВЫХ ПРОЕКТОВ ДЛЯ ОЦЕНКИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ.....  | 78 |
| СЕБЕСТОИМОСТЬ МНОГОПЕРЕДЕЛЬНОГО ФРАКЦИОНИРОВАНИЯ.....   | 79 |
| ВЛИЯНИЕ АМЕРИКАНСКИХ САНКЦИЙ НА ГАЗОЭКСПОРТНУЮ ПОЛИТИКУ ИРАНА И ПЕРСПЕКТИВЫ РОССИЙСКО-ИРАНСКОГО НЕФТЕГАЗОВОГО СОТРУДНИЧЕСТВА.....                   | 79 |
| № 9 / 2009 .....  | 81 |
| ТИХООКЕАНСКИЙ РЫНОК НЕФТИ И ГАЗА: СОСТОЯНИЕ И ПРОГНОЗ.....  | 81 |
| ЕВРОПЕЙСКАЯ СИСТЕМА НЕФТЕОБЕСПЕЧЕНИЯ: СОСТОЯНИЕ И ПРОГНОЗ.....  | 81 |
| ОСОБЕННОСТИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ОЦЕНКИ НЕФТЯНЫХ МЕСТОРОЖДЕНИЙ БЛИЖНЕГО ВОСТОКА ПО МОДЕЛИ ВУ ВАСК .....  | 82 |
| КОМПЛЕКСНЫЙ ПОДХОД К ОЦЕНКЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ МЕТОДОВ ДОБЫЧИ ТРУДНОИЗВЛЕКАЕМОЙ БИТУМИНОЗНОЙ НЕФТИ.....                                    | 83 |
| ТЕХНОЛОГИЯ ПРОЦЕССА БЮДЖЕТИРОВАНИЯ В НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ.....  | 84 |
| ВЛИЯНИЕ НЕФТЕГАЗОВОГО КОМПЛЕКСА В ЛИЦЕ ОАО "ГРОЗНЕФТЕГАЗ" НА СОЗДАНИЕ РАБОЧИХ МЕСТ В ЧЕЧЕНСКОЙ РЕСПУБЛИКЕ .....                                     | 84 |
| УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННО-ИНВЕСТИЦИОННОЙ УСТОЙЧИВОСТЬЮ ГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ  | 85 |
| ЭКОЛОГО-ГЕОГРАФИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ В ПРОЦЕДУРЕ ОЦЕНКИ ВОЗДЕЙСТВИЯ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ.....   | 86 |
| ЗНАК ОХРАНЫ АВТОРСКОГО ПРАВА НА РЕЗУЛЬТАТЫ ТВОРЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В СФЕРЕ НЕДРОПОЛЬЗОВАНИЯ И ЕГО ИСПОЛЬЗОВАНИЕ В УСЛОВИЯХ РЫНОЧНОЙ ЭКОНОМИКИ ..... | 87 |
| ТРАНСПОРТИРОВКА НЕФТИ И ГАЗА В ЗАПАДНУЮ ЕВРОПУ — УСЛОВИЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ СТРАН КАСПИЙСКОГО РЕГИОНА .....                                       | 88 |
| № 8 / 2009 .....  | 90 |
| ОСВОЕНИЕ РЕСУРСОВ И ЗАПАСОВ ГАЗА ВОСТОЧНОЙ СИБИРИ И ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА: ПРИНЦИПАЛЬНЫЕ ПОДХОДЫ, КОЛИЧЕСТВЕННЫЕ ОЦЕНКИ .....                            | 90 |
| ПРОБЛЕМЫ РАЦИОНАЛЬНОГО ЗАМЕЩЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ РЕСУРСОВ (НА ПРИМЕРЕ ГАЗОДОБЫВАЮЩЕЙ ПОДОТРАСЛИ).....  | 91 |
| МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ЭКСПРЕСС-ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОЦЕССОВ M&A .....   | 92 |
| ОЦЕНКА НДПИ ПРИ ОБОСНОВАНИИ ПРОЕКТНЫХ РЕШЕНИЙ ПО РАЗРАБОТКЕ НЕФТЯНЫХ МЕСТОРОЖДЕНИЙ С УЧЕТОМ ВЫРАБОТАННОСТИ ЗАПАСОВ.....                             | 92 |

|   |     |
|---|-----|
| ПРИМЕНЕНИЕ СЕКЬЮРИТИЗАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЯМИ НЕФТЕГАЗОВОГО КОМПЛЕКСА В УСЛОВИЯХ ФИНАНСОВОГО КРИЗИСА .....  | 93  |
| ВЛИЯНИЕ ОТДЕЛЬНЫХ ЭКОНОМИКО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ФАКТОРОВ НА ПРИРОСТ ЧИСТОГО ДОХОДА ОТ ВНЕДРЕНИЯ ИННОВАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В НЕФТЕГАЗОДОБЫЧЕ В УСЛОВИЯХ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО КРИЗИСА..... | 94  |
| ОПРЕДЕЛЕНИЕ СТОИМОСТИ И ТРУДОЕМКОСТИ РАЗРАБОТКИ НОВОГО ИЗДЕЛИЯ НА ПРИМЕРЕ ГЕОФИЗИЧЕСКОЙ АППАРАТУРЫ .....  | 95  |
| ДАЛЬНЕЙШЕЕ РАЗВИТИЕ РЫНКОВ ТРАНСПОРТИРОВКИ ГАЗА В ГЕРМАНИИ И ДРУГИХ СТРАНАХ ЕВРОПЫ .....  | 95  |
| ГЕОИНФОРМАТИКА КАК САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ НАУКА И ОТДЕЛЬНАЯ НАУЧНАЯ ДИСЦИПЛИНА .....   | 97  |
| № 7 / 2009 .....  | 98  |
| ЭКОНОМИЧЕСКИЙ КРИЗИС, ЕГО ИСТОКИ И МИНЕРАЛЬНО-СЫРЬЕВОЙ ПОТЕНЦИАЛ.....   | 98  |
| ГЛУБОКАЯ ПЕРЕРАБОТКА УГЛЕВОДОРОДНОГО СЫРЬЯ — ВАЖНОЕ НАПРАВЛЕНИЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ НГК РОССИИ.....   | 98  |
| О РОЛИ ГОСУДАРСТВА В ОБЕСПЕЧЕНИИ ЭФФЕКТИВНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ МИНЕРАЛЬНО-СЫРЬЕВОЙ БАЗЫ.....   | 99  |
| ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПОРТФЕЛЕМ ПРОЕКТОВ РАЗРАБОТКИ НЕФТЯНЫХ МЕСТОРОЖДЕНИЙ .....   | 100 |
| СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ БИТУМНОГО ПРОИЗВОДСТВА В РОССИИ .....  | 101 |
| "БЕРЕЖЛИВЫЙ" НЕФТЕСЕРВИС: УВИДЕТЬ И ВКЛЮЧИТЬ РЕЗЕРВЫ ЭФФЕКТИВНОСТИ .....  | 102 |
| К ОЦЕНКЕ ГЕОЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОСЛЕДСТВИЙ ПОВРЕЖДЕНИЯ НЕФТЕПРОВОДА.....   | 103 |
| АНАЛИЗ МЕТОДИК ОПРЕДЕЛЕНИЯ УЩЕРБА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЕ ПРИ АВАРИЯХ НА НЕФТЕПРОВОДАХ .....   | 104 |
| ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЕ ИНДИКАТОРЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ АЗЕРБАЙДЖАНА — ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АСПЕКТ .....  | 104 |
| № 6 / 2009 .....  | 106 |
| ЭКОНОМИЧЕСКИЙ КРИЗИС, ЕГО ИСТОКИ И МИНЕРАЛЬНО-СЫРЬЕВОЙ ПОТЕНЦИАЛ.....   | 106 |
| ТЕКУЩЕЕ СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ НЕФТЕГАЗОВОГО КОМПЛЕКСА СИБИРИ .....   | 106 |
| ФОРМИРОВАНИЕ ПОРТФЕЛЯ НЕФТЕГАЗОВЫХ ПРОЕКТОВ НА ОСНОВЕ РЕАЛЬНЫХ ОПЦИОНОВ .....   | 108 |
| СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ РАЗЛИЧНЫХ МЕТОДОВ ОЦЕНКИ НЕФТЕГАЗОВЫХ ПРОЕКТОВ .....   | 108 |
| ПУТИ ОПТИМИЗАЦИИ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НЕФТЯНЫХ КОМПАНИЙ В УСЛОВИЯХ ФИНАНСОВОГО КРИЗИСА И СТАБИЛИЗАЦИИ ЦЕН НА ЭНЕРГОРЕСУРСЫ НА ПРИМЕРЕ ОАО "РИТЭК" .....     | 109 |
| СИСТЕМАТИЗАЦИЯ ФАКТОРОВ, УЧИТЫВАЕМЫХ ПРИ АТТЕСТАЦИИ РАБОЧИХ МЕСТ В НЕФТЕГАЗОДОБЫВАЮЩИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ .....   | 110 |
| МЕСТО СИСТЕМЫ ОЦЕНКИ КАДРОВ В ПРОЦЕССЕ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ КОМПАНИИ.....  | 111 |

|  |     |
|--|-----|
| СОВРЕМЕННЫЕ МЕТОДЫ ОЦЕНКИ И УПРАВЛЕНИЯ СТОИМОСТЬЮ КОМПАНИИ .....   | 112 |
| СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ МОДЕЛЕЙ АЛЬТЕРНАТИВНОГО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ РОССИИ И АЛЖИРА.....  | 112 |
| № 5 / 2009 .....   | 114 |
| Содержание: .....  | 114 |
| Структура кадровой политики современной нефтегазовой компании и составляющие ее элементы.....  | 114 |
| Возможности реализации оценки персонала в концепции управления результативностью деятельности организации.....   | 114 |
| Управление конкурентоспособностью морских терминалов нефтепродуктов .....  | 114 |
| Актуальные вопросы разработки укрупненных показателей сметной стоимости строительства по программе газификации регионов Российской Федерации.....  | 115 |
| О применении ключевых показателей эффективности в проектно-ориентированной компании нефтегазовой отрасли.....  | 115 |
| Налогообложение недропользования в нефтегазовой отрасли: мировой опыт.....   | 115 |
| Правовые проблемы обеспечения транзита нефти и нефтепродуктов по магистральным трубопроводам.....  | 116 |
| Секреты производства ("ноу-хау") — новый объект интеллектуальной собственности.....  | 116 |
| № 4 / 2009 .....   | 117 |
| Анализ влияния функционирования экспортного потенциала топливных ресурсов на формирование валового внутреннего продукта Российской Федерации.....  | 117 |
| Развитие кадрового потенциала — основа выбора стратегии нефтегазовой компании .....  | 117 |
| Управление талантами на примере работы с резервом кадров в ООО "Газпром трансгаз Махачкала .....   | 117 |
| Оценка персонала в системе кадровой политики и в обеспечении конкурентоспособности современной функционирующей компании.....   | 117 |
| Генерирование и отбор идей — важнейший этап управления инновационной деятельностью .....   | 118 |
| Инновации как фактор повышения конкурентоспособности нефтяных компаний.....  | 118 |
| Показатели эффективности инновационного развития предприятия .....   | 118 |
| Правовая охрана средств индивидуализации юридических лиц, товаров, работ, услуг и предприятий, предусмотренная четвертой частью Гражданского кодекса Российской Федерации (на примере сферы недропользования)..... | 118 |
| Использование принципов и методов теории автоматического управления в моделировании инновационного развития предприятия .....  | 119 |
| № 3 / 2009 .....   | 120 |
| Глобальное крупномасштабное прогнозирование управленческого таланта у современных менеджеров.....  | 120 |
| Оценка персонала как система взаимосвязанных факторов.....   | 120 |

|  |     |
|--|-----|
| Управление сопровождением развития талантливых менеджеров в ООО "Газпром добыча Оренбург .....   | 120 |
| Привлечение иностранного капитала в стратегические отрасли экономики (на примере нефтегазовой промышленности).....   | 120 |
| Результаты геологического изучения недр и интеллектуальное право — взаимосвязь и правовые последствия.....   | 121 |
| Основные виды зарубежных контрактов на поставку газа трубопроводным транспортом..  | 121 |
| Структура внешнеторгового оборота химических товаров в аспекте устойчивого развития Азербайджанской Республики.....  | 121 |
| Пути повышения нефтеотдачи пластов трудноизвлекаемых запасов нефти путем внедрения инновационных технологий в нефтедобывающей промышленности Туркменистана ..... | 122 |
| № 2 / 2009 .....   | 123 |
| Экономическая безопасность и исследование недр .....   | 123 |
| Перспективные внешние рынки сбыта углеводородного сырья Восточной Сибири и Дальнего Востока .....  | 123 |
| Современные проблемы финансирования объектов инфраструктуры на примере топливно-энергетического комплекса страны .....   | 123 |
| Стратегия развития структуры нефтяных компаний: преимущества и недостатки .....  | 124 |
| Разработка методик интеллектуального тренинга рабочего персонала с целью повышения безопасности объектов магистрального транспорта газа .....                    | 124 |
| Развитие инвестиционного процесса нефтяного машиностроения как элемент устойчивого развития Азербайджанской республики .....                                     | 124 |
| Анализ и перспективы развития минерально-сырьевой базы ТЭКа Туркменистана .....  | 125 |
| № 1 / 2009 .....   | 126 |
| Формирование адаптивного менеджмента: развитие и удержание управленческого таланта организации отрасли .....   | 126 |
| Кадровая политика и социальная ответственность деятельности компаний в рыночных условиях .....   | 126 |
| Опыт использования инноваций в ООО "Газпром добыча Ямбург" .....   | 126 |
| О необходимости разработки единой нормативной основы определения стоимости объектов разработки месторождений УВС.....  | 126 |
| К вопросу о нахождении оптимального режима разработки газовых месторождений.....   | 126 |
| Экономический аспект оценки длины горизонтальной части скважины.....   | 126 |
| Ограниченность минерального сырья и экологические особенности его использования — ключевые проблемы нефтедобывающей отрасли .....                                | 126 |
| Проблемы инвестиционной политики предприятий нефтегазового комплекса России .....  | 126 |
| Потенциал Арктического шельфа и перспективы его освоения.....  | 126 |
| № 12 / 2008 .....  | 127 |



|  |     |
|--|-----|
| Трансформация требований к развитию талантов управления у современных менеджеров .....   | 127 |
| Измерение и оценка нематериальных активов научных организаций энергетической отрасли .....   | 127 |
| Формирование комплекса требований к специализированной методологии<br>внутрикорпоративного управления финансово-экономическим потенциалом корпоративной<br>структуры ..... | 127 |
| Некоторые вопросы оценки нефтяного потенциала России.....  | 127 |
| Эффективность начальных инвестиций проектов разработки нефтяных и газовых<br>месторождений.....  | 127 |
| Экономическая оценка методов восстановления основных средств на предприятиях<br>нефтегазовой промышленности.....   | 127 |
| Анализ технико-экономической эффективности систем радиоконтроля на основе принципов<br>сопоставимости и упорядочивания векторов .....                                      | 127 |
| Оценка рисков, связанных с изменчивостью цен на нефть .....  | 127 |
| Роль нефтегазовой промышленности в стратегии устойчивого развития Азербайджанской<br>Республики.....   | 128 |
| № 11 / 2008 .....  | 129 |
| Участие "Газпрома" в работе V Байкальского экономического форума.....  | 129 |
| Развитие и обучение персонала как конкурентный ресурс организации в условиях<br>экономики, нацеленной на управление знаниями .....   | 129 |
| Особенности внутрикорпоративного маркетинга.....   | 129 |
| Предложение по реализации рентного принципа обложения природопользования в<br>налоговой системе РФ .....   | 129 |
| Эконометрическая модель производственной функции добычи природного газа ООО<br>"Астраханьгазпром" в 1990—2006 гг.....  | 129 |
| Экспресс-оценка экономической эффективности инновационных проектов в нефтяной<br>промышленности .....  | 129 |
| Обоснование оптимального размера заказа при снабжении нефтепродуктами с учетом<br>формирования транспортных и складских затрат .....                                       | 129 |
| № 10/2008 .....  | 130 |
| О некоторых направлениях развития конкурентной среды в ТЭКе .....  | 130 |
| Проблемы качества и надежности функционирования нефтегазового комплекса России...130   |     |
| Рациональное пользование природными ресурсами как основа общественного<br>благополучия.....  | 130 |
| Ретроспективная оценка эффективности процессов слияний и поглощений (на примере<br>нефтяных компаний Республики Коми).....   | 130 |
| Методы оценки эффективности инновационных проектов в нефтяной промышленности ..130   |     |
| Франчайзинг как один из методов отраслевого регулирования рынка нефтепродуктов .....   | 130 |

|   |     |
|---|-----|
| Развитие системы обеспечения предприятий речного транспорта нефтепродуктами .....   | 130 |
| Основные направления сотрудничества Китая и Казахстана в нефтяном бизнес .....  | 130 |
| № 9/2008 .....  | 131 |
| Классификация факторов, влияющих на оценку персонала современной компании .....   | 131 |
| Методы отраслевого регулирования территориального рынка нефтепродуктов.....   | 131 |
| Анализ практического опыта внутрикорпоративного управления в корпоративных структурах России.....   | 131 |
| Основы формирования инновационной стратегии на предприятиях нефтегазового комплекса .....   | 131 |
| Совершенствование механизма ценообразования и установления стартовой цены на аукционных торгах на право пользования участками недр.....   | 131 |
| Особенности и перспективы развития энергетики на Дальнем Востоке России .....   | 131 |
| Основные требования к критериям оценки эффективности сложных систем радиоконтроля .....   | 131 |
| О системе категорий участков недр .....   | 132 |
| № 8/2008 .....  | 133 |
| Развитие глубокой переработки углеводородного сырья в России в условиях трансформации мировых рынков продукции нефтеперерабатывающей, газоперерабатывающей, нефтехимической и газохимической промышленности ..... | 133 |
| Развитие малого и среднего бизнеса как одно из направлений повышения эффективности использования нефтегазовых ресурсов .....  | 133 |
| Состояние, факторы и стратегии развития нефтедобывающей отрасли .....   | 133 |
| Механизм и инструменты определения стартовой и рыночной цены на аукционных торгах на право пользования участками недр.....  | 133 |
| Методика прогнозирования продаж нефтепродуктов в условиях современного рынка.....   | 133 |
| Экономические и экологические проблемы энергетики .....   | 133 |
| Современные подходы к проблеме оценки и развития персонала в системе работы с кадровым резервом нефтегазовой компании .....   | 133 |
| Оценка и выбор НИОКР на предприятиях нефтегазового комплекса.....   | 133 |
| № 7/2008 .....  | 134 |
| Оптимизация денежных потоков .....  | 134 |
| Бенчмаркинг как метод повышения эффективности управления российскими нефтепродуктопроводами .....   | 134 |
| О полномочиях субъектов создания и использования результатов научно-технической деятельности, получаемых при выполнении государственных контрактов в условиях .....   | 134 |
| Об использовании современных технологий управления проектами и портфелями проектов в газовой отрасли .....  | 134 |
| Управление промышленными отходами при разработке нефтяных месторождений Западной Сибири .....   | 134 |

|  |     |
|--|-----|
| Аспекты обеспечения нефтепродуктами потребителей на речном транспорте.....   | 134 |
| Перспективы развития транспортной инфраструктуры нефтяного комплекса России .....  | 134 |
| К 60-летию выхода в свет "Научных основ разработки нефтяных месторождений .....  | 134 |
| Усовершенствованный алгоритм оценки качества норм на предприятиях ТЭКа .....   | 134 |
| № 6/2008 .....   | 135 |
| Стратегия развития нефтяного комплекса России на ближайшие десятилетия .....   | 135 |
| Определение тарифа на транспортировку природного газа по магистральным газопроводам .....  | 135 |
| Экономический эффект от внедрения природоохранных мероприятий в НГДУ "Сургутнефть" Ханты-Мансийского автономного округа (ХМАО).....                    | 135 |
| Роль бюджета движения денежных средств в системе управления компанией .....  | 135 |
| Проблемы законодательства по получению и использованию нефтяной ренты в международном праве. Норвежский опыт .....                                     | 135 |
| Управление качеством буровых шарошечных долот на стадии производства .....   | 135 |
| № 5/2008 .....   | 136 |
| Повышение энергоэффективности экономики страны — стратегическое направление развития России до 2020 года.....  | 136 |
| Совершенствование тарифообразования в магистральном транспорте нефти .....   | 136 |
| Экономическая эффективность совершенствования процесса управления нефтяной компанией .....   | 136 |
| Стратегия инновационного развития компании при разработке критериев оценки персонала .....   | 136 |
| Методология оценки доходности еврооблигаций и измерения риска изменения процентной ставки .....  | 136 |
| Экономический анализ затрат и результатов природоохранной деятельности в НГДУ "Сургутнефть" Ханты-Мансийского автономного округа .....                 | 136 |
| Разработка системы данных для оперативного планирования производства оборудования для ТЭКа средствами системного анализа .....                         | 136 |
| Маркетинговая деятельность китайских нефтяных компаний на внутреннем рынке .....   | 136 |
| № 4/2008 .....   | 137 |
| Роль иностранных инвестиций в топливно-энергетическом комплексе Дальнего Востока России.....   | 137 |
| Трудовой потенциал как оценочная и развивающая характеристика персонала конкурентоспособного предприятия .....   | 137 |
| Интеллектуальные права на результаты творческой деятельности в сфере недропользования в свете гражданского законодательства Российской Федерации ..... | 137 |
| Эффективность газификации с точки зрения экономических факторов .....  | 137 |
| Управление отходами бурения нефтяных скважин (на примере Западной Сибири).....   | 137 |

|   |     |
|---|-----|
| Анализ рынков СПГ по регионам мира". Часть 2: "Азиатско-Тихоокеанский регион и перспективы развития отрасли СПГ в России .....        | 137 |
| Обзор основных современных тенденций развития мировой газовой индустрии.....  | 137 |
| № 3/2008 .....  | 138 |
| Экономическая безопасность и исследования недр .....  | 138 |
| Аукционные торги на право пользования недрами как инструмент государственного регулирования отношений недропользования .....          | 138 |
| Еврооблигации - способ привлечения инвестиций в российскую нефтегазовую промышленность .....  | 138 |
| Обоснование приоритетов инновационного развития нефтедобывающих предприятий ....  | 138 |
| Эколого-экономическая эффективность рекультивации нефтезагрязненных почв в Западной Сибири.....                                       | 138 |
| Анализ рынков СПГ по регионам мира .....  | 138 |
| № 2/2008 .....  | 139 |
| О "Газпроме" и направлениях его сотрудничества с Казахстаном и Китаем.....  | 139 |
| Нефтегазовый комплекс Республики Саха (Якутия).....   | 139 |
| Минерально-сырьевая база России. Угрозы развитию и пути их преодоления .....  | 139 |
| Иностранный капитал в нефтегазовом комплексе России .....   | 139 |
| Формирование целей и стратегии инновационного развития нефтедобывающих предприятий.....   | 139 |
| Разработка базы геоэкономических данных по нефтегазовым месторождениям Баренцрегиона .....  | 139 |
| 1/2008 .....  | 140 |
| Эффективные инвестиции в развитие газовой промышленности Российской Федерации...140   | 140 |
| Оценка нематериальных активов компании в сделках слияния и поглощения .....   | 140 |
| Некоторые проблемы современного управления реформированием систем налогообложения добывающих предприятий нефтегазового комплекса..... | 140 |
| Инновационные процессы в нефтедобывающей промышленности .....   | 140 |
| Геологическая информация о недрах в правовом поле российского законодательства...140  | 140 |
| Газовый рынок Азиатско-Тихоокеанского региона. Стратегия России в вопросе поставок...140  | 140 |

**Государственное регулирование НГК**

УДК 504.062:336.532

**РАЗРАБОТКА МЕХАНИЗМА ЦЕЛЕВОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ ГЕОЛОГО-РАЗВЕДОЧНЫХ РАБОТ НА ТЕРРИТОРИИ РФ."**

***Сергей Александрович Филатов***

ГП "Научно-аналитический центр рационального недропользования им. В.И. Шпилемана"

625026, г. Тюмень, ул. Малыгина, 75, а/я 286.

Тел.: (3452) 62-18-63

В статье рассматривается формирование подхода к определению источников финансирования геолого-разведочных работ. Подобный механизм, содержащий в своей основе стимулирующую функцию, позволит повысить эффективность воспроизводства ресурсной базы на территории распределенного и нераспределенного фондов недр страны. При кажущейся сложности в реализации он не потребует серьезного изменения нормативно-правовой базы в сфере недропользования, поскольку основан на инициативах региональных органов власти.

**Ключевые слова:** финансирование геолого-разведочных работ; воспроизводство ресурсной базы; субсидирование затрат; максимальный размер льготы; администрирование льготы; внебюджетный фонд; объем поисково-разведочного бурения; региональная льгота по налогу на прибыль.

**"DEVELOPMENT OF TECHNIQUE OF PURPOSEFUL FINANCING OF GEOLOGICAL PROSPECTING ON THE TERRITORY OF THE RUSSIAN FEDERATION."**

***Sergei Alexandrovich Filatov***

"V. Shpilman Scientific-Analytical Center of Rational Subsoil Assets Usage"

75, Malygina str., 286p/o subscriber box, Tyumen, 625026, Russia.

Phone: (3452) 62-18-63

The article considers development of approach to definition of geological-prospecting financing sources. This technique generally based on motivation function allows increasing efficiency of natural resources reproduction of distributed and non-distributed subsoil assets on a country territory. Despite apparent difficulty of the above-mentioned technique implementation it does not demand changing of standard regulatory rules in the field of subsoil assets usage because this technique is based on regional government authority initiatives.

**Key words:** geological-prospecting financing; natural resources reproduction; costs subsidization; maximum benefit rate; benefit administration; extra-budgetary fund; prospective drilling volume; regional profit tax benefit.

**Экономика**

УДК 338.51

**ПРОБЛЕМЫ РАСЧЕТА И АНАЛИЗА СЕБЕСТОИМОСТИ БУРЕНИЯ НЕФТЯНЫХ И ГАЗОВЫХ СКВАЖИН."**

***Александр Павлович Мнацаканов***

ООО "Газпром бурение"  
117420, г. Москва, ул. Наметкина, 12А.  
Тел.: (499) 580-37-09

Статья посвящена некоторым проблемам расчета и анализа себестоимости бурения нефтяных и газовых скважин. Автор предлагает варианты улучшения стандартной отчетности, касающейся себестоимости строительства скважин.

**Ключевые слова:** себестоимость бурения; отчетность; калькулирование и анализ.

**"PROBLEMS OF SELF-COST CALCULATION OF OIL AND GAS WELLS DRILLING."**

***Alexander Pavlovich Mnacakanov***

"Gazprom burenie, Ltd."  
12A, Nametkina str., Moscow, 117420, Russia.  
Phone: (499) 580-37-09

The article discusses some problems pertaining to cost calculation and analysis of oil and gas wells drilling. The author suggests some variants of improving of standard reporting documentation as per well construction self-cost.

**Key words:** drilling self-cost; reporting documentation; calculation and analysis.

УДК 31(100):622.276.5

## **РЕСУРСНАЯ БАЗА И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ НЕФТЕГАЗОДОБЫЧИ."**

***Амур Физюсович Яртиев***

Татарский научно-исследовательский и проектный институт нефти открытого акционерного общества "Татнефть" имени В.Д. Шашина  
423236, Россия, Республика Татарстан, г.Бугульма, ул.М.Джалиля, 32.  
Тел.: 8(85594) 7-85-84

Запасы углеводородов ограничены, а перспективы открытия новых месторождений имеют шельфы, континентальный склон морей и океанов. Одна пятая часть неоткрытых запасов кондиционной нефти, вне стран Ближнего Востока, расположена в глубоководных областях, а одна треть — в районах Арктики.

**Ключевые слова:** топливно-энергетические ресурсы; углеводороды; добыча нефти; начальные извлекаемые запасы.

**"NATURAL RESOURCES ASSETS AND PROSPECTS FOR PERFECTION OF OIL AND GAS PRODUCTION."**

***Amur Fizusovich Yartiev***

"Tatar Scientific-Research and Project Oil Institute" of JSC "Tatneft" named after V. Shashin  
32, M. Jalila str., 423236, Bugulma, Republic of Tatarstan, Russia.  
Phone: 8(85594) 7-85-84

Subsoil hydrocarbon assets are limited, so at present prospecting of new hydrocarbon deposits is mostly carried out in shelves and continental slopes of seas and oceans. One fifth share of yet-to-be-discovered conventional oil, except countries of the Middle East region, is located deep in the sea and one third share of non-discovered conventional oil reserves is discovered in the Arctic region.

**Key words:** fuel-power resources; hydrocarbons; oil production; initial recoverable hydrocarbon resources.

УДК 311:339.5

## **К ВОПРОСУ О ДОСТОВЕРНОСТИ ИНДЕКСОВ ВНЕШНЕЙ ТОРГОВЛИ."**

***Ирина Михайловна Турланова***

Российская таможенная академия

140009, Московская область, г. Люберцы, Комсомольский проспект,4.

Тел.: (495) 559-03-45

В статье рассматриваются вопросы совершенствования системы исчисления индексов внешней торговли с целью обеспечения их достоверности. Особое внимание уделяется комплексу мероприятий по снижению ценовой неоднородности элементарных агрегатов. Автор приводит рекомендации по выбору метода сбора исходной информации, иерархической и временной структуры системы индексов, метода обеспечения достоверности получаемых значений индексов с учетом рекомендаций Международного валютного фонда, Организации экономического сотрудничества и развития и других заинтересованных международных организаций.

**Ключевые слова:** индексы внешней торговли; индексы экспортных и импортных цен; достоверность индексов; индикатор экономической безопасности; дефлятор стоимостных объемов внешней торговли.

#### **"SOME ASPECTS OF RELIABILITY OF FOREIGN TRADE INDICES."**

***Irina Mikhailovna Turlanova***

Russian Customs Academy

4, Komsomolsky prospect, 140009, Lubertsy, Moscow region, Russia.

Phone: (495) 559-03-45

The article considers some aspects of perfecting system of Export and Import Price Indices and Unit Value Indices calculation to provide indices' accuracy. The article also pays special attention to a set of measures being developed to reduce price differences of similar elementary items. The author of the article gives recommendations on choosing of the way of initial information collection, hierarchical and time structures of Indices System as well as method providing for accuracy of indices obtained meanings in the context of Recommendations of International Monetary Fund, Organization For Economic Cooperation and Development and other international organizations concerned.

**Key words:** indices of foreign trade; indices of export and import prices; indices accuracy; indicator of economic security; deflator of cost volumes of foreign trade.

#### **Управление**

УДК 658.011.46

### **КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ В ТЕКУЩЕМ УПРАВЛЕНИИ ПРОЕКТНО-ОРИЕНТИРОВАННЫМ ПРЕДПРИЯТИЕМ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ."**

***Юрий Васильевич Литвин***

ООО "Газпром ВНИИГАЗ"

142717, Московская обл., Ленинский р-н, пос. Развилка.

Тел.: (495) 355-92-06

В работе рассматривается актуальная на сегодняшний день задача эффективного управления проектно-ориентированными предприятиями нефтегазовой области при помощи ключевых показателей эффективности. В статье приводятся подходы, методы и методики создания системы ключевых показателей эффективности (КПЭ) для этих предприятий их иерархического представления, процедур отбора, согласования и свертки финансовых и качественных показателей в рамках предложенной иерархии исходя из потребностей в получении ценностей для собственников, в частности, для роста стоимости бизнеса. Для оценки стоимости проектно-ориентированных предприятий, филиалов этих предприятий и портфелей проектов разработаны формулы оценки денежной добавленной стоимости (CVA) на ограниченных интервалах времени

планирования и контроля.

**Ключевые слова:** ключевые показатели эффективности; проектно-ориентированное предприятие; стоимость бизнеса.

**"CURRENT MANAGEMENT WITH THE KEY PERFORMANCE INDICATORS IN THE OIL-AND-GAS PROJECT-ORIENTED COMPANY."**

***Yury Vasilievich Litvin***

"Gazprom VNIIGAZ, Ltd."

142717, pos. Razvilka, Leninsky district, Moscow region, Russia.

Phone: (495) 355-92-06

The article considers actual at present effective management of project-oriented companies in oil and gas industry by means of efficiency key indicators. The article presents approaches, methods and techniques of creating a system of efficiency key indicators (EKI) for companies of this type, their hierarchy vision, selection procedures, coordination and convolution of financial and quality indicators within the proposed hierarchy based on demands for obtaining values for the owners, in particular, for growth of business value. Some formulas required to estimate the cash value added (CVA) during limited intervals of time necessary for planning and control are developed to assess the value of design-oriented companies, affiliates of these companies and projects portfolios.

**Key words:** efficiency key indicators; project-oriented company; business value.

УДК 338.24

**МОНИТОРИНГ И ДИАГНОСТИКА ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ СУБЪЕКТОВ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ."**

***Ирина Артуровна Киршина***

РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина

119991, г Москва, Ленинский просп.,65.

Тел.: (499) 135-79-96

Приводится описание диагностики состояния энергетической безопасности и рассматривается комплексный подход к обеспечению и мониторингу на уровне энергетической безопасности субъектов Российской Федерации.

**Ключевые слова:** энергетическая безопасность (ЭБ); топливно-энергетический комплекс (ТЭК); топливно-энергетический баланс (ТЭБ); минерально-сырьевой потенциал.

**"MONITORING AND DIAGNOSTICS OF ENERGY SECURITY IN THE SUBJECTS OF THE RUSSIAN FEDERATION."**

***Irina Arturovna Kirshina***

I. Gubkin Russian State University of Oil and Gas

65, Leninsky prospect, Moscow, 119991, Russia

Phone: (499) 135-79-96

The article describes diagnosis methods of energy security conditions and surveys integrated approach to energy security supplying and monitoring on the regional level of the Russian Federation.

**Key words:** energy security (ES); fuel and energy complex (FEC); fuel and energy balance (FEB); row material resources potential

**Международный нефтегазовый бизнес**

УДК 330.522.4:339.944.2



## **АНАЛИЗ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ ВЕНЕСУЭЛЫ."**

**Ибрагим Арбиевич Халидов**

ООО "Компания Полярное Сияние"

163061, г. Архангельск, ул.Поморская, 2/68.

Тел.: (962) 907-67-81

В данной работе проведен анализ нефтегазовой отрасли Венесуэлы. Имея большие запасы углеводородных ресурсов, в частности огромнейшие запасы сверхтяжелой нефти, данный рынок является перспективным для освоения в рамках консорциума крупнейшими международными нефтегазовыми компаниями.

**Ключевые слова:** поисково-разведочные работы; сырьевая база; нефтегазоносные бассейны; сверхтяжелая нефть; эксплуатационное бурение.

**"ANALYSIS OF OIL AND GAS VENEZUELIAN INDUSTRY."**

**Ibragim Arbievich Khalidov**

"Polar Lights Company, LLC"

2/68, Pomorskaya St., Arkhangelsk, 163061, Russia.

Phone: (962) 907-67-81

The article analyzes oil and gas industry of Venezuela. Possessing large hydrocarbon stocks, immense stocks of super heavy oils in particular, Venezuelan market appears perspective for development by the largest international oil and gas companies within the limits of a consortium.

**Key words:** oil prospecting; raw materials source; oil- and gas-bearing pools; super heavy oil; development drilling.

УДК 339.977+553.981.2

## **СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ ДОБЫЧИ СЛАНЦЕВОГО ГАЗА."**

**Кирил Юрьевич Полоус**

РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина

119991, г Москва, Ленинский просп.,65.

Тел.: (499) 135-75-66

В последние несколько лет в мире наблюдается повышенный интерес к добыче природного газа из нетрадиционных источников и, прежде всего, сланцевого газа. Во многом причиной этому является быстрый рост добычи сланцевого газа в США — самом крупном мировом газовом рынке, который привел к изменению взглядов ряда специалистов на перспективы развития газового рынка данной страны и мира в целом.

В статье представлен анализ общей информации о нетрадиционном и сланцевом газах, их ресурсах, особенностях и прогнозах добычи сланцевого газа.

**Ключевые слова:** нетрадиционный природный газ; сланцевый газ; ресурсы и запасы природного газа

**"CURRENT SITUATION AND PROSPECTS FOR SHALE GAS RESOURCES DEVELOPMENT."**

**Kiril Yurievich Polous**

I. Gubkin Russian State University of Oil and Gas

65, Leninsky prospect, Moscow, 119991, Russia.

Phone: (499) 135-75-66

During the last few years the global interest in unconventional gas resources and mainly shale gas aroused dramatically. It is explained by significant shale gas production growth in the USA, the world's biggest gas market, which impelled to revise specialists' opinions about US and global gas markets

development prospects. The article presents brief analysis of general information about unconventional gas and shale gas, its recourses, peculiarities and prospects for shale gas production.

**Key words:** unconventional gas; shale gas; natural gas reserves and resources.

**Стратегия**

УДК 339.564:665.7

**АНАЛИЗ ЭКСПОРТА НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ ИЗ РОССИИ."**

**Андрей Геннадьевич Коржубаев 1, Леонтий Викторович Эдер 2**

**1** Институт экономики и организации промышленного производства СО РАН

630090, г. Новосибирск, просп. Академика Лаврентьева, 17.

Тел.: (383) 332-97-44;

**2** Институт нефтегазовой геологии и геофизики им. А.А. Трофимука СО РАН

630090, г. Новосибирск, просп. Академика Коптюга, 1.

Тел.: (383) 333-28-14

Рассмотрена современная структура экспорта нефти из России по способам, направлениям и маршрутам поставок, включая транзит. Представлены организационные и технологические условия поставок в Дальнее и Ближнее зарубежье через морские порты, систему АК "Транснефть", по железной дороге. Приведены показатели объемов экспорта с детализацией по компаниям. В специальных разделах рассмотрены конкретные транспортные системы: нефтепровод "Дружба", нефтепровод КТК, нефтепровод ВСТО и др. Обоснованы направления диверсификации экспортных поставок нефти и нефтепродуктов.

**Ключевые слова:** экспорт нефти; структура экспорта; трубопроводные и морские поставки; АК "Транснефть"; экспорт нефтепродуктов; диверсификация экспорта.

**"ANALYSIS OF OIL AND OIL PRODUCTS EXPORT FROM RUSSIA."**

**Andrei Gennadievich Korzhubaev 1, Leonty Viktorovich Eder 2**

**1** Institute of Economy and Organization of Industrial Production Siberian Branch of Russian Academy of Science (SO RAN)

17, Akademika Lavrentieva str., Novosibirsk, 630090, Russia.

Phone: (383) 332-97-44;

**2** A. Trofimuk Institute of Oil and Gas Geology and Geophysics Siberian Branch of Russian Academy of Science (SO RAN)

1, Akademika Koptouga prospect, Novosibirsk, 630090, Russia.

Phone: (383) 333-28-14

The article considers contemporary structure of oil export from Russia with regard for ways, directions and routs, including transit routs. Some organizational and technological terms and conditions of oil deliveries to the far and near foreign countries via sea ports, pipeline system of JSC "Transneft" and railway are presented. Volumes of export deliveries of each company are given. "Druzhba" oil pipeline, "КТК" oil pipeline and "VСТО" oil pipeline are discussed in special chapters of the article. Directions of diversification of oil and oil products export deliveries are substantiated.

**Key words:** oil export; export structure; pipeline and sea deliveries; JSC "Transneft"; oil products export; export diversification.

**Корпоративное управление**

УДК 001.89

## СТИМУЛИРУЮЩИЕ КОНТРАКТЫ НАУЧНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ."

**Василий Григорьевич Литвин**

ООО "Консалтинговая группа "Менеджмент, мизнес, инвестиции (МБИ)"

107392, г. Москва, 1-я Пугачевская ул.,17, стр.8.

Тел.: (495) 396-87-21

Статья посвящена разработке и использованию методики учета интересов сторон при составлении стимулирующих контрактов. В рамках методики рассмотрены процедуры учета количественных и качественных факторов при проведении оценок, базирующиеся на методах анализа иерархий. Рассмотрен экономический подход к поиску оптимального уровня стимулирования при неполной информированности сторон.

**Ключевые слова:** трудовой контракт; стимулирование; цели сторон; оптимальный уровень интенсивности труда.

**"STIMULATING CONTRACTS OF SCIENTIFIC ORGANIZATIONS OF OIL AND GAS INDUSTRY."**

**Vasily Grigorievich Litvin**

"Consulting Group "Management, business, investments (MBI), Ltd."

17, stroenie 8, 1-ya Pugachevskaya str., Moscow, 107392, Russia.

Phone: (495) 396-87-21

The article discusses development and usage of technique considering interests of parties during making stimulating contracts. Some accounting procedures of quantitative and qualitative factors during appreciation, based on methods of hierarchies analysis, are considered within the limits of the technique. Economic approach to stimulation optimum level search during parties' partial information is discussed.

**Key words:** labor contract; stimulation; parties' targets; optimum level of labor intensification.

УДК 330.18

## ФАКТОРЫ СТОИМОСТИ КОМПАНИИ."

**Дмитрий Николаевич Иванченко**

РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина

119991, г. Москва, Ленинский просп., 65.

Тел.: (499) 233-93-07

В статье рассматриваются возможности построения факторных моделей стоимости компании, в рамках концепции управления стоимостью бизнеса. Также приводятся возможные классификации факторов стоимости в зависимости от влияния на результирующий показатель.

**Ключевые слова:** оценка; стоимость бизнеса; факторы стоимости; методы оценки; управление стоимостью.

**"COST FACTORS OF A COMPANY."**

**Dmitry Ivanchenko**

I. Gubkin Russian State University of Oil and Gas

65, Leninsky prospect, Moscow, 119991, Russia.

Phone: (499) 233-93-07

The article discusses possibility of constructing factor models of a company cost within the concept of business value management. Some possible classifications of factors value subject to impact on resulting index are considered.

**Key words:** evaluation; business value; factors of business value; methods of evaluation; value management.

УДК 658.14

## **ПРОБЛЕМЫ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ФИНАНСОВОГО ОТДЕЛА В НЕФТЕГАЗОВЫХ ХОЛДИНГАХ В ТУРБУЛЕНТНОЕ ВРЕМЯ."**

***Павел Владимирович Иванов, Игорь Олегович Блинков***

ГОУ ВПО "Уральский государственный технический университет" — УПИ (УГТУ—УПИ)

620002, г. Екатеринбург, ул. Мира, 19.

Тел.: (343)375-45-03

В статье рассмотрены основные проблемы эффективной работы централизованной финансовой службы в нефтяных и газовых холдингах. Авторы приводят примеры путей совершенствования деятельности финансового отдела во время кризиса.

**Ключевые слова:** финансовый отдел; нефтегазовый холдинг; эффективность.

**"PROBLEMS OF FINANCE DEPARTMENT ACTIVITY IN OIL AND GAS HOLDING COMPANIES DURING TURBULENT TIME."**

***Pavel Vladimirovich Ivanov, Igor Olegovich Blinkov***

GOU VPO "Ural State Technical University — UPI" (USTU—UPI)

19, Mira str., Ekaterinburg, 620002, Russia.

Phone: (343)375-45-03

The article considers main problems of efficient activity of centralized finance departments in oil and gas holding companies. The authors give examples of efficient ways providing perfection of finance department activities during crisis.

**Key words:** finance department; oil and gas holding company; efficiency.

### **Экономика**

УДК 622.276.1/.4.003

## **НЕОБХОДИМОСТЬ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАЗРАБОТКИ НЕБОЛЬШИХ ОБЪЕКТОВ."**

***Амур Физюсович Яртиев***

Татарский научно-исследовательский и проектный институт нефти открытого акционерного общества "Татнефть" имени В.Д. Шашина

423236, Россия, Республика Татарстан, г. Бугульма, ул. М. Джалиля, 32.

Тел.: 8(85594) 7-85-84

Метод оценки экономической эффективности, представленный в настоящей статье, разработан для месторождений на последней стадии разработки. Предлагается оценивать экономическую эффективность для небольших отдельных объектов и рассматривать все месторождение как совокупность отдельных объектов. Данный подход предполагает принимать во внимание большее число факторов, которые оказывают существенное влияние на эффективность проекта.

**Ключевые слова:** запасы нефти; месторождение; объект разработки; скважина; добыча нефти; среднесуточный дебит; обводненность продукции; чистый дисконтированный доход; внутренняя норма доходности; налог на добычу полезных ископаемых.

**"NECESSITY OF ECONOMIC EFFICIENCY ESTIMATION OF SOME SMALL OBJECTS DEVELOPMENT."**

***Amur Fizyusovich Yartiev***

"Tatar Scientific-Research and Project Oil Institute" of JSC "Tatneft" named after V. Shashin

32, M. Jalila str., Bugulma, Republic of Tatarstan, 423236, Russia.

Phone: 8(85594) 7-85-84

Method of economic efficiency estimation, presented in this paper, is designed for fields at the late

stage of development. It is proposed to evaluate economic efficiency for small separate blocks and consider the whole field as a unity of separate blocks. This approach enables to account for more factors that commonly influence project efficiency.

**Key words:** oil reserves; oil field; object of development; well; oil production; water flooding of production; net discount income; average daily income; inner norm of return; severance tax.

УДК 622.33.002.8

## **ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ НАПРАВЛЕНИЙ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ГАЗООБАЗНЫХ И ТВЕРДЫХ ОТХОДОВ УГОЛЬНОГО ПРОИЗВОДСТВА."**

**Татьяна Ивановна Кузьмина**

Московский государственный открытый университет (МГОУ)

107996, г. Москва, ул. Павла Корчагина, 22.

Тел.: (495) 682-44-30

В статье с эколого-экономических позиций рассмотрена проблема утилизации газообразных и твердых отходов, образующихся в результате добычи, обогащения и сжигания углей. Предложена оценка эффективности использования шахтного метана в качестве энергетического сырья. Рассчитана эффективность использования твердых угольных отходов в качестве технологического сырья.

**Ключевые слова:** газификация углей; брикетирование углей; экологически чистое угольное топливо; экономическая оценка технологий; эффективность угольного топлива.

**"ECONOMIC EFFICIENCY OF USING GASEOUS AND SOLID WASTES IN COAL INDUSTRY."**

**Tatjana Ivanovna Kuzmina**

Moscow State Open University (MGOU)

22, Pavel Korchagin str., Moscow, 107996, Russia.

Phone: (495) 682-44-30

The article considers problem of utilization of gaseous and solid wastes resulting from extraction, preparation and burning of coal both from ecological and economic points of view. Efficiency appreciation of utilization of coal mine methane as energy raw material is suggested. Efficiency of solid coal waste usage as technological raw material is calculated.

**Key words:** coal gasification; coal caking; ecologically pure coal fuel; economic appreciation of technologies; efficiency of coal fuel utilization.

УДК 622.276.1/4

## **ПРИЧИНЫ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ И ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ВНЕДРЕНИЯ ВОДОГАЗОВОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ НА ВОСТОЧНО-ПЕРЕВАЛЬНОМ МЕСТОРОЖДЕНИИ."**

**Валерий Иванович Кокорев**

ОАО "РИТЭК"

117036, г. Москва, просп. 60-летия Октября, 21, корп. 4.

Тел.: (495) 665-77-03

В статье анализируются опыт ОАО "РИТЭК" по внедрению водогазового воздействия на пласт и факторы его технологической и экономической эффективности.

**Ключевые слова:** водогазовое воздействие на пласт; пластовое давление; нефтеотдача; энергоемкость.

**"REASONS FOR TECHNOLOGICAL AND ECONOMICAL EFFICIENCY OF WATER-GAS BED STIMULATION INTRODUCTION IN THE EASTERN-PEREVALNOYE FIELD."**

**Valery Ivanovich Kokorev**

JSC "RITEK"

Bld. 21, corpus 4, prospect 60-let Oktyabrya, Moscow, 117036, Russia.

Phone: (495) 665-77-03

In the article the experience of ISC "RITEK" in the introduction of water-gas bed stimulation as well as factors of its technological and economical efficiency are analyzed.

**Key words:** water-gas bed stimulation; formation pressure; oil recovery; power intensity.

УДК 330.322.54

## **ПРОБЛЕМЫ ОЦЕНКИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ВНЕДРЕНИЯ НОВОЙ ТЕХНИКИ."**

**Наталья Евгеньевна Калинина**

ГОУ ВПО "Уральский государственный технический университет" — УПИ (УГТУ—УПИ)

620002, г. Екатеринбург, ул. Мира, 19.

Тел.: (343) 375-48-12

Статья раскрывает основные проблемы оценки экономической эффективности внедрения новой техники. В ней изучены подходы к оценке экономической эффективности капитальных вложений, их достоинства и недостатки, а также область применения в зависимости от целей и действующих ограничений предприятия. В статье рассмотрены источники положительного эффекта, позволяющего экономически обосновать внедрение новой техники.

**Ключевые слова:** экономическая эффективность; инвестиции; конкурентоспособность продукции; экономический эффект; производственная мощность; снижение себестоимости; оборотные средства.

**"PROBLEMS OF ECONOMIC EFFECTIVENESS ASSESSMENT OF NEW MACHINERY INTRODUCTION."**

**Natalia Evgenyevna Kalinina**

GOU VPO "Ural State Technical University" — UPI (UGTU—UPI)

19, Mira str., Ekaterinburg, 620002, Russia.

Phone: (343) 375-48-12

The article reveals main problems of economic effectiveness assessment of new machinery introduction. Approaches to assessment of economic efficiency of capital investments, their advantages and disadvantages as well as their scope depending on objectives and limitations of an enterprise are examined. Sources of positive effect providing economic grounding for new machinery introduction are considered as well.

**Key words:** economic efficiency; investments; product competitiveness; economic effect; production capacity; cost reduction; working capital.

### **Правовое обеспечение**

УДК 347.77

## **ЗАЩИТА РОССИЙСКИМ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВОМ ГРАЖДАНСКИХ ПРАВ СОЗДАТЕЛЕЙ СЛУЖЕБНЫХ ПРОИЗВЕДЕНИЙ В СФЕРЕ НЕДРОПОЛЬЗОВАНИЯ."**

**Владислав Юрьевич Зайченко**

ГНЦ РФ ВНИИгеосистем

117105, г. Москва, Варшавское шоссе, 8.

Тел. (495) 954-19-24

В статье рассматриваются гражданские права создателей служебных произведений, которые определены в четвертой части Гражданского кодекса Российской Федерации, введенной в действие в январе 2008 г., а также их правовая защита российским законодательством. Приводятся рекомендации по защите гражданских прав создателей служебных произведений сферы недропользования и предложения по ее реализации на основании норм российского законодательства.

**Ключевые слова:** служебное произведение; гражданское право; имущественное право; гражданин; авторское право; интеллектуальная собственность; исключительное право; правовые отношения; правовая защита; заказчик; подрядчик; работодатель; автор; использование; недропользование.

**"THE RF LEGISLATION PROTECTS CIVIL RIGHTS OF OFFICIAL PRODUCT CREATORS IN THE SPHERE OF SUBSOIL ASSETS USAGE."**

***Vladislav Yurievich Zaichenko***

GNC RF "VNIIGeosystem"

Bld .8, Varshavskoe shosse, 117105, Moscow, Russia.

Phone: (495) 954-19-24

The article considers civil rights of official product creators, which determined in the IVth part of the RF Civil Code enacted in January 2008 as well as legislative protection of official product creators by the RF legislation. Some recommendations on protection of civil rights of official product creators in the sphere of subsoil assets usage and some proposals for the above-mentioned protection realization on the basis of the norms of the RF legislation are revealed.

**Key words:** official product; civil rights; property right; citizen; author' right; intellectual



№ 5 / 2010

**Содержание:**

**Стратегия**

УДК 622.276.001.18

**ДОЛГОСРОЧНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ И ИТОГИ 2009 года В НЕФТЯНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РОССИИ."**

***Андрей Геннадьевич Коржубаев 1, Леонтий Викторович Эдер 2***

**1** Институт экономики и организации промышленного производства СО РАН  
630090, г. Новосибирск, просп. Академика Лаврентьева,17.

Тел.: (383) 332-97-44

**2** Институт нефтегазовой геологии и геофизики им. А.А. Трофимука СО РАН  
630090, г. Новосибирск, просп. Академика Коптюга,1.

Тел.: (383) 333-28-14

В статье рассмотрены долгосрочные процессы в нефтяном комплексе России, включая добычу и воспроизводство минерально-сырьевой базы нефти. Проведен анализ изменений в 2009 г. с детализацией по регионам добычи и компаниям; представлены показатели геолого-разведочных работ по видам, регионам, источникам финансирования. Приведена организационная структура отрасли по компаниям и их крупнейшим подразделениям. Отдельно рассмотрены показатели ввода и выбытия скважин, объемов поисково-разведочного и эксплуатационного бурения.

**Ключевые слова:** добыча нефти; воспроизводство минерально-сырьевой базы; регион добычи; организационная структура; тенденции развития; фонд скважин; объемы бурения.

**"2009 ANNUAL TOTALS AND LONG-TERM TENDENCES IN OIL INDUSTRY OF RUSSIA."**

***Andrei Gennadievich Korzhubaev 1, Leonty Viktorovich Eder 2***

**1** Institute of Economy and Organization of Industrial Production  
Siberian Branch of Russian Academy of Science (SO RAN)  
17, Akademika Lavrentieva str., Novosibirsk, 630090, Russia.

Phone: (383) 332-97-44

**2** A. Trofimuk Institute of Oil and Gas Geology and Geophysics  
Siberian Branch of Russian Academy of Science (SO RAN)  
1, Akademika Koptouga prospect, Novosibirsk, 630090, Russia.

Phone: (383) 333-28-14

The article considers long-term perspectives of Russian oil complex including oil production with further reproduction of oil mineral-raw base. Detailed analysis of changes occurred in oil production regions and oil producing companies in 2009 is carried out; indicators of different types of geological-prospecting works, regions and financial sources are presented. Organizational structure of oil industry including companies and their subdivisions is shown. Indicators of well commissioning and well removal from service as well as indices of oil prospecting and operational drilling volumes are discussed separately.

**Key words:** oil production; reproduction of oil mineral-raw base; oil producing region;

organizational structure; tendencies of development; wells fund; drilling volumes.

### Экономика

УДК 330.322.2:622.276

## **ФАКТОРЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ ТЕНДЕНЦИИ И НАПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В НЕФТЕГАЗОДОБЫЧЕ."**

***Ирина Валерьевна Буренина, Дильяра Агеламовна Гамилова***

ГОУ ВПО "Уфимский государственный нефтяной технический университет"

450000, г. Уфа, ул. Космонавтов, 1.

Тел.: (347) 260-99-16

Инвестиционная деятельность постулируется как ключевая для выхода экономики России на новый, более прогрессивный этап развития. В статье рассматриваются тенденции развития нефтегазодобывающей отрасли, а также систематизируются направления и способы реализации инвестиций на предприятиях нефтегазодобычи.

**Ключевые слова:** направления инвестирования; нефтегазодобыча; тенденции развития; особенности инвестиционной деятельности.

### **"DETERMINANT FACTORS IN TRENDS AND DIRECTIONS OF OIL-AND-GAS PRODUCING INVESTMENT ACTIVITIES."**

***Irina Valerievna Burenina, Dilyara Agelamovna Gamilova***

GOU VPO "Ufa State Petroleum Technical University"

1, Kosmonavtov str., Ufa, 450000, Russia.

Phone: (347) 260-99-16

Investment activity is assumed strategic for Russian economy to reach new, more progressive level of economy development. The article substantiates oil and gas industry development trends and systematizes directions and ways of investment realization by oil and gas producing enterprises.

**Key words:** investment directions; oil-and-gas production; development trends; specifics of investment activity.

УДК 338.5:665.72

## **ОСОБЕННОСТИ ФОРМИРОВАНИЯ ЦЕН НА ПРИРОДНЫЙ ГАЗ В УСЛОВИЯХ ФИНАНСОВОГО КРИЗИСА."**

***Иван Сергеевич Титков***

Институт энергетических исследований РАН

117186, г. Москва, ул. Нагорная, 76, корп. 2.

Тел.: (499) 127-48-34

В статье проанализирована трансформация механизмов формирования цен на газ на крупнейших мировых рынках в период финансово-экономического кризиса. Рассмотрена вероятность перехода от ценовой привязки "газ—нефть" к конкуренции "газ—газ". Изложены возможные шаги российских экспортеров газа в условиях меняющейся конъюнктуры рынка.

**Ключевые слова:** ценообразование на газ; торговля газом; цены на газ.

### **"SOME ASPECTS OF NATURAL GAS PRICES FORMATION DURING FINANCIAL CRISIS."**

***Ivan Sergeevich Titkov***

Institute of Energy Studies of Russian Academy of Science (RAN)

76, korpus 2, Nagornaya str., Moscow, 117186, Russia.

Phone: (499) 127-48-34

The article analyses transformation of gas prices formation mechanisms of the biggest world markets during financial-economic crisis. Probable transfer from "gas—oil" price link to "gas—gas" competitiveness is considered. Possible steps of Russian gas exporters in conditions of market conjuncture change are presented.

**Key words:** gas price formation; gas marketing; gas prices.

### **Государственное регулирование НГК**

УДК 345:665.7

## **ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ РЕГУЛИРОВАНИЯ РЫНКА НА ОСНОВЕ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ РЕЗЕРВОВ НЕФТЕПРОДУКТОВ."**

***Алексей Евгеньевич Череповицын 1, Валерий Анатольевич Ледовских 2***

**1** Санкт-Петербургский государственный горный институт (СПГГИ)

199106, г. Санкт-Петербург, 21-ая линия, 76.

Тел.: (812) 328-82-53

**2** ЗАО "Газпромнефть – Северо-Запад"

190000, г. Санкт-Петербург, ул. Галерная, 5, лит А.

Тел.: (812) 499-30-91

Установлены принципы формирования и направления использования резервного фонда углеводородного сырья и нефтепродуктов. Предложены три варианта мероприятий по закупке и продаже нефтепродуктов в регионе. Определен экономический эффект мероприятий по закупке и продаже в рамках механизма коммерческого резервирования нефтепродуктов.

**Ключевые слова:** энергетические рынки; рыночные цены, резервный фонд нефтепродуктов; государственное управление.

### **"ECONOMIC-ORGANIZING MECHANISM OF MARKET REGULATION ON THE BASIS OF OIL PRODUCTS RESERVES OPERATION."**

***Alexei Eugenievich Cherepovitsyn 1, Valery Anatolievich Ledovskikh 2***

**1** St. Petersburg State Mining Institute (SPGGI)

76, 21st liniya, St. Petersburg, 199106, Russia.

Phone: (812) 328-82-53

**2** CJSC "Gazpromneft- Severo-Zapad"

5, lit.A. Galernaya str., St. Petersburg, 190000, Russia.

Phone: (812) 499-30-91

Formation and direction principles of usage of reserve fund of hydrocarbon raw material and oil products are determined. Three variants of oil products purchase and sale in the North-West region are proposed. Economic efficiency of purchase and sale within the limits of mechanism of oil products commercial reservation is defined.

**Key words:** power markets; market prices; oil products reserve fund; state management.

УДК 346:622.276

## **НОРМАТИВНО-ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ**

## **НЕФТЕГАЗОВОГО БИЗНЕСА."**

**Мария Викторовна Мархасина 1, Алексей Евгеньевич Череповицын 2**

**1** ОАО "РИТЭК"

117036, г. Москва, просп. 60-летия Октября, 21, корп.4.

Тел.: (495) 665-77-03

**2** Санкт-Петербургский государственный горный институт (СПГГИ)

199106, г. Санкт-Петербург, 21-ая линия, 76.

Тел.: (812) 328-82-53

Рассмотрены методы государственного регулирования нефтегазового комплекса. Определена необходимая система мер государственной поддержки для реализации программ реструктуризации. Предложена информационно-логическая модель реструктуризации предприятий нефтегазового комплекса.

**Ключевые слова:** нефтегазовый комплекс; государственное регулирование; реструктуризация; реорганизация, правовая основа.

**"REGULATORY AND LEGAL ASPECTS OF OIL AND GAS BUSINESS RESTRUCTING."**

**Maria Viktorovna Markhasina 1, Alexei Eugenievich Cherepovitsyn 2**

**1** JSC "RITEK"

21, korpus 4, 60-let Oktyabrya prospect, Moscow, 117036, Russia.

Phone: (495) 665-77-03

**2** St. Petersburg State Mining Institute (SPGGI)

76, 21st liniya, St. Petersburg, 199106, Russia.

Phone: (812) 328-82-53

Methods of government regulation of oil and gas complex are considered. Necessary measures of government support required for realization of re-structural programs are defined. Informational-logical model of oil and gas enterprises re-structure is suggested.

**Key words:** oil and gas complex; state regulation; restructure; reorganization; legal basis.

УДК 338.2.(470.661)

## **РЕГИОНАЛЬНАЯ СРЕДА ФОРМИРОВАНИЯ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА НЕФТЕГАЗОВОГО КОМПЛЕКСА ЧЕЧЕНСКОЙ РЕСПУБЛИКИ."**

**Лалита Мусаевна Идигова 1, Сайдэмин Лемаевич Идигов 2, Амина Шамильевна Юсупова 3**

**1** Академия наук ЧР

364051, г. Грозный, просп. Революции, 13.

Тел.: (8712) 22-26-76

**2** ОАО "Грознефтегаз"- ОАО "НК "Роснефть"

364051, г. Грозный, просп. Революции, 7/84.

Тел.: (495) 730-02-41(31-67)

**3** Чеченский государственный университет

364051, г. Грозный, ул. А. Шерипова, 32.

Тел.: (8712) 22-23-04

В данной статье авторы подробно рассмотрели несколько путей решения проблемы подготовки профессиональных квалификационных кадров для нефте-комплекса Чеченской Республики как одной из важнейших задач производственного процесса, ориентированного на новые технические разработки и передовые технологии.

**Ключевые слова:** кадровая политика предприятия; нефтегазовые специальности; кадровый потенциал; нефтегазовый комплекс; Чеченская Республика.

**"REGIONAL ENVIRONMENT FORMING PERSONNEL POTENTIAL OF OIL AND GAS COMPLEX IN THE CHECHEN REPUBLIC."**

***Lalita Musaevna Idigova 1, Saidemin Lemaevich Idigov 2, Amina Shamiliyevna Yusupova 3***

**1** Academy of Science of the Chechen Republic  
13, Revolutsiya prospect, Grozny, 364051, Russia.  
Phone: (8712) 22-26-76

**2** JSC "Grozneftegaz" – JSC "NK "Rosneft"  
7/84, Revolutsiya prospect, Grozny, 364051, Russia.  
Phone: (495) 730-02-41 (31-67)

**3** Chechen State University  
32, A. Sheripov str., Grozny, 364051, Russia.  
Phone: (8712) 22-23-04

The authors of the given article discuss in detail some ways of solving problems referring to preparation of professional qualified employees to be engaged in petroleum complex of the Chechen republic. Preparation of qualified personnel is considered the most important problem of production focused on new technical developments and high technologies.

**Key words:** enterprise personnel policy; oil and gas specialities; petroleum complex; the Chechen Republic.

**Международный нефтегазовый бизнес**

УДК 658.8

**КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ СТРАТЕГИИ ОАО "ГАЗПРОМ" ПО ВЫХОДУ НА РЫНОК ПРИРОДНОГО ГАЗА СОЕДИНЕННЫХ ШТАТОВ АМЕРИКИ В КОНТЕКСТЕ РОСТА ВНУТРЕННЕГО ПРЕДЛОЖЕНИЯ В США ЗА СЧЕТ ДОБЫЧИ ИЗ СЛАНЦЕВЫХ ПОРОД."**

***Владимир Михайлович Красногорский***

Международный институт энергетической политики и дипломатии МГИМО (У) МИД РФ  
119454, г. Москва, просп. Вернадского, 76.  
Тел.: (499) 434-10-91

В статье рассматривается динамика внутренней добычи природного газа в Соединенных Штатах Америки, значительно возросшая в результате освоения новых технологий извлечения из сланцевых пород. Автор сопоставляет прогнозы Управления энергетической информации Министерства энергетики США по росту внутреннего предложения со стратегией по сжиженному природному газу, заявленной в Генеральной схеме развития газовой отрасли РФ до 2030 г., и делает выводы о необходимости корректировки планов ОАО "Газпром" по реализации СПГ-проектов в Арктическом регионе Российской Федерации.

**Ключевые слова:** сланцевый газ; ОАО "Газпром"; Штокман; Генеральная схема; сжиженный природный газ; США.

**"CONCEPTUAL PROBLEMS OF JSC "GAZPROM" STRATEGY AIMED AT PROVIDING ACCESS TO NATURAL GAS MARKET OF THE USA IN CONTEXT OF THE USA HOME OFFER INCREASE DUE TO GAS PRODUCTION OUT OF SHALE ROCKS."**

***Vladimir Mikhailovich Krasnogorsky***

International Institute of Energy Policy and Diplomacy MGIMO (U) MID RF  
76, Vernadsky prospect, Moscow, 119454, Russia.  
Phone: (499) 434-10-91

The article considers dynamics of home natural gas production in the United States of America, which showed remarkable increase due to developing of new technologies of natural gas extraction out of shale rocks. The author compares prognostic data, issued by Department of Energy Information of the USA Ministry of Energy, predicting growth of gas home offer with liquefied natural gas strategy announced in the General Scheme of the RF gas industry development up to 2030 and declares necessity of correcting plans of JSC "Gazprom" concerning realization of liquefied natural gas projects in the Arctic region of the Russian Federation.

**Key words:** shale gas; JSC "Gazprom"; Shtockman gas field; General Scheme; liquefied natural gas; the USA.

УДК 620.9(5)

## **ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ СТРАН СЕВЕРО-ВОСТОЧНОЙ АЗИИ: ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА И РЕГИОНАЛЬНАЯ ОСОБЕННОСТЬ. ПЕРСПЕКТИВЫ РОССИИ."**

**Антон Евгеньевич Евтушенко**

РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина  
119991, г. Москва, Ленинский просп., 65.  
Тел.: (499) 135-75-66

В статье выполнен анализ энергетической безопасности стран Северо-Восточной Азии. Рассмотрены потенциальные рынки сбыта, которые могут обеспечить в долгосрочной перспективе стабильный спрос на отечественные нефть и газ. Выявлены отличительные особенности политики Китая в обеспечении своей энергетической безопасности.

**Ключевые слова:** энергетическая безопасность; страны Северо-Восточной Азии; топливно-энергетический комплекс; экспортные поставки; диверсификация поставок; энергетический баланс.

### **"ENERGY SECURITY OF THE COUNTRIES OF THE NORTH-EASTEN ASIA: ENERGY POLICY AND REGIONAL SPECIFIC FEATURES. PROSPECTS OF RUSSIA."**

**Anton Eugenievich Evtushenko**

I. Gubkin Russian State University of Oil and Gas  
65, Leninsky prospect, Moscow, 119991, Russia.  
Phone: (499) 135-75-66

The article presents analysis of power security of the countries of the North-Eastern Asia. Some potential markets, which may provide stable demand for Russian oil and gas within a long period of time, are considered. Distinctive fe-at-ures of the China power securing policy are revealed.

**Key words:** power security; countries of the North-Eastern Asia; fuel-power complex; export deliveries; delivery diversification; power balance.

### **Информация**

УДК 55(03)

## **ПЕРВАЯ "РОССИЙСКАЯ ГЕОЛОГИЧЕСКАЯ ЭНЦИКЛОПЕДИЯ"."**

**Евгений Александрович Козловский, Главный редактор, доктор технических наук,**

***профессор***

117997, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, 23, офис 331а.

Тел.: (495) 433-44-77

Представлены структура и принципы построения геологической энциклопедии как актуализированной унифицированной системы знаний (АУСЗ) в сфере геологического изучения недр.

**Ключевые слова:** Российская геологическая энциклопедия; АУСЗ; геологические знания; терминологическая база; единая геоинформационная система знаний.

**"THE FIRST "RUSSIAN GEOLOGICAL ENCYCLOPEDIA"."**

***Eugeny Alexandrovich Kozlovsky, Chief editor, Ph.D. (technical sciences), Prof.***

23, office 331a, Miklukho-Maklay str., Moscow, 117499, Russia.

Phone: (495) 433-44-77

The article presents composition of geological encyclopedia as in the field of geological studying of interior of the earth.

**Key words:** Russian Geological Encyclopedia; actualized unified system of knowledge (AUSK); unified geological-informational system of knowledge.

Стратегия

УДК 338.2:553

**МИНЕРАЛЬНО-СЫРЬЕВЫЕ РЕСУРСЫ В ВЕЛИКОЙ ВОЙНЕ (Окончание)."**

**Евгений Александрович Козловский**

ООО "Институт геолого-экономических проблем" РАЕН

117997, г. Москва, ул.Миклухо-Маклая, 23, офис 331а.

Тел.: (495) 433-44-77

Настоящая статья написана автором на основе вышедшей недавно монографии "Уроки Великой войны: геология и национальная безопасность" (2009 г.).

Автор исследует замыслы агрессора, действия правительства СССР по укреплению сырьевой базы, рассматривает сырьевые базы отдельных регионов и комбинатов, приводит малоизвестные данные по возможностям агрессора и стран содружества СССР — США — Англия. Автор делает общественно-политический анализ последствий "перестройки", выделяет болевые точки и предлагает пути вывода России и стран СНГ из системного минерально-сырьевого кризиса. Потеря управляемости геологическими исследованиями недр и внедрившийся в геологию непрофессионализм — это главные причины системного кризиса, по мнению автора.

Остановившаяся на стратегических аспектах, он излагает взгляд на перспективу, останавливается на проблеме воспроизводства МСБ и подчеркивает значимость исследования недр страны и прямую связь с экономической безопасностью России.

**Ключевые слова:** минерально-сырьевой комплекс; национальная и экономическая безопасность; опыт второй мировой войны; системный минерально-сырьевой кризис; воспроизводство минерально-сырьевой базы; управление экономикой.

**"THE ROLE OF MINERAL-RAW RESOURCES IN THE GREAT WAR (End)."**

**Eugeny Alexandrovich Kozlovsky**

"Institute of geological and economic problems, Ltd. ", RAEN

23, office 331a, Miklukho-Maklay str., 117499, Moscow.

Phone: (495) 433-44-77

The author of the present article summarizes his monography, entitled "Lessons of the Great War: Geology and National Security" and issued in 2009. The author studies aggressor's designs, the USSR government activity to strengthen raw material base of the country, analyses raw material bases of some regions and integrated industrial complexes as well as exposes some unofficial data on potential of both — the aggressor and the states of the USSR — USA — England commonwealth. The author gives socio-political analysis of "perestroika" aftereffects, outlines "painful points" and suggests ways of overcoming system mineral - raw resources crisis by Russia and CIS states. According to the author's point of view, system crisis happened due to loss of geological studies control and introduction of non-professionalism. While discussing mainly strategic aspects the author gives his own opinion as far as perspectives are concerned, stresses the problem of mineral-raw resources base restoration, outlines the necessity of mineral-raw resources investigation within the country which is directly connected with economic security of Russia.

**Key words:** mineral-raw resources complex; national and economic security; experience of World War II; system mineral-raw resources crisis; mineral-raw resources base restoration; control over economics.



УДК 338.2:553

## РЕЦЕНЗИЯ НА КНИГУ Е.А. КОЗЛОВСКОГО "УРОКИ ВЕЛИКОЙ ВОЙНЫ. ГЕОЛОГИЯ И НАЦИОНАЛЬНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ".

**Виктор Парфентьевич Федорчук**

Д-р геол.-минер. наук, профессор, акад. РАЕН

Тел.: (495) 433-44-77

Статья посвящена анализу книги Е.А. Козловского "Уроки Великой войны. Геология и национальная безопасность", вышедшей в 2009 г.

**Ключевые слова:** минерально-сырьевой комплекс; национальная и экономическая безопасность; опыт второй мировой войны; системный минерально-сырьевой кризис; воспроизводство минерально-сырьевой базы; управление экономикой.

**"CRITIC REVIEW OF E.A. KOZLOVSKY'S BOOK "LESSONS OF THE GREAT WAR. GEOLOGY AND NATIONAL SECURITY".**

**Viktor Parfentyevich Fedorchuk**

Ph.Dr.(geol.-mineral), Prof., academician of RAEN

Phone: (495) 433-44-77

The article analyzes E.A. Kozlovsky's book "Lessons of the Great War. Geology and National Security" issued in 2010.

**Key words:** mineral-raw resources complex; national and economic security; experience of World War II; system mineral-raw resources crisis; mineral-raw resources base restoration; control over economics.

### Экономика

УДК 336.13

## ЗАВИСИМОСТЬ ВАЛЮТНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ РОССИЙСКОЙ ФИНАНСОВОЙ СИСТЕМЫ ОТ МИРОВЫХ ЦЕН НА НЕФТЬ."

**Александр Владимирович Ишханов 1, Елена Федоровна Линкевич 2**

**1** Кубанский государственный университет

350040, РФ, г. Краснодар, ул. Ставропольская, 149.

Тел.: 8(964)899-96-66

**2** Академия маркетинга и социально-информационных технологий (ИМСИТ)

350010, г. Краснодар, ул. Зиповская, 5.

Тел.: 8(918) 377-29-86

В статье анализируется зависимость изменения объема рублевой денежной массы и обменного курса рубля от мировых цен на нефть марки Brent. Объясняются причины этого явления, показывается его влияние на макроэкономические показатели российской экономики. В заключение приводятся выводы и предложения по использованию результатов исследования.

**Ключевые слова:** валютная система; мировые цены на нефть; курс рубля; денежная масса; макроэкономические показатели.

**"DEPENDENCE OF CURRENCY INDEXES OF THE RUSSIAN FINANCIAL SYSTEM ON WORLD OIL PRICES."**

**Alexander V. Ishkhanov 1, Elena F. Linkevich 2**

**1** Kuban State University.

149, Stavropolskaya str., Krasnodar, 350040, RF

Phone: 8 (964) 899-96-66;

**2** Academy of Marketing and Social Informational Technologies 5, Zipovskaya str., Krasnodar, 350010, RF

Phone: 8 (918) 377-29-86

The article analyses dependence of rouble money amount change and rouble exchange rate on "Brent" oil world prices. Some reasons for this phenomenon appearance are explained; its influence on macroeconomic indexes of Russian economy is shown. Some conclusions and suggestions on studies data usage are presented.

**Key words:** currency system; world oil prices; course of rouble; money amount; macroeconomic indexes.

УДК 336.5:622.276.1/.4

## **ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ И ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ ТЕХНОЛОГИИ СНПХ-9633."**

**Марат Мадарисович Хамидуллин 1, Евгений Евгеньевич Колсанов 2, Андрей Николаевич Столяров 1**

**1** НГДУ "Лениногорскнефть" ОАО "Татнефть"

423250, РФ, Республика Татарстан, г. Лениногорск, ул. Ленинградская, 12.

Тел.: (85595) 413-77;

**2** ОАО "Татнефть"

423450, РФ, Республика Татарстан, г. Альметьевск, ул. Ленина, 75.

Тел.: (85595) 307-042

Статья посвящена решению практических проблем по повышению нефтеотдачи пластов путём модернизации существующей технологии СНПХ-9633, при этом, по мнению авторов, уровень оценки во многом предопределяется условиями – природно-геологическими факторами и наличием достоверной информации. На показатели экономической эффективности технологии СНПХ-9633 в разной степени могут оказывать влияние различные факторы. Авторами проведен анализ совокупности значимых факторов, определяющих экономическую оценку рассматриваемой технологии и предложены пути повышения инвестиционной привлекательности технологии.

**Ключевые слова:** инвестиционный проект; технология СНПХ-9633; повышение нефтеотдачи пластов; повышение инвестиционной привлекательности.

**"ESTIMATION OF ECONOMIC EFFICIENCY AND METHODS OF RAISING INVESTMENT VALUE OF SNPH-9633 TECHNOLOGY."**

**Marat Madarisovich Hamidullin 1, Eugeny Eugenievich Kolsanov 2, Andrei Nikolaevich Stolyarov 1**

**1** NGDU "Leninogorskneft" JSC "Tatneft"

12, Leningradskaya str., Leninogorsk, 423250, Republic of Tatarstan, the Russian Federation

Phone: (85595) 413-77;

**2** JSC "Tatneft"

75, Lenin str., 423450, Almetyevsk, Republic of Tatarstan, the Russian Federation

Phone: (85595) 307-042

The article considers solution of practical problems pertaining to enhanced oil recovery by means of modernization of SNPH-9633 technology. Thus, according to the authors' opinion, accuracy of estimation is mainly predetermined by nature and geology factors and availability of reliable information. Various factors can influence indicators of economic efficiency of SNPH-9633 technology. Leads the Analysis of a set of significant factors defining economic evaluation of technology under consideration is carried out by the authors of the present article and new methods of raising investment and economic value of the technology are suggested.

**Key words:** investment project; SNPH-9633 technology; enhanced oil recovery; raising of investment value.

УДК 665.6/.7

## **ЭКСПЛУАТАЦИЯ ГАЗОВЫХ МЕСТОРОЖДЕНИЙ С КИСЛЫМИ КОМПОНЕНТАМИ: ЭКОНОМИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ И РИСКИ."**

**Сергей Константинович Семёнов 1, Сергей Михайлович Пермин 2, Владимир Вахтангович Соселия 3**

**1** ООО "Газпром добыча Астрахань"

414056, г. Астрахань, ул. Савушкина, 61 а.

Тел.: (8512) 25-16-64;

**2** Астраханский газоперерабатывающий завод ООО "Газпром добыча Астрахань"(АГПЗ)

416154, Астраханская обл., Красноярский р-н, пос. Аксарайский.

Тел.: (8512) 31-51-89;

**3** Астраханский государственный технический университет (АГТУ)

414056, г. Астрахань, ул. Татищева,16.

Тел.: (8512) 49-25-70

В этой статье рассматриваются экономические проблемы освоения газовых месторождений с высоким содержанием примесей, предлагаются государственное стимулирование разработки названных месторождений, систематизация рассматриваемых экономических аспектов и соответствующих экономических рисков.

**Ключевые слова:** экономические проблемы; экономические риски; газовые месторождения; государственное стимулирование; дифференциация налогообложения.

**"OPERATION OF GAS FIELDS WITH SOUR COMPONENTS: ECONOMIC PROBLEMS AND RISKS."**

**Sergei Konstantinovich Semenov 1, Sergei Mikhailovich Permin 2, Vladimir Vakhtangovich Soselia 3**

**1** "Gazprom dobycha Astrakhan, Ltd."

61a, Savushkin str., Astrakhan, 414056

Phone: (8512) 25-16-64;

**2** "Astrakhan gas processing plant (AGPZ) of "Gazprom dobycha Astrakhan, Ltd."

Aksaraisky village, Astrakhansky region, 416154

Phone: (8512) 31-51-89;

**3** Astrakhan State Technical University (AGTU)

16, Tatischeva str., Astrakhan, 414056

Phone: (8512) 49-25-70

The article considers economic problems pertaining to development of gas fields with high content of admixtures, suggests techniques of state stimulation of gas fields development and systemizes economic problems and corresponding economic risks.

**Key words:** economic problems; economic risks; gas fields; state stimulation; differentiation of taxes.

### **Управление**

УДК 65.01

## **СТРАТЕГИИ ОБЕСПЕЧЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ НЕФТЕГАЗОВОГО КОМПЛЕКСА."**

**Елена Юрьевна Кузнецова 1, Ольга Олеговна Подоляк 2**

**1** ГОУ ВПО "Уральский государственный технический университет" — УПИ (УГТУ—УПИ)

620002, г. Екатеринбург, ул. Мира, 19.

Тел.: (343) 375-48-12;

**2** ООО "Экофинтех"

620062, г. Екатеринбург, ул. Гагарина, 33, оф. 116.

Тел.: (343) 375-48-12

Обсуждаются стратегические альтернативы развития нефтегазового комплекса. Сделан вывод о необходимости использования стратегий горизонтальной интеграции с целью обеспечения объемов, достаточных для развития и обновления технологий добычи, переработки сырья и геолого-разведочных работ как основы долгосрочного стратегического развития.

**Ключевые слова:** стратегия обеспечения конкурентоспособности; стратегия вертикальной интеграции; стратегия горизонтальной интеграции.

**"STRATEGIES PROVIDING COMPETITIVENESS OF OIL AND GAS COMPLEX ENTERPRISES."**

***Elena Yurievna Kuznetsova 1, Olga Olegovna Podolyak 2***

**1** GOU VPO "Ural State Technical University" — UPI (UGTU—UPI)

19, Mira str., Ekaterinburg, 620002, Russia

Phone: (343) 375-48-12;

**2** "Ecofintech, Ltd."

33, office 116, Gagarin str., 620062, Ekaterinburg, Russia

Phone: (343) 375-48-12

The article discusses strategic alternatives of oil and gas complex development. It states the necessity of horizontal integration to provide volumes, enough for development and renovation of extraction and raw material refining technologies in company with geological prospecting being the basis of long-term strategic development.

**Key words:** strategies providing competitiveness; strategy of vertical integration; strategy of horizontal integration.

УДК 331.5(470.661)

## **СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ РЫНКА ТРУДА ВЫПУСКНИКОВ ВУЗОВ ПО НЕФТЕГАЗОВЫМ СПЕЦИАЛЬНОСТЯМ В ЧЕЧЕНСКОЙ РЕСПУБЛИКЕ."**

***Симонова Ирина Федоровна 1, Сайдэмин Лемаевич Идигов 2,***

**1** РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина

119991, г Москва, Ленинский просп.,65.

Тел.: (499) 135-75-66;

**2** ОАО "Грознефтегаз"—ОАО "НК "Роснефть"

364051, г. Грозный, просп. Революции, 7/84.

Тел.: (495) 730-02-41

В данной статье авторы подробно рассмотрели вопросы совершенствования рынка труда выпускников вузов и укрепления нефтегазового производства Чеченской Республики квалифицированными работниками, что, на взгляд авторов, является важным направлением современной социально-экономической политики республики.

**Ключевые слова:** рынок труда; кадровая политика предприятия; нефтегазовые специальности; ОАО "Грознефтегаз"; Чеченская Республика.

**"PERFECTION OF LABORS MARKET FOR HIGH SCHOOLS GRADUATES WITH OIL AND GAS SPECIALTIES IN THE CHECHEN REPUBLIC."**

***Irina Fedorovna Simonova 1, Saidemin Lemaevich Idigov 2***

**1.** Gubkin Russian State Oil and Gas University

65, Leninsky prospect, Moscow, 119991, Russia.

Phone: (499) 135-75-66;

**2** JSC "Grozneftegaz"

7/84, Revolution prospect Grozny, 364051, the Chechen Republic.

Phone: (495) 730-02-41

The authors of the present article thoroughly discuss problems of perfecting situation of labour market for high school graduates and strengthening oil and gas complex of the Chechen Republic by qualified employees, being, in the authors' opinion, the important part of modern social and economic policy of the republic.

**Key words:** labor market; enterprise personnel policy; oil and gas specialities; JSC "Grozneftegaz"; the Chechen Republic.

### **Правовое обеспечение**

УДК 347.77

## **ПРАВОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ СОЗДАНИЯ И ИСПОЛЬЗОВАНИЯ СЛУЖЕБНЫХ ПРОИЗВЕДЕНИЙ НА ПРИМЕРЕ ОБЪЕКТОВ СФЕРЫ НЕДРОПОЛЬЗОВАНИЯ."**

***Владислав Юрьевич Зайченко***

ГНЦ РФ ВНИИгеосистем

117105, г. Москва, Варшавское шоссе, 8.

Тел.: (495) 954-19-24

В статье рассматриваются вопросы правовых отношений при создании и использовании служебных произведений, предусмотренных законодательными положениями четвертой части Гражданского кодекса Российской Федерации, на примере объектов сферы недропользования, а также приводятся рекомендации по организации учета прав юридических и физических лиц — заказчиков, подрядчиков и авторов служебных произведений.

**Ключевые слова:** служебное произведение; заказчик; подрядчик; работодатель; автор (авторы); интеллектуальные права; авторское право; учет; хозяйственный оборот; использование; вознаграждение; информационные системы; недропользование.

**"LEGAL PROTECTION OF CREATION AND USAGE OF OFFICIAL PRODUCT ILLUSTRATED BY OBJECTS OF MINERAL WEALTH SPHERE OF ACTIVITY."**

***Vladislav Yurievich Zaichenko***

GNTS RF "VNIIGeosystem"

8, Varshavskoe shosse, Moscow, 117105, Russia

Phone: (495) 954-19-24

The article considers problems of legal relations during creation and usage of official product, envisaged by legislative norms of the 4th part of the RF Civil Code, illustrated by objects of mineral wealth sphere of activity. Recommendations on perfection of rights accounting of juridical and physical persons, namely, customers, contractors and authors of official products, are given as well.

**Key words:** official product; customer; contractor; employer, author (authors); intellectual rights; author's right; accounting; economic activity turnover; usage; reward; informational systems; mineral wealth sphere of activity.

### **Юбилейные даты**

УДК 378:622.276

## **ФАКУЛЬТЕТУ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ РГУ НЕФТИ И ГАЗА имени И.М. ГУБКИНА – 80 ЛЕТ."**

***Александр Федорович Андреев***

РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина

119991, г Москва, Ленинский просп.,65.

Тел.: (499) 135-79-96

Дается характеристика научно-экономической школы в области экономики, планирования и управления в нефтяной и газовой промышленности. Подводятся итоги научно-исследовательской деятельности кафедр факультета за 2005—2009 гг., приводятся основные результаты, имеющие важное фундаментальное и прикладное значение.

**Ключевые слова:** РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина; факультет экономики и управления; научно-педагогическая школа; НИР; публикации.

**"THE 80th ANNIVERSARY OF ECONOMICS AND MANAGEMENT FACULTY OF I.M. GUBKIN RUSSIAN STATE UNIVERSITY OF OIL AND GAS."**

***Alexander Fedorovich Andreev***

I. Gubkin Russian State Oil and Gas University

65, Leninsky prospect, Moscow, 119991, Russia

Phone: (499) 135-79-96

The article presents characteristics of scientific-economic school existing in economics, planning and management of oil and gas industry. It also summarizes results of the faculty scientific-research activities during the period of 2005—2009 as well as shows basic effects being of great fundamental and applied importance.

**Key words:** I. Gubkin Russian State Oil and Gas University; faculty of economics and management; scientific-educational school; research and development projects; publication.

**Стратегия**

УДК 338.2:553

**МИНЕРАЛЬНО-СЫРЬЕВЫЕ РЕСУРСЫ В ВЕЛИКОЙ ВОЙНЕ."**

***Евгений Александрович Козловский***

ООО "Институт геолого-экономических проблем" РАЕН

117997, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, 23, офис 331а.

Тел.: (495) 433-44-77

Настоящая статья написана автором на основе вышедшей недавно монографии "Уроки Великой войны: геология и национальная безопасность" (2009 г.).

Автор исследует замыслы агрессора, действия правительства СССР по укреплению сырьевой базы, рассматривает сырьевые базы отдельных регионов и комбинатов, приводит малоизвестные данные по возможностям агрессора и стран содружества СССР — США — Англия. Автор делает общественно-политический анализ последствий "перестройки", выделяет болевые точки и предлагает пути вывода России и стран СНГ из системного минерально-сырьевого кризиса. Потеря управляемости геологическими исследованиями недр и внедрившийся в геологию непрофессионализм - это главные причины системного кризиса, по мнению автора.

Остановившись на стратегических аспектах, он излагает взгляд на перспективу, останавливается на проблеме воспроизводства МСБ и подчеркивает значимость исследования недр страны и прямую связь с экономической безопасностью России.

**Ключевые слова:** минерально-сырьевой комплекс; национальная и экономическая безопасность; опыт второй мировой войны; системный минерально-сырьевой кризис; воспроизводство минерально-сырьевой базы; управление экономикой.

**"THE ROLE OF MINERAL-RAW RESOURCES IN THE GREAT WAR (The beginning)."**

***Eugeny Alexandrovich Kozlovsky***

"Institute of geological and economic problems, Ltd.", RAEN

23, office 331a, Miklukho-Maklay str., 117499, Moscow.

Phone: (495) 433-44-77

The present article is the summary of monography "Lessons of the Great War: Geology and National Security", issued by the author in 2009. The author studies aggressor's designs, the USSR government activity to strengthen raw material base of the country, analyses raw material bases of some regions and integrated industrial complexes as well as exposes some unofficial data on potential of both-the aggressor and the states of the USSR — USA — England commonwealth. The author gives socio-political analysis of "perestroika" aftereffects, outlines "painful points" and suggests ways of overcoming system mineral-raw resources crisis by Russia and CIS states. According to the author's point of view, system crisis happened due to loss of geological studies control and introduction of non-professionalism. While discussing mainly strategic aspects the author gives his own opinion as far as perspectives are concerned, stresses the problem of mineral-raw resources base restoration, outlines the necessity of mineral-raw resources investigation within the country which is directly connected with economic security of Russia.

**Key words:** mineral-raw resources complex; national and economic security; experience of World War II; system mineral-raw resources crisis; mineral-raw resources base restoration; control over economics.

УДК 620.9

## **НЕФТЬ, ГАЗ И ГЕОПОЛИТИКА — ЗАМЕТКИ С ФОРУМА "КЛУБА НИЦЦЫ" "**

***Алексей Михайлович Мастепанов***

ОАО "Газпром"

117997, г. Москва, ул. Наметкина, 16.

Тел.: (495) 719-27-61

Статья посвящена работе Восьмого годового форума европейской организации "Клуб Ниццы — энергия и геополитика". Тема форума — "Европейская интеграция и энергетическая политика".

**Ключевые слова:** глобализация; мировая энергетика; энергетическая безопасность; управление энергетикой; нефтегазовый рынок; геополитика.

**"OIL, GAS AND GEOPOLYTICS – NOTES FROM "NICE CLUB" FORUM."**

***Alexey Mikhailovich Mastepanov***

JSC "Gazprom"

16, Nametkina str., 117997, Moscow.

Phone: (495) 719-27-61

The article deals with the work of the eighth annual forum of European organization named "Nice Club – Energy and Geopolitics". The main topic of the forum is "European Integration and Energy Policy".

**Key words:** globalization; world energy; power security; power control; oil and gas market; geopolitics.

### **Государственное регулирование НГК**

УДК 338.2:622.3

## **ИННОВАЦИОННАЯ ЭКОНОМИКА В СФЕРЕ НЕДРОПОЛЬЗОВАНИЯ РОССИИ — СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЗАДАЧА РАЗВИТИЯ."**

***Владислав Юрьевич Зайченко***

ГНЦ РФ ВНИИгеосистем

117105, г. Москва, Варшавское шоссе, 8.

Тел. (495) 954-19-24

В статье рассматриваются: содержание понятия "инновационная экономика", ее признаки и особенности функционирования, а также использование применительно к сфере недропользования; приводятся рекомендации по ее реализации и пути развития.

**Ключевые слова:** инновационная экономика; недропользование; инновации; интеллектуальная деятельность; знания; технологии; новшество; капитал; управление; конкуренция; венчурные фонды; кадры.

**"INNOVATIVE ECONOMY IN THE FIELD OF MINERAL RESOURCES USAGE IN RUSSIA IS THE STRATEGIC TARGET OF THE COUNTRY DEVELOPMENT."**

***Vladislav Yurievich Zaichenko***

GNC RF "VNIIGeosystem"

Bld. 8, Varshavskoe shosse, 117105, Moscow.

Phone: (495) 954-19-24

The article considers the subject of "innovative economy" concept, its signs and operation



characteristics as well as its application in the field of mineral resources. Some recommendations on its introduction and development are given as well.

**Key words:** innovative economy; mineral resources usage; innovations; intellect activity; knowledge; technologies; innovation; capital; management; competitiveness; venture funds; personnel.

### Экономика

УДК 338.2:622.33

## **ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА ТЕХНОЛОГИЙ ПРОИЗВОДСТВА ЭКОЛОГИЧЕСКИ ЧИСТОГО ТОПЛИВА ИЗ УГЛЕЙ."**

**Татьяна Ивановна Кузьмина**

Московский государственный открытый университет (МГОУ)

107996, г. Москва, ул. Павла Корчагина, 22.

Тел.: (495) 682-44-30

В статье рассмотрено состояние технической базы переработки многобалластных углей, предложена экономическая оценка технологиям производства из них экологически чистых видов топлива. Дана оценка эффективности использования экологически чистого угольного топлива электростанциями и энергетическими установками коммунально-бытового хозяйства и населения.

**Ключевые слова:** газификация углей; брикетирование углей; экологически чистое угольное топливо; экономическая оценка технологий; эффективность угольного топлива.

**"ECONOMIC APPRECIATION OF TECHNOLOGIES REQUIRED FOR PRODUCTION OF ECOLOGICALLY PURE FUEL OUT OF COALS."**

**Tatjana Ivanovna Kuzmina**

Moscow State Open University (MGOU)

22, Pavel Korchagin str., 107996, Moscow.

Phone: (495) 682-44-30

The article considers the state of technical base necessary for processing of multi-ballast coal and suggests economic estimation system of technologies required for production of ecologically pure fuel out of the above-mentioned coal. Moreover, the article presents efficiency assessment of ecologically pure fuel utilization by power stations and power generating units of public municipal services and population.

**Key words:** gasification of coal; coal briquetting; ecologically pure coal fuel; economic assessment of technologies; efficiency of coal fuel.

УДК 338.27

## **СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИЙ С ПРЕОБЛАДАНИЕМ ПРЕДПРИЯТИЙ НЕФТЕГАЗОВОГО КОМПЛЕКСА."**

**Олег Геннадьевич Блинков, Игорь Олегович Блинков**

ГОУ ВПО "Уральский государственный технический университет" — УПИ (УГТУ—УПИ)

620002, г. Екатеринбург, ул. Мира, 19.

Тел.: 375-45-03

В статье изложены принципы стратегического планирования развития региона. Предлагаемый подход позволяет сократить этапы работы и подготовить необходимые документы в оптимальные сроки.

**Ключевые слова:** стратегическое планирование; стратегия; прогноз; показатель; мероприятия; цель.

## "STRATEGIC PLANNING FOR DEVELOPMENT OF TERRITORIES WHERE OIL AND GAS COMPANIES PREDOMINATE."

***Oleg Gennadievich Blinkov, Igor Olegovich Blinkov***

GOU VPO "Ural State Technical University" — UPI (UGTU—UPI)

19, Mira str., 620002, Ekaterinburg, Russia.

Phone: 375-45-03

Principles of strategic planning for development of a region are stated in the article. Suggested approach lets the stages of work to be decreased and necessary documents to be prepared within optimal terms.

**Key words:** strategic planning; strategy; forecast; index; actions; objective.

### Управление

УДК 65.012

## ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ РЕАЛИЗАЦИИ ИННОВАЦИОННОГО ПРОЦЕССА НА ПРЕДПРИЯТИИ."

***Максим Олегович Блинков, Олег Петрович Могиленских***

ГОУ ВПО "Уральский государственный технический университет" — УПИ (УГТУ—УПИ)

620002, г. Екатеринбург, ул. Мира, 19.

Тел.:375-45-03

В статье изложены принципы разработки организационно-экономического механизма для управления инновационной деятельностью предприятия.

**Ключевые слова:** организационно-экономический механизм; инновация; разработка; метод; инновационный процесс; предприятие.

## "BUSINESS MECHANISM FOR IMPLEMENTATION OF AN ENTERPRISE INNOVATION PROCESS."

***Maxim Olegovich Blinkov, Oleg Petrovich Mogilenskikh***

GOU VPO "Ural State Technical University" — UPI (UGTU—UPI)

19, Mira str., 620002, Ekaterinburg, Russia.

Phone: 375-45-03

The article states principles of working-out a business mechanism for managing innovation activity of a company.

**Key words:** business mechanism; innovation; developing; method; innovation process; company.

### Международный нефтегазовый бизнес

УДК 657:622.276

## ЗАРУБЕЖНАЯ ПРАКТИКА ИСПОЛЬЗОВАНИЯ БУХГАЛТЕРСКО-ФИНАНСОВОЙ ИНФОРМАЦИИ ПРИ ОЦЕНКЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ СЕКТОРА РАЗВЕДКИ И ДОБЫЧИ НЕФТЯНЫХ КОМПАНИЙ."

***Александр Олегович Дозорцев***

РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина

119991, г. Москва, Ленинский просп., 65.

Тел.: (499) 135-79-96

В данной статье приводится анализ бухгалтерских принципов применительно к инвестициям, затратам и запасам, рассматриваются проблемы амортизации и различного рода скидок, а также специальная информация сектора "Апстрим", которая позволяет проводить анализ и сравнение

компаний. Рассматриваются различные аспекты геолого-экономической оценки запасов, а также методы учета запасов нефти и газа в США.

**Ключевые слова:** сектор "Апстрим"; бухгалтерский баланс; оценка запасов; метод успешных операций; метод полных затрат; коэффициент разбуренности; коэффициент освоения доказанных запасов.

**"FOREIN EXPERIENCE OF APPLICATION OF ACCOUNTING-FINANCIAL INFORMATION WHILE APPRECIATING EFFICIENCY OF OIL COMPANIES PROSPECTING AND PRODUCTION ACTIVITIES."**

***Alexander Olegovich Dozortsev***

I. Gubkin Russian State Oil and Gas University

Bld. 65, Leninsky pr., 119991, Moscow.

Phone: (499) 135-79-96

The article presents analysis of accounting principles related to investment costs, costs and reserves. The article also considers problems of amortization and various discounts as well as some special information of "Upstream" sector, due to which you can analyze and compare companies. Various aspects of geological and economic evaluation of reserves, accounting methods for oil and gas reserves in the United States are discussed in the article as well.

**Key words:** "Upstream"; accounting balance; evaluation of reserves; successful efforts method; full cost method; slot ratio; reserves ratio.

УДК 620.9(479.24)

**ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЕ ИНДИКАТОРЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ  
АЗЕРБАЙДЖАНА — ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ АСПЕКТ."**

***Sulduz Murshud ogly Salimov***

РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина

119991, г Москва, Ленинский просп., 65.

Тел.: (499) 135-75-66

Начиная с публикации Брундландского доклада в 1987 г. ("Наше общее будущее") различные международные и национальные организации разрабатывают наборы индикаторов для измерения и оценки аспектов устойчивого развития. При разработке национальной стратегии устойчивого развития следует иметь в виду подготовленные в рамках ООН энергетические индикаторы устойчивого развития страны. Реальная оценка уровня экономического развития Азербайджанской Республики невозможна без выбора совокупности объективных энергетических индикаторов, позволяющих осуществлять диагностику состояния экономики страны.

В статье автор на основе методологии ООН рассматривает энергетические индикаторы экологического аспекта устойчивого развития Азербайджанской Республики.

**Ключевые слова:** устойчивое развитие; энергетические индикаторы устойчивого развития; экологический аспект; эмиссия диоксида углерода; образование и утилизация опасных твердых отходов.

**"POWER INDICATORS OF AZERBAIJAN STABLE DEVELOPMENT — ECOLOGICAL ASPECT."**

***Sulduz Murshud ogly Salimov***

I. Gubkin Russian State Oil and Gas University

65, Leninsky pr., 119991, Moscow.

Phone: (499) 135-75-66

Publication of Brundland report in 1987 gave start for various international and national organizations to develop sets of indicators to measure and evaluate aspects of stable development. While developing national strategy of stable development some power indicators of a country stable

development, issued by UN organization, should be taken into consideration. Factual evaluation of Azerbaijan Republic economic development is impossible without a set of objective power indicators, providing for performing diagnostics of the country economy.

**Key words:** stable development; power indicators of stable development; ecological aspect; carbon dioxide emission; formation and utilization of dangerous solid waste products.

**2/2010**

**Содержание:**

**Экономика**

УДК 658.012.2

## **ОСОБЕННОСТИ ФОРМИРОВАНИЯ НОРМАТИВОВ ПРИ БУРЕНИИ И МОДЕЛИРОВАНИЕ ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ В ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТАХ."**

***Ирина Александровна Пономарёва, Юлия Геннадиевна Богаткина***

Институт проблем нефти и газа (ИПНГ РАН)

117333, г. Москва, ул. Губкина, 3.

Тел.: (499) 331-61-95, (499) 134-16-69

В статье рассматриваются методика и графовая модель расчета капитальных вложений в бурение кустовым методом и их влияние на общую стоимость строительства индивидуальной скважины в кусте в зависимости от конкретных условий бурения.

Для установления зависимости изменения стоимости строительства скважин кустовым методом исследовались фактические и расчетные показатели из проектных документов по строительству наклонных скважин на месторождениях Западной Сибири.

**Ключевые слова:** нормативы; капитальные затраты; бурение скважин; экономическая оценка; экономическая методика.

**"SOME ASPECTS OF NORMS SETTING DURING DRILLING AND MODELING OF TECHNICAL AND ECONOMIC INDICATORS OF INVESTMENT PROJECTS."**

***Irina Alexandrovna Ponomareva, Julia Gennadievna Bogatkina***

Institute of oil and gas problems (IPNG RAN)

Bld.3, Gubkin str., Moscow, 117333.

Phone: (499) 331-61-95, (499) 134-16-69

The article considers method and graph model of capital investments calculation during multiple drilling and their impact on construction total cost of one well depending upon drilling conditions.

To determine cost change dependences of multiple well construction some factual and estimated indicators of project documentation concerning inclined wells construction of West Siberia oil and gas fields were studied.

**Key words:** norms; capital expenditures; well drilling; economic appreciation; economic method.

УДК 338.124.4

## **СТРУКТУРНЫЙ АНАЛИЗ ЭКОНОМИЧЕСКИХ КРИЗИСОВ."**

**Константин Львович Цветков**

Московский государственный индустриальный университет

115280, г. Москва, ул. Автозаводская, 16.

Тел.: (499) 677-86-10

Рассмотрены структура экономических кризисов, соподчиненность процессов, периодичность, пространственная и отраслевая локализация.

**Ключевые слова:** кризис; воспроизводство; периодичность.

**"STRUCTURAL ANALYSIS OF THE ECONOMIC CRISIS."**

**Konstantin Tsvetkov**

Moscow State Industrial University

Bld. 16, Avtozavodskaya str., Moscow, 115280.

Phone: (499) 677-86-10

The structure of economic crises, the subordination of processes, frequency, spatial and sectoral localization.

**Key words:** the crisis; reproduction; the frequency.

### **Математическая экономика**

УДК 330.45+553.98

## **ОПТИМИЗАЦИЯ РИСКОВ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА ПОЗДНИХ СТАДИЯХ ЭКСПЛУАТАЦИИ НЕФТЯНЫХ МЕСТОРОЖДЕНИЙ."**

**Дамир Наилевич Рамазанов**

ГОУ ВПО "Уфимский государственный нефтяной технический университет"

450062, г. Уфа, ул. Космонавтов, 1.

Тел.: (347) 260-99-16

В статье рассматриваются вопросы разработки подхода по количественному учету рисков при планировании методов увеличения нефтеотдачи. Данный подход необходим для успешной доработки нефтяных месторождений при существующих ограничениях и с приемлемым уровнем риска. Автором разработаны новые критерии оценки экономической эффективности прогнозируемых методов увеличения нефтеотдачи в условиях риска. Разработана двухкритериальная экономико-математическая модель стохастического дискретного программирования по формированию портфеля мероприятий по стабилизации добычи нефти с приемлемым для лица, принимающего решения, уровнем риска. Осуществлена реализация разработанной модели для условий западно-сибирского нефтедобывающего предприятия.

**Ключевые слова:** метод увеличения нефтеотдачи; ожидаемая денежная выгода; полудисперсия; современная портфельная теория инвестирования Марковица —Тобина.

**"RISKS OPTIMIZATION OF INVESTMENTS INTO MATURE OIL FIELDS OPERATION."**

**Damir Nailevich Ramazanov**

State Educational Institution of High Professional Education, Ufa State Petroleum Technical University

1, Kosmonavtov str., Ufa, 450062.

Phone: (347) 260-99-16

The article considers problems of risk-management approach development during planning of enhanced oil recovery projects. This approach is required for successful further development of mature oil fields under existing constraints and acceptable level of risk. It is developed by the author of the present article developed new economic efficiency criteria of prognosticated enhanced oil recovery

projects under risks. Bi-criterion economic-mathematical model of stochastic discrete planning meant for measures formation to stabilize oil production and accounting for decision maker's acceptable level of risk is developed. The developed model specified for conditions of West-Siberian oil-production company is realized.

**Key words:** enhanced oil recovery methods; expected monetary value; semi-variance; Markovitz-Tobin's modern portfolio theory.

### **Государственное регулирование НГК**

УДК 339.92

## **ИННОВАЦИОННАЯ ПОЛИТИКА НЕФТЕГАЗОВЫХ ТНК В ОБЕСПЕЧЕНИИ МИРОВОЙ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ."**

**Светлана Васильевна Карпова**

ФГОУ ВПО "Финансовая академия при Правительстве Российской Федерации"

125993, г. Москва, ГСП-3, Ленинградский просп., 51.

Тел.: (499) 943-94-65

Рассмотрены вопросы мировой энергетической безопасности в контексте инновационной политики нефтегазовых транснациональных корпораций (ТНК) в условиях глобализации мировой экономики. Определена роль инновационного развития российских компаний в формировании энергетической безопасности России.

**Ключевые слова:** энергетическая безопасность; мировая энергетическая безопасность; инновации; инновационная политика нефтегазовых ТНК; инновационная стратегия; инновационное развитие российских компаний.

**"INNOVATION POLICY IN PROVIDING THE WORLD ENERGETIC SAFETY AT THE OIL AND GAS TRANSNATIONAL CORPORATIONS (TNC)."**

**Svetlana Vasilievna Karpova**

FGOU VPO "Finance Academy under the Government of the Russian Federation"

51, Leningradsky prospect, GSP-3, Moscow, 125993, Russia.

Phone: (499) 943-94-65

The article considers problems of world power safety in the context of innovation policy of oil and gas transnational corporations (TNC) under world economy globalization conditions. Role of innovative development of Russian companies in forming power safety of Russia is determined.

**Key words:** power safety; world power safety; innovations; innovation policy of oil and gas transnational corporations (TNC); innovation strategy; innovative development of Russian companies.

УДК 338.24

## **СОЗДАНИЕ КЛАСТЕРА ПО ПРОИЗВОДСТВУ ОБОРУДОВАНИЯ ДЛЯ НЕФТЕГАЗОВОГО КОМПЛЕКСА КАК МЕХАНИЗМ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ."**

**Игорь Олегович Блинков, Олег Геннадьевич Блинков,**

ГОУ ВПО "Уральский государственный технический университет" — УПИ (УГТУ-УПИ)

620002, г. Екатеринбург, ул. Мира, 19.

Тел.: 375-45-03

В статье рассматриваются предполагаемые направления государственной политики поддержки кластеров. При этом кластер представлен и как обучающая организация, что подразумевает включение вузов в структуру кластера.

**Ключевые слова:** кластер; инновация; неэффективные предприятия; государственная поддержка.

**"DEVELOPMENT OF CLUSTER FOR PRODUCTION OF EQUIPMENT FOR OIL AND GAS COMPLEX AS MECHANISM OF COMPETITIVENESS IMPROVEMENT."**

*Igor Olegovich Blinkov, Oleg Gennadievich Blinkov,*

GOU VPO "Ural State Technical University" — UPI (UGTU-UIP)

19, Mira str., Ekaterinburg, 620002, Russia.

Phone: 375-45-03

The article considers suggested trends of state policy of supporting clusters. Herewith, cluster is represented as an educational organization meaning putting of higher educational institutions into cluster structure.

**Key words:** cluster; innovation; inefficient companies; state support.

**Управление**

УДК 658.3

**АНАЛИЗ ЭКСТРЕМАЛЬНЫХ ФАКТОРОВ, ВЛИЯЮЩИХ НА КАДРОВУЮ ПОЛИТИКУ НЕФТЕГАЗОДОБЫВАЮЩЕГО ПРЕДПРИЯТИЯ."**

*Муса Зайнадиевич Эскерханов 1, Лалита Мусаевна Идигова 2, Сайдэмин Лемаевич Идигов 1, Амина Шамильевна Юсупова 2*

**1** ОАО "Грознефтегаз"? ОАО "НК "Роснефть"

364051, г. Грозный, просп. Революции, 7/84.

Тел.: (495) 730-02-41

**2** Чеченский государственный университет

364051, г. Грозный, ул. А. Шерипова, 32.

Тел.: (8712) 22-23-04

В данной статье авторами раскрыты содержание и специфика понятий "экстремальные условия", "экстремальные факторы", что позволило далее определить круг задач, решаемых средствами построения кадровой стратегии в контексте развития нефтегазовых предприятий.

Для снижения рисков решений стратегического менеджмента в управлении персоналом авторами предложен подход к построению системы показателей оценки экономической и социальной эффективности кадровых инноваций, внедряемых как в управляемую (персонал), так и управляющую (кадровый менеджмент) подсистемы.

**Ключевые слова:** экстремальные факторы; экстремальные условия; кадровая политика предприятия; ОАО "Грознефтегаз"; Чеченская Республика.

**"ANALYSIS OF EXTREME FACTORS INFLUENCING PERSONNEL POLICY OF OIL AND GAS PRODUCING ENTERPRISE."**

*Musa Zainadievich Eskerkhanov 1, Lalita Musaevna Idigova 2, Saidemin Lemaevich Idigov 1, Amina Shamiliyeva Yusupova 2*

**1** JSC "Grozneftegaz" – ОАО "НК "Rosneft"

7/84, Revolutsiya prospect, Grozny, 364051.

Phone: (495) 730-02-41

**2** Chechen State University

32, A. Sheripov str., 364051, Grozny.

Phone: (8712) 22-23-04

The present article reveals subject and specificity of both "extreme conditions" and "extreme factors" concepts, providing for further definition of problems to be solved by new personnel strategy in the context of oil and gas enterprises development. To decrease risks of strategic decisions pertaining to

personnel management the authors of the present article suggest new approach to introduction of indicators system required for appreciation of economic and social efficiency of personnel innovations introduced both in managed (junior personnel) and managing (senior staff) subsystems.

**Key words:** extreme factors; extreme conditions; enterprise personnel policy; JSC "Grozneftegaz"; the Chechen Republic.

### Международный нефтегазовый бизнес

УДК 338.2(55)

## **О ПРЕДПОСЫЛКАХ И ПЕРСПЕКТИВАХ ПРИВАТИЗАЦИИ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ ИРАНА."**

**Фарход Амакович Саттаров**

ООО "Нефтегазовая компания "ИТЕРА"

117209 г. Москва, Севастопольский проспект, 28, корп. 1.

Тел.: (7-495) 788-85-00, доб. 44-32

Данная статья представляет собой монографический информативный реферат, подготовленный на основе перевода и аналитической обработки книги "Приватизация нефтегазовой отрасли в Иране" ("Oil and Gas Privatisation in Iran"), впервые изданной в июне 2009 г. в Великобритании. Объем книги: 214 с.

Ввиду того, что указанная книга вряд ли будет опубликована в ближайшее время в РФ и других странах СНГ, предлагаемая статья позволит читателям получить достаточно полное представление о её содержании.

**Ключевые слова:** Иран; приватизация; нефтегазовая отрасль; национализация; экономические и социально-политические реформы; исламское законодательство; политэкономические и специфические факторы.

### **"ASSUMPTIONS AND PERSPECTIVES OF OIL AND GAS INDUSTRY PRIVATIZATION IN IRAN."**

**Farhad Amakovich Sattarov**

"ITERA" Oil and Gas Company, Ltd."

Bld. 28, korpus 1, Sevastopolsky prospect, Moscow, 117209, Russia.

Phone: (7-495) 788-85-00, ext. 44-32

The article represents monographic informative summary based on translation and analysis of "Oil and Gas Privatization in Iran", a book originally published in the UK in June 2009. The book contains 214 p.

Due to the fact that the book is unlikely to be published in the near future in Russia and other CIS countries the article provides readers with relatively full vision of the book content.

**Key words:** Iran; privatization; oil and gas industry; nationalization; economic and socio-political reforms; Islamic legislation; macroeconomic and specific factors.

УДК 336.12(479.24)

## **ПУТИ УСТРОЙСТВА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОЙ ЭКОНОМИКИ НА ОСНОВЕ ЭФФЕКТИВНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ НЕФТЕГАЗОВЫХ ДОХОДОВ."**

**Сулдуз Муршуд оглы Салимов 1, Эльнур Керим оглы Ализаде 2, Рашад Адиль оглы Рагимов 3**

**1** РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина

119991, г Москва, Ленинский просп.,65.

Тел.: (499) 135-75-66

**2** ГНКАР



AZ1029, г. Баку, просп., Г. Алиева, 113.

Тел.: (+99412) 521-08-06

**3** ООО "Caspian Supplias"

AZ1025, г. Баку, ул. Ю. Сафарова, 1.

Тел.: (+99412) 490-29-03

В статье рассматриваются: значение нефтяного фонда и эффективное использование нефтяных доходов, обеспечивающее конкурентоспособность экономики; формирование эффективной структуры экономики; методы управления нефтяными доходами и роль нефтяного фонда в развитии экономики Азербайджана.

**Ключевые слова:** нефтегазовая прибыль; нефтяной фонд; "голландская болезнь"; не нефтяной сектор; контроль над нефтяными доходами.

**"CREATION OF COMPETITIVE ECONOMY ON THE BASIS OF EFFECTIVE USAGE OF OIL AND GAS REVENUES."**

***Sulduz Murshud ogly Salimov 1, Elnur Kerim Alizadeh 2, Rashad Adil ogly Ragimov 3***

**1** I. Gubkin Russian State Oil and Gas University

Bld. 65, Leninsky pr., Moscow, 119991.

Phone: (499) 135-75-66

**2** GNKAR (State Oil Company of Azerbaijan Republic, SOCAR)

113, G. Aliev prospect, Baku, AZ1029.

Phone: (+99412) 521-08-06

**3** "Caspian Supplias", Ltd.

1, Yu. Safarova str., Baku, AZ1025.

Phone: (+99412) 490-29-03

The article discusses importance of oil fund and effective usage of oil revenues ensuring competitiveness of economy, formation of efficient economic structure, methods of oil revenues management and role of oil fund in economic development of Azerbaijan.

**Key words:** oil and gas revenue; oil fund; "dutch disease"; non oil sector; control over oil revenues.

УДК 622.276.(567)

## **НЕФТЯНОЙ СЕКТОР И ЕГО ВЛИЯНИЕ НА ЭКОНОМИКУ ИРАКА (ПЕРСПЕКТИВЫ ИРАКСКОЙ НЕФТИ)."**

***Мохаммед Фалех Хасан 1, 2, Абрагим Мохамед Хасан 2***

**1** РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина

119991, г. Москва, Ленинский просп., 65.

Тел.: (499) 135-88-66

**2** Багдадский университет

Рассматриваются место и роль нефтяного сектора в экономике Ирака, тенденции развития добычи нефти, проблемы отрасли, связанные с войнами и международными санкциями в отношении Ирака, а также с внутренними факторами.

**Ключевые слова:** запасы нефти; нефтяная политика; добыча и экспорт нефти; Ирак; оккупация; восстановление и развитие нефтяной промышленности.

**"OIL SECTOR AND ITS INFLUENCE ON ECONOMY OF IRAQ (PERSPECTIVES OF IRAQI OIL)."**

***Mohammed Faleh Hassan 1,2, Abraham Mohamed Hassan 2***

**1** I. Gubkin Russian State Oil and Gas University

Bld. 65, Leninsky pr., Moscow, 119991.

Phone: (499) 135-88-66

## 2 Baghdad University

The article considers place and role of oil sector in Iraqi economy, some trends of oil production development, some problems of oil industry connected with wars and international sanctions against Iraq and domestic factors.

**Key words:** oil reserves; oil policy; production and export of oil; Iraq; occupation; revival and development of oil industry.

1/2010

**Содержание:**

**Государственное регулирование НГК**

УДК 622.245.79

**АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ОПТИМИЗАЦИИ ДЕНЕЖНЫХ ПОТОКОВ НА ЗАВЕРШАЮЩЕЙ СТАДИИ ЭКСПЛУАТАЦИИ МЕСТОРОЖДЕНИЙ УГЛЕВОДОРОДОВ."**

***Елена Валентиновна Мазурина***

Филиал ООО "Газпром ВНИИГАЗ" - "Севернипигаз"

169300, Республика Коми, г. Ухта, ул. Севастопольская, 1а.

Тел.: (82147) 5-20-87

Проблема оптимизации денежных потоков возникает постоянно и стоит достаточно остро на предприятиях любой отрасли промышленности в каждой из стадий производства. Однако для газодобывающей индустрии, где вложения в производство колоссальны, суммы перечисляемых налогов - огромны, а сроки осуществления полного цикла работ – велики, данный вопрос особенно актуален. Наиболее остро эта проблема встает в момент, когда на фоне ограниченности инвестиционных ресурсов необходимо отвлечь большой объем денежных средств от вложений в расширение производства на расходы по ликвидации промысла, размер которых также колоссален. Данный процесс усугубляется еще и тем, что разработка месторождения на завершающей ее стадии является, как правило, не рентабельной. При этом ликвидация промысла, а именно: скважин, всех объектов промысла и рекультивация использованной территории после прекращения разработки месторождений зафиксирована в Законе РФ "О недрах" - основном законе, регулирующем взаимоотношения между государством и недропользователями. В п. 9 ст. 22 данного документа закреплено, что пользователь недр обязан обеспечить "...ликвидацию в установленном порядке горных выработок и буровых скважин, не подлежащих использованию...". Возникает правомерный вопрос: за счет каких средств осуществлять ликвидационные работы, если существующее сегодня законодательство не предусматривает создания специального источника для обеспечения этого весьма дорогостоящего комплекса мероприятий?

**Ключевые слова:** ликвидационный фонд; ликвидация месторождений; ликвидационные затраты; нормативный срок создания ликвидационного фонда; аккумуляция ликвидационных отчислений.

**"PRESSING QUESTIONS OF MONETARY STREAMS OPTIMISATION AT A FINISHING STAGE OF HYDROCARBONS DEPOSITS OPERATION."**

***Elena Valentinovna Mazurina***

"Severnipigaz" - affiliate of "Gazprom VNIIGAZ, Ltd."

1a, Sevastopolskaya str., 169300, Ukhta, Komi Republic.

Phone: (82147) 5-20-87

The problem of optimization of monetary streams is constant and rather sharp for enterprises of any branch of industry and in any stage of production. However, the given question appears especially actual for gas industry with its enormous investments into production, immense sums of listed taxes and very big period of time required for realization of a full cycle of works. This problem, against general limitation of investments, becomes mostly sharp at the moment of necessity of transferring big sums of investment money meant for production expansion to expenses on fields liquidation, the amount of which is also enormous. The given situation is aggravated by the fact that field development at its finishing stage is unprofitable as a rule. Hereby, field liquidation, comprising liquidation of all field wells

and territory recultivation after termination of fields development, is fixed in the Law of the Russian Federation "Mineral wealth" - the basic law regulating interrelations between the state and mineral wealth users [1]. Paragraph 9 of clause 22 of the given document says that mineral wealth user should provide "... liquidation when due hereunder mining open pits and boreholes not subject to use... ". There comes a rightful question: what money must be spent on liquidating works if the existing legislation does not envisage a special fund of money required for accomplishing rather expensive set of measures.

**Key words:** liquidation fund; fields liquidation; liquidation expenses; standard period of time required for setting up liquidation fund of money; accumulation of liquidation investments.

УДК 338.5

## **ПЕРЕХОД К РЫНОЧНЫМ ПРИНЦИПАМ ЦЕНООБРАЗОВАНИЯ НА ГАЗ, ПОСТАВЛЯЕМЫЙ ПРОМЫШЛЕННЫМ ПОТРЕБИТЕЛЯМ НА ВНУТРЕННЕМ РЫНКЕ."**

Алексей Юрьевич Тараканов

ОАО "Газпром"

117997, г. Москва, ул. Наметкина, 16.

Тел.: (495)719-30-38

Данная статья посвящена анализу необходимости перехода к рыночным принципам ценообразования на газ, поставляемый промышленным потребителям на внутреннем рынке. Даны предложения по совершенствованию системы ценообразования в газовой отрасли на основе рыночных принципов, в том числе в целях повышения энергоэффективности экономики Российской Федерации.

**Ключевые слова:** регулирование тарифов; энергоресурсы; оценка стоимости газа; рыночное ценообразование.

**"TRANSITION OF GAS PRICING TO MARKET PRINCIPLES FOR INDUSTRIAL CONSUMERS OF DOMESTIC MARKET."**

*Alexey Jurievich Tarakanov*

JSC "Gazprom"

16, Nametkina str., 117997, Moscow.

Phone: (495) 719-30-38

The article analyses the necessity of gas pricing transition to market principles for industrial consumers of domestic market. Some suggestions aimed at improving gas pricing system in gas industry on the basis of market principles in order to raise energy consumption efficiency in the economy of Russian Federation are given as well.

**Key words:** tariff regulation; energy resources; evaluation of gas; market pricing.

**Экономика**

УДК 338.512:665.7

## **АНАЛИЗ МЕТОДОЛОГИЧЕСКИХ ПОДХОДОВ ДЛЯ ОПРЕДЕЛЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ПРОИЗВОДСТВА ПРОДУКЦИИ ПЕРЕРАБОТКИ ОРГАНИЧЕСКОГО ТОПЛИВА И МИНЕРАЛЬНОГО СЫРЬЯ."**

*Татьяна Ивановна Кузьмина*

Московский государственный открытый университет (МГОУ)

107996, г. Москва, ул. Павла Корчагина, 22.

Тел.: (495) 682-44-30

В статье рассмотрены проблемы распределения общих затрат (капитальных вложений, текущих и эксплуатационных затрат) при комплексной переработке органического топлива и минерального сырья.

**Ключевые слова:** себестоимость; комплексная переработка; углеводороды; распределение затрат.

**"ANALYSIS OF METHODOLOGICAL APPROACHES TO DETERMINATION OF ECONOMIC INDICATORS OF PRODUCTS BEING THE RESULT OF ORGANIC FUEL AND MINERAL RAW RESOURCES TREATMENT."**

***Tatjana Ivanovna Kuzmina***

Moscow State Open University (MGOU)

22, Pavla Korchagina str., 107996, Moscow.

Phone: (495) 682-44-30

The article considers problems of total production costs distribution (capital investments, current and operation expenses) during complex treatment of organic fuel and mineral raw resources.

**Key words:** self cost; complex treatment; hydrocarbons; expenses distribution.

УДК 546.881:553.982.003.1 (470.13)

## **ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ ВОЗМОЖНОСТИ И ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ОСВОЕНИЯ ЦЕННЫХ ПОПУТНЫХ КОМПОНЕНТОВ ТЯЖЕЛЫХ НЕФТЕЙ."**

***Алексей Алексеевич Суханов, Юлия Эдуардовна Петрова***

Федеральное Государственное Унитарное Предприятие "Всероссийский нефтяной научно-исследовательский геологоразведочный институт" (ВНИГРИ)

191104, г. Санкт-Петербург, Литейный пр., 39.

Тел.: (812) 273-43-83

В статье рассмотрены схемы освоения запасов тяжелых нефтей, обеспечивающие утилизацию нефтяного ванадия и других ценных попутных компонентов нефтей. Представлены результаты предварительной экономической оценки возможностей реализации таких схем в современных российских условиях.

**Ключевые слова:** тяжелые нефти; ценные попутные компоненты; ванадий; схема эффективного освоения запасов; технологии нефтепереработки; геолого-экономическая оценка.

**"TECHNOLOGICAL POSSIBILITIES AND ECONOMIC ASSESSMENT OF DEVELOPMENT OF VALUED ASSOCIATED COMPONENTS OF HEAVY OILS."**

***Alexey Alexeevich Sukhanov, Julia Eduardovna Petrova***

VNIGRI — Russian Petroleum Geological Institute

39, Liteyny proezd, 191104, St. Petersburg, Russia.

Phone: (812) 273-43-83

The article considers schemes of heavy oils development providing for utilization of petro-vanadium and other valuable associated oil components. Results of preliminary economic assessment of these schemes realization in contemporary Russian conditions are also given.

**Key words:** heavy oils; valuable associated minerals; vanadium; reserves development efficient scheme; oil-refining technologies; geological and economic evaluation.

УДК 622.279.23/4.003

## **О МЕТОДИКЕ ВЫБОРА РАЦИОНАЛЬНОГО ВАРИАНТА РАЗРАБОТКИ ГАЗОВОГО МЕСТОРОЖДЕНИЯ."**

***Павел Анатольевич Кот***

ЗАО "Инвестгеосервис"

117420, г. Москва, Научный проезд, 8.

Тел.: (495) 580-37-81

Рассматривается задача нахождения рационального варианта освоения газового месторождения, предлагается алгоритм ее решения с использованием модификации градиентного метода. Дается пример решения задачи для типового газового месторождения Западной Сибири.

**Ключевые слова:** агрегированная модель газового месторождения; рациональный режим разработки; технико-экономические и финансовые показатели; проектирование.

**"METHOD OF CHOOSING OF RATIONAL VARIANT OF GAS FIELD DEVELOPMENT."**

***Pavel Anatoloievich Kot***

CJSC "Investgeoservice"

8, Nauchny proezd, 117420, Moscow.

Phone: (495) 580-37-81

The article considers problem of selecting rational variant of gas field development and suggests algorithm of its solution by means of modification of gradient method. Solving of problem for typical gas field of Western Siberia is given as an example.

**Key words:** aggregated model of gas field; rational regime of development; technical, economic and financial indicators; designing.

**Управление**

УДК 658.012

## **УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ И ПОРТФЕЛЯМИ ПРОЕКТОВ ПРЕДПРИЯТИЯ, ОСУЩЕСТВЛЯЮЩЕГО ДИАГНОСТИКУ И РЕМОНТ МАГИСТРАЛЬНЫХ ГАЗОПРОВОДОВ (ЧАСТЬ 2. СТОИМОСТНЫЙ ПОДХОД)."**

***Юрий Васильевич Литвин***

ООО "ГАЗПРОМ ВНИИГАЗ"

142717, Московская обл., Ленинский р-н, пос. Развилка.

Тел.: (495) 355-92-06

Вторая часть работы содержит продолжение описания комплексной методики управления проектно-ориентированным предприятием. В рамках предлагаемого стоимостного подхода рассматриваются понятия экономической и денежной добавленной стоимости (EVA и CVA) для оценки показателей прироста стоимости компании, выполняющей ремонт подводных переходов магистральных газопроводов ОАО "Газпром". Заключительная часть содержит методику оценки степени выполнения проектов в соответствии с введенными показателями стоимости.

**Ключевые слова:** портфель проектов; стоимость компании; EVA; CVA.

**"MANAGEMENT OF PROJECTS AND PROJECT PORTFOLIOS OF AN ENTERPRISE PERFORMING DIAGNOSTICS AND REPAIRING OF TRUNK PIPELINES (PART 2. COST TREND)."**

***Yury Vasilievich Litvin***

"GAZPROM VNIIGAZ, Ltd."

142717, pos. Razvilka, Leninsky district, Moscow region.

Phone: (495) 355-92-06

The second part of this article continues description of complex method applied for design-oriented

company management. Concept of Economic Value Added and Cash Value Added (EVA and CVA) meant for assessing cost growth of a company, engaged in repairing of underwater crossings of trunk gas pipelines of JSC "Gazprom", is considered in the context of the suggested cost trend. The final part of the article contains method of appreciation of projects fulfillment in accordance with introduced cost indicators.

**Key words:** projects portfolio; company cost; EVA; CVA.

### **Корпоративное управление**

УДК 658.012

## **РОЛЬ И ФУНКЦИИ КОРПОРАТИВНОГО ЦЕНТРА В НЕФТЕГАЗОВОМ ХОЛДИНГЕ."**

***Павел Владимирович Иванов, Олег Геннадьевич Блинков***

ГОУ ВПО Уральский государственный технический университет - УПИ (УГТУ - УПИ)

620002, г. Екатеринбург, ул. Мира, 19.

Тел.: 375-45-03

Преимущества и недостатки использования одного головного центра в нефтегазовом холдинге, его основные функции в управлении компанией и принятие решений в стратегическом планировании.

**Ключевые слова:** корпоративный центр; головной офис; управление; нефтегазовый холдинг; стратегическое планирование; слияние; поглощение.

### **"ROLE AND FUNCTIONS OF CORPORATE CENTRE IN OIL AND GAS HOLDING COMPANY."**

***Pavel Vladimirovich Ivanov, Oleg Gennadievich Blinkov***

GOU VPO Ural State Technical University - UPI (USTU-UPI)

19, Mira str., 620002, Ekaterinburg.

Phone: 375-45-03

The article discusses advantages and disadvantages of one head office usage in oil and gas holding company, its main functions in company management and strategic planning decisions.

**Key words:** corporate centre; head office; management; oil and gas holding company; strategic planning; merging; acquisition.

### **Международный нефтегазовый бизнес**

УДК 339.9(470+575.4)

## **ВОПРОСЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И ТУРКМЕНИСТАНА В НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ."**

***Гозель Байгельдыевна Полаева***

РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина

119991, г. Москва, Ленинский просп., 65.

Тел.: (499) 233-93-07

В статье выделены предпосылки, обуславливающие заинтересованность Российской Федерации в развитии сотрудничества и взаимодействия с Туркменистаном. Аргументированы положения, раскрывающие характер и цели совместных российско-туркменских энергетических проектов, в частности, в области транспортной инфраструктуры, нефтегазовой индустрии. Зоной особого геополитического значения определен регион Каспийского моря, где ключевым вопросом является совместное энергетическое сотрудничество - в области транзита

нефтегазовых ресурсов на рынках сбыта, от решения которого во многом будет зависеть расстановка сил в регионе.

**Ключевые слова:** энергетический проект; газопровод; нефтегазовые ресурсы; запасы углеводородов; шельф Каспия; безопасность недр; геополитика.

## "SOME ASPECTS OF MUTUAL COOPERATION OF RUSSIAN FEDERATION AND TURKMENISTAN IN OIL AND GAS INDUSTRY."

**Gozel Bajgeldyevna Polaeva**

I. Gubkin Russian State University of oil and gas

65, Leninsky prospect, 119991, Moscow.

Phone: (499) 233-93-07

The article underlines some assumptions specifying interest of Russian Federation in development of cooperation and interaction with Turkmenistan. Some provisions revealing characteristic features and targets of mutual Russian-Turkmenian power projects, namely, in the field of transport infrastructure and oil and gas industry are argued. The Caspian sea region is defined as zone of special geopolitical importance where transit and transportation of oil and gas to world markets are key problems of mutual power cooperation. Alignment of forces in the region mainly depends upon solving the above-mentioned key problems.

**Key words:** power project; gas pipeline; oil and gas resources; hydrocarbon stocks; Caspian shelf; mineral wealth security; geopolitics.

УДК 339.1:622.691(65)

## ЛИБЕРАЛИЗАЦИЯ ВНУТРЕННЕГО РЫНКА ПРИРОДНОГО ГАЗА АЛЖИРА."

**Rabakh Attu**

Университет г. Бумердес, Алжир

РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина

119991, г. Москва, Ленинский просп., 65.

Тел.: (499) 135-89-46

Алжир принял решение открыть внутренний рынок газа и электроэнергии для иностранных и национальных операторов и создал структуры, ответственные за успешную реализацию новой стратегии, такие, как Организация регулирования в области углеводородов (ARH), Национальное агентство по оценке углеводородных ресурсов (ALNAFT), Комиссия по регулированию рынка газа и электроэнергии (CREG).

В основу всей стратегии развития газовой отрасли должна быть положена политика безопасности, учитывающая одновременно возможности экспорта газа и управления внутренним спросом. Это может быть достигнуто путем либерализации рынка газа с учетом мирового опыта, не игнорируя при этом потребности той части населения страны, которая наиболее уязвима по отношению к рискам свободного рынка, что предполагает использование соответствующих механизмов его защиты.

Поскольку важным аспектом развития транспортных сетей является установление разумного уровня тарифов, в работе рассмотрены основные этапы эволюции тарифов на транспортировку природного газа в Алжире.

**Ключевые слова:** газовая промышленность Алжира; Sonatrach; спрос на природный газ; либерализация рынка газа; транспортная сеть (TRC); центры диспетчеризации; планируемые мощности транспорта; международные газопроводы; транспортные тарифы.

## "LIBERALIZATION OF NATURAL GAS DOMESTIC MARKET IN ALGERIA."

**Rabakh Attu**



Bumerdes University, Algeria

I. Gubkin Russian State University of oil and gas

65, Leninsky prospect, 119991, Moscow.

Phone: (499) 135-89-46

Algeria decided to open gas and electric power market for foreign and national operators and set up some organizations responsible for successful realization of this new strategy such as Association of regulating of hydrocarbons (ARH), National agency for hydrocarbon resources assessment (ALNAFT), Commission on regulating of electric power and gas (CREG).

Strategic basis of gas industry development must be security policy simultaneously taking into account possibility of gas export and domestic consumption management. It may be accomplished by gas market liberalization with regard to world experience and needs of that part of the country population, which is mostly subject to free market risks and demands protection.

The article considers basic stages of tariff evolution on natural gas transportation in Algeria because sensible level of tariffs is the most important aspect of transportation network development.

**Key words:** gas industry of Algeria; Sonatrach; demand for natural gas; liberalization of gas market; transport network (TRC); dispatching centers; projected transportation capacity; international gas pipelines; transportation tariffs.

### **Памятные даты**

**Памяти выдающегося нефтяника**

№ 12 / 2009

**Содержание:**

**Стратегия**

УДК 553.9 +622.691+622.692

**РЕСУРСНАЯ БАЗА РОССИИ И ВОЗМОЖНЫЕ МАРШРУТЫ  
ТРАНСПОРТИРОВКИ УГЛЕВОДОРОДНОГО СЫРЬЯ В ПЕРВОЙ ПОЛОВИНЕ  
XXI ВЕКА."**

***Алексей Михайлович Хитров, Марина Николаевна Попова, Ольга Валентиновна Новикова***

Институт проблем нефти и газа (ИПНГ) РАН

117333, г. Москва, ул. Губкина 3.

Тел.: (499) 135-72-56

Работа посвящена вопросам стратегии освоения ресурсной базы нефти и газа северных территорий России. Современный нефтегазовый потенциал этого региона очень велик, тем не менее, его освоение до сих пор сдерживается из-за отсутствия адекватной по масштабам системы транспортировки углеводородов. В качестве возможного варианта авторы предлагают маршрут Полярной трубопроводной системы (ПТС), пролегающий по суше вдоль трассы Севморпути и соединяющий три крупных газонефтяных узла добычи: Северо-Европейский, Западно-Сибирский и Таймырский. Оценена ресурсная база каждого из узлов добычи УВ и очередность его ввода в эксплуатацию. Выполненные расчеты и построения распределений Парето определяют количество возможных открытий месторождений нефти и газа по величине их запасов.

**Ключевые слова:** месторождения нефти и газа; запасы; ресурсы; транспортировка; трубопроводная система; распределение Парето.

**"RESOURCES BASE OF RUSSIA AND POSSIBLE HYDROCARBON TRANSPORTATION ROUTES DURING THE FIRST PART OF THE XXIst CENTURY."**

***Alexsey Mixailovich Xitrov, Marina Nikolaevna Popova, Olga Valentinovna Novikova***

Institute of oil and gas problems (IPNG) RAN

Bld.3, Gubkin str., 117333, Moscow.

Phone: (499) 135-72-56

The article discusses development strategy of Russian north oil and gas resources base. This region oil and gas potential is very large, nevertheless, its development is restrained due to absence of adequate hydrocarbon transportation system. As a possible variant the authors suggest construction of the Polar pipeline system (PPS) along Sevmorput route (by land) connecting three large oil-gas production centers: North-European, West-Siberian and Taimyrian. Resources base of each of hydrocarbon production centers as well as succession of its putting into operation were estimated. Performed calculations and Pareto distribution graphical layouts determine number of possible oil and gas fields discovery depending on their reserves' size.

**Key words:** Oil and gas fields; reserves; resources; transportation; pipeline system; Pareto distribution.

**Управление**

УДК 658.012

**УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ И ПОРТФЕЛЯМИ ПРОЕКТОВ ПРЕДПРИЯТИЯ,  
ОСУЩЕСТВЛЯЮЩЕГО ДИАГНОСТИКУ И РЕМОНТ МАГИСТРАЛЬНЫХ  
ГАЗОПРОВОДОВ (ЧАСТЬ 1. ФУНКЦИОНАЛЬНО-ЦЕЛЕВОЙ ПОДХОД)."**

**Юрий Васильевич Литвин**

ООО "ГАЗПРОМ ВНИИГАЗ"

142717, Московская обл., Ленинский р-н, пос. Развилка.

Тел.: (495) 355-92-06

Работа содержит описание комплексной методики управления проектно-ориентированным предприятием, реализующим портфели проектов диагностики и капитального ремонта подводных переходов магистральных газопроводов. В первой части работы приводится общая схема функционально-целевого планирования и мониторинга, в рамках которой отражается связь разработанных планов и бюджетов проектов. Вторая часть работы содержит детальное описание процесса включения нового проекта в портфель, а также показатели освоенного объема, используемые для оценки эффективности реализации проектов. Работа завершается практическим примером, иллюстрирующим процесс мониторинга и оценки эффективности реализации выбранных проектов портфеля.

**Ключевые слова:** проект; портфель; проектный менеджмент; портфельный менеджмент.

**"PROJECT AND PORTFOLIO MANAGEMENT IN MAJOR REPAIRS AND UNDERWATER PIPE LINES DIAGNOSTIC COMPANY (PART 1. FUNCTIONAL-PURPOSE APPROACH)."**

**Yury Vasilievich Litvin**

Limited Liability Company "GAZPROM VNIIGAZ".

142717, pos. Razvilka, Leninsky district, Moscow region.

Phone: (495) 355-92-06

This article describes new complex method of a project company management, realizing projects portfolios of diagnostics and overhaul of underwater crossings of trunk pipelines. The first part of the article gives general diagram of functional-purpose planning and monitoring, showing links between project plans and budgets. The second part specifies process of putting a new project into portfolio as well as indicators of performed amount of work used for appreciation of project realization efficiency. Some practical example illustrating monitoring process and appreciation of realization efficiency of portfolio projects is found at the end of the present article.

**Key words:** project; portfolio; project management; portfolio management.

УДК 65.01

## **МОДЕЛЬ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ НЕФТЯНЫХ КОМПАНИЙ."**

**Ольга Михайловна Дмитриева**

ООО "РН-Краснодарнефтегаз"

350000, г. Краснодар, ул. Кубанская Набережная, 47.

Тел.: (861) 211-64-83

В статье рассматривается наиболее актуальная и современная проблема — проблема совершенствования механизма управления инновационной деятельностью нефтяной компании. Автором предложен процесс управления инновационной деятельностью, отличающийся от известного процесса управления максимально полным учетом специфики инновационной деятельности; на его основе определено место инновационной деятельности в системе стратегического управления предприятием. Разработана методика оптимизации инновационных проектов в рамках инновационной программы предприятия. Использование описываемых подходов на практике дает возможность предприятию не только нивелировать некоторые из самых существенных экономических рисков, появление которых объясняется самим фактом вовлечения новых технологий в хозяйственный оборот предприятия, но и с большей

эффективностью проводить планирование и управление инновационной деятельностью предприятия. Разработана модель управления инновационной деятельностью, позволяющая, во-первых, принимать решение об ограничении нецелесообразного выделения средств на инновации сверх рационального уровня, во-вторых, управлять эффективностью производственно-хозяйственной деятельности предприятия исходя из заданных ограничений.

**Ключевые слова:** модель; методика; инновационная деятельность; инновационная программа; оптимизация инновационных проектов; фактор времени; исполнитель проекта; стратегическое партнерство; совокупные затраты.

**"MODEL OF MANAGEMENT OF OIL COMPANIES INNOVATIVE ACTIVITIES."**

***Olga Mikhailovna Dmitrieva***

"RN-Krasnodarneftegaz, Ltd."

47, Kubanskaya naberezhnaya str., 350000, Krasnodar.

Phone: (861) 211-64-83

The article considers problem of management perfection of oil company innovative activity being the most actual and up-to-date problem at present. The author suggests innovative activity managerial process differing from the well-known managerial process by maximum complete account of innovative activity specificity. Application of the new process serves for definition of innovative activity place in the system of enterprise strategic management. Technique of innovative projects optimization within the limits of enterprise innovative program is developed. Application of the above-mentioned approaches in practice permits enterprise not only to level some of the most essential economic risks, occurrence of which is motivated by the fact of involving of new technologies into enterprise economic activity, but also to implement planning and management of enterprise innovative activity more efficiently. Model of innovative activity management is developed. Firstly, it provides for taking decisions on restriction of inexpedient assignment on innovations over a rational level, secondly, for efficient operation of enterprise industrial-economic activities the enterprises proceeding from the set restrictions.

**Key words:** model; technique; innovative activity; the innovative program; optimization of innovative projects; the factor of time; the executor of the project; strategic partnership; cumulative expenses.

**Экономика**

УДК 336.6

## **ИЗМЕНЕНИЕ АКЦЕНТОВ ПРИ ОЦЕНКЕ КРЕДИТНЫХ РИСКОВ НЕФТЯНЫХ КОМПАНИЙ В УСЛОВИЯХ ТЕКУЩЕГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО КРИЗИСА."**

***Дмитрий Сергеевич Езепчик***

МГИМО (У) МИД РФ

119454, г. Москва, просп., Вернадского, 76.

Тел.: (495) 434-00-89

Статья посвящена внутренним моделям банков по оценке кредитных рисков, причинам их появления и развития, а также основным проблемам, с которыми столкнулись банки при оценке кредитных рисков в условиях экономического кризиса. В статье также рассматривается изменение акцентов при оценке кредитных рисков нефтяных компаний в изменившейся экономической ситуации. Приведена статистика синдицированных кредитов, привлеченных компаниями нефтегазового сектора в регионе ЦВЕ в 2008 г. и на настоящий момент.

**Ключевые слова:** мировой кризис; кредитование; оценка кредитного риска нефтяных компаний; Базель 2; подход в зависимости от стадии экономического цикла; подход "на момент времени".

**"SHIFT IN ASPECTS OF CREDIT RISK ASSESSMENT OF OIL COMPANIES IN ECONOMIC DOWNTURN."**

***Dmitry Sergeevich Ezepchik***

MGIMO (U) MID RF (Moscow State Institute of International relations (U) of Ministry for International Affairs)

Bld. 76, Vernadsky prospect, 119454, Moscow.

Phone: (495) 434-00-89

The article considers internal bank models dealing with credit risks assessment, reasons for their occurrence and development as well as basic problems facing the banks during credit risks assessment under world economic crisis terms and conditions. The article also reviews shift in aspects to which banks pay special attention during credit risks assessment of oil companies operating in difficult economic situation. The article gives data on syndicated facilities attracted by oil and gas companies from CEE region in 2008 and year-to-date 2009.

**Key words:** world crisis; credit; credit risk assessment of oil companies; Basel II; TTC (through-the-cycle) approach; PIT (point-in-time) approach.

УДК 622.276.58

## **ИССЛЕДОВАНИЕ ВЛИЯНИЯ ПРОЦЕССА ОБВОДНЕНИЯ СКВАЖИННОЙ ПРОДУКЦИИ НА ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭКСПЛУАТАЦИИ ЗАЛЕЖИ."**

***Ильгар Заур оглы Ахмедов, Сабина Эльдаровна Тагиева, Тарана Алирза кызы Ахмедова***

Институт научных исследований ГНКАР

AZ1012, г. Баку, просп., Зардаби, 88.

Тел.: (99412) 433-89-76

В статье проводится исследование влияния обводненности продукции на некоторые технико-экономические показатели разработки залежей добывающих предприятий Азербайджана, таких, как среднесуточный дебит скважин, частота подземных ремонтов, коэффициент использования скважин, затраты на сбор и транспорт, технологическую подготовку нефти, а так же на себестоимость нефти.

**Ключевые слова:** обводнение скважиной продукции; частота подземных ремонтов; коэффициент использования скважин; затраты на сбор и транспорт; технологическую подготовку нефти; себестоимость нефти; математическая модель.

## **"STUDY OF INFLUENCE OF WELL PRODUCTION WATER FLOODING ON TECHNICAL AND ECONOMIC INDICATORS OF FIELD DEVELOPMENT."**

***Ilgar Zaur ogly Ahmedov, Sabina Eldarovna Tagieva, Tarana Alirza kyzy Ahmedova***

GNKAR (State Oil Company of Azerbaijan Republic, SOCAR) "Scientific research" Institute

Bld. 88, Zardabi prospect, AZ1012, Baku .

Phone: (99412) 433-89-76

The article studies influence of well production water flooding on some technical and economic indicators of oil fields developed by oil companies of Azerbaijan Republic. Production flow rate, frequency of underground repairing service, well usage coefficient, gathering and transportation expenses, oil technological treatment expenses and oil self-cost are found among technical and economic indicators.

**Key words:** wells water flooding; frequency of underground repairing service; wells usage coefficient; gathering and transportation expenses; oil technological treatment; oil self-cost; mathematical model.

## **Математическая экономика**

УДК 004.94

## **СИСТЕМА ПОДДЕРЖКИ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ ДЛЯ ПЛАНИРОВАНИЯ РАЗВИТИЯ РЕГИОНАЛЬНЫХ СЕТЕЙ ГАЗОСНАБЖЕНИЯ."**

***Сергей Алексеевич Сулов***

Санкт-Петербургский государственный политехнический университет

194021, г. Санкт-Петербург, ул. Политехническая, 21.

Тел.: (812) 297-16-39

В статье раскрывается структура типовой системы поддержки принятия решений (СППР).

Описываются преимущества и недостатки аналитического и имитационного моделирования. В качестве примера рассматривается СППР для планирования развития сетей газоснабжения, основанная на агентной имитационной модели.

**Ключевые слова:** система поддержки принятия решений; имитационное моделирование; агентный подход; AnyLogic, региональные сети газоснабжения; управление на основе моделей; оценка рисков.

**"DECISION SUPPORT TOOL FOR DEVELOPMENT PLANNING OF REGIONAL GAS NETWORKS."**

***Sergey Alexeevich Suslov***

"St.-Petersburg State Polytechnical University"

21, Polytechnicheskaya str., 194021, St.-Petersburg.

Phone: (812) 297-16-39

The paper reveals typical structure of Decision Support Tool (DST). The advantages and disadvantages of the analytical and simulation types of models are shown. DST for development planning of regional gas networks based on agent simulation model is considered as an example.

**Key words:** decision support tool; simulation, agent-based modeling; AnyLogic; regional gas networks; simulation based management; risk analysis.

### **Международный нефтегазовый бизнес**

УДК 657.1(075.8)

## **ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ, МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ И КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ОЦЕНКИ МАТЕРИАЛЬНЫХ РЕСУРСОВ."**

***Эльминаз Камил гызы Ахмедова***

НИПИ "Нефтегаз"

AZ1012, г.Баку, пр.Г.Зардаби,88.

Тел.: 8-10-99450-738-53-23

Современный период отражения материальных ресурсов одновременно как в балансе, так и в отчете о прибыли и ущербе при выборе метода оценки материалов считается основной методологической проблемой. Известно, что поскольку метод ЛИФО создает благоприятные условия для сравнения прибыли (не включая НДС и акцизы), приобретенной от продажи продукции (работы и услуг) с их себестоимостью, то считается более оптимальным методом для отчета о прибыли и ущербе. Однако, если воздействие инфляции продолжается длительное время, то метод ЛИФО не считается универсальным методом для оценки стоимости текущего баланса материалов. С этой точки зрения метод ФИФО позволяет делать более объективные заключения. Ясно, что при применении метода ФИФО к концу отчетного периода себестоимость существующих материалов еще более приближается к текущей цене и в результате этого в бухгалтерском балансе появляется возможность реально отразить активы предприятия. В предприятиях нефтяной машиностроительной промышленности для оценки сырья и материалов использование метода ФИФО может считаться более целесообразным. Кроме этого, метод ФИФО

создает благоприятные условия для точного установления материальных расходов, используемых на производство в отчетный период, а также объема прибыли привлекаемой к балансу и налогам.

**Ключевые слова:** ФИФО метод; ЛИФО метод; прибыль; ущерб; акцизы; общехозяйственные расходы.

**"THEORETICAL, METHODOLOGICAL AND CONCEPTUAL ASSESSMENT OF MATERIAL RESOURCES."**

***Elminaz Camil gyzy Ahmedova***

NIPI "Nefetgaz"

88, G. Zardabi prospect, Baku, AZ1012.

Phone: 8-10-99450-738-53-23

Up-to date period of material resources reflection both in balance and profit and losses report is considered the basic methodological problem when selecting materials assessment method. It is clear that LIFO method being the most favorable for comparing profit (except VAT and excise tax), received from product (work and services) selling, with its self-cost is considered the most optimal one for reporting of profit and losses. However, LIFO method is not looked upon as universal one for assessment of materials currency balance value in case inflation continues for a long period of time. Taking into account the above-mentioned facts we may say that FIFO method allows more objective conclusions. When FIFO method is applied, net cost of available materials nearly approaches current price by the end of report period, consequently, accounting balance may fix enterprise real actives. Application of FIFO method might be considered more expedient for materials and raw materials assessment at oil-machinery construction enterprises. Besides, FIFO method creates favorable conditions for accurate counting of material expenses and profit volume.

**Key words:** FIFO method; LIFO method; profit; loss; excise tax; expenses on enterprise economic activity.

УДК 622.691(430)

## **НОВОЕ В УПРАВЛЕНИИ ПРОЦЕССАМИ ТРАНСПОРТИРОВКИ И ПОТРЕБЛЕНИЯ ГАЗА В ГЕРМАНИИ И ЕВРОПЕ (Часть 2)."**

***Клаус Фест 1, Ральф Прессе 2, Норберт Фервеен 2***

**1** RWE AG

г. Эссен

**2** RWE Supply & Trading GmbH

г. Эссен

В 2008г. компания RWE Supply & Trading GmbH опубликовала предварительный обзор с концепцией дальнейшего развития рынков транзитного газа. Положения этого документа обсуждались с представителями немецких и международных компаний, ассоциаций и руководящих органов. В представленной здесь второй части статьи о современном состоянии организации и управления газотранспортного рынка подробно рассматриваются положения проектов развития, предложенных Федеральным агентством сетей Германии (BNetzA), Министерством экономики и технологий Германии, и новая редакция законодательного акта о допуске к газотранспортной сети Германии (GasNZV).

**Ключевые слова:** газовый рынок ФРГ и Европы; рынок услуг по транспортировке газа; проект закона ФРГ о доступе к газовым сетям; транзит газа.

**"NEW ASPECTS OF CONTROL OVER GAS TRANSPORTATION AND CONSUMPTION IN GERMANY AND EUROPE (PART 2)."**

***Klaus Fest 1, Ralf Presse 2, Norbert Verveen 2***

1 RWE AG

Essen

2 RWE Supply and Trading GmbH

Essen

In 2008 "RWE Supply and Trading GmbH" company issued preliminary review of basic problems, which may arise in connection with further development of gas markets. Provisions of this document were discussed with representatives of German and international companies, public organizations and representatives of state power bodies. Part 2 of the present article, devoted to contemporary state of the market, providing services for natural gas transportation, analyzes in detail some provisions of development projects suggested by Federal Agency of German network (BnetzA), Ministry of economics and technologies of Germany, as well as the latest edition of legislative act regulating admission to gas transportation network of Germany.

**Key words:** gas market of Federal Republic of Germany (FRG) and Europe; market of gas transportation servicing; FRG project-law on access to gas networks; gas transit.

УДК 620.9(479.24)

## **РОЛЬ ЭНЕРГЕТИКИ В СТРАТЕГИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ АЗЕРБАЙДЖАНСКОЙ РЕСПУБЛИКИ."**

***Сулдуз Муршуд оглы Салимов***

РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина

119991, г Москва, Ленинский просп.,65.

Тел.: (499) 135-75-66

В статье рассматриваются динамика соотношения потребления топливно-энергетического сырья с ростом мировой экономики и принципы устойчивого развития энергетики. С позиций современной концепции устойчивого развития анализируется роль энергетической составляющей экономики Азербайджана.

**Ключевые слова:** устойчивое развитие; мировая энергетика; энергетическая безопасность; коэффициенты эластичности энергопотребления; энергопотребления на единицу ВВП; энергообеспечения мирового хозяйства; энергоёмкость мирового ВВП.

**"STRATEGIC ROLE OF POWER PROVIDING STABLE DEVELOPMENT OF AZERBAIJAN REPUBLIC."**

***Sulduz Murshud ogly Salimov***

I. Gubkin Russian State Oil and Gas University

Bld. 65, Leninsky pr., 119991, Moscow.

Phone: (499) 135-75-66

The article considers ratio dynamics of fuel-power raw material with world economy growth and principals of stable development of energetics. Role of power component in Azerbaijan economics is analyzed from the point of view of contemporary concept of stable development.

**Key words:** stable development; world energetics; energy safety; coefficients of power consumption elasticity; power supply per one unit of gross domestic product (GDP); power supply of world economy; power intensity of world gross domestic product.

### **Памятные даты**

**Памяти Николая Андреевича Савостьянова**



**Перечень статей, опубликованных в НЭЖ "Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом" в 2009 г.**

№ 11 / 2009

**Содержание:**

**Стратегия**

УДК 620.9

**ИНВЕСТИЦИИ В РАЗВИТИЕ АЛЬТЕРНАТИВНОЙ ЭНЕРГЕТИКИ:  
СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ."**

***Мария Александровна Акимова, Валерий Иванович Салыгин***

Международный институт энергетической политики и дипломатии МГИМО (У) МИД РФ  
119454, г. Москва, просп. Вернадского, 76.

Тел.: (499) 434-10-91

Сегодня энергетические проблемы настолько остро стоят на международной повестке дня, что их решение, равно как и непрерывно растущий мировой спрос на энергию, не может быть обеспечено одной лишь добычей ограниченных запасов энергетических ресурсов. Использование возобновляемых источников энергии в некоторых странах уже достигло промышленного уровня. Очевидно, что в условиях финансово-экономического кризиса роль альтернативной энергетики возрастает и использование ВИЭ позволяет успешно решать проблемы энергетической безопасности.

В статье рассматриваются современное состояние развития альтернативной энергетики и проблемы привлечения инвестиций для развития ВИЭ.

**Ключевые слова:** инвестиции; альтернативная энергетика; ВИЭ; энергетическая безопасность; возобновляемые источники энергии; энергосберегающие технологии.

**"CONTEMPORARY STATE OF INVESTING INTO ALTERNATIVE ENERGY DEVELOPMENT."**

***Mariya Alexandrovna Akimova, Valery Ivanovich Salygin***

"International institute of energy politics and diplomacy of MGIMO (U) MID (Moscow State Institute of International relations (U) of Ministry for International Affairs) RF"

Bld. 76, Vernadsky prospect, 119454, Moscow.

Phone: (499) 434-10-91

Solution of energy problems today is put on international agenda same as growing global demand that cannot be satisfied by only limited energy resources production. Usage of renewable sources of energy (RSE) has reached industrial outputs in some countries. It is obvious that role of alternative energy dramatically increases under terms and conditions of global financial and economic crisis and usage of renewable sources of energy makes it possible to resolve the matters of energy safety.

The article considers contemporary situation as per alternative energy development and problems of getting investments required for renewable energy sources development.

**Key words:** investments; alternative energy; RSE; energy safety; renewable sources of energy; energy saving methods.

**Государственное регулирование НГК**

УДК 338.45.01

**ВЛИЯНИЕ ОТРАСЛЕВОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА НА КОЭФФИЦИЕНТ  
НЕФТЕОТДАЧИ ПРИ ОСВОЕНИИ МЕСТОРОЖДЕНИЙ."**

***Ирина Александровна Пономарёва, Николай Александрович Ерёмин***

Институт проблем нефти и газа (ИПНГ) РАН

117333, г. Москва, ул. Губкина, 3.

Тел.: (499) 135-38-48

Статья посвящена актуальной проблеме – совершенствованию системы налогообложения и механизма ее реализации в нефтегазодобывающем секторе экономики с учетом объективных особенностей ухудшения качества и истощения разведанных запасов. Основой дальнейшего совершенствования являются рентная теория рыночной стоимости товара (запасов) и качественное геолого-экономическое обоснование извлекаемых запасов с применением дифференцированных налоговых ставок по стадиям проектирования и объектам разработки, стимулирующих повышение коэффициентов нефтеотдачи и эффективность освоения новых и эксплуатируемых месторождений. Этот подход необходимо рассмотреть в отраслевом налоговом законе.

**Ключевые слова:** месторождение; добыча; налог; налоговая система.

#### **"INFLUENCE OF SECTIONAL LEGISLATION ON OIL PRODUCTION DURING OIL FIELDS DEVELOPMENT."**

***Irina Alexandrovna Ponomareva, Nikolai Alexandrovich Eremin***

Institute of oil and gas problems (IPNG) RAN

Bld.3, Gubkin str., 117333, Moscow.

Phone: (499) 135-38-48

This article considers topical issue, namely, improving of taxation system and techniques of its implementation into oil and gas sector of economy with account for objective characteristics of quality deterioration and depletion of reserves. Basis of further perfection is rent theory of goods market value (stocks) and quality of geological and economic assessment of recoverable reserves with application of differential tax rates for design and development facilities, providing for enhanced oil recovery and efficiency of new fields development. This approach should be considered in sectional industry tax laws.

**Key words:** oil field; production; tax; taxation system.

#### **Управление**

УДК 658.3.017

### **НЕОБХОДИМОСТЬ ФОРМИРОВАНИЯ ТРУДОВОГО ПОТЕНЦИАЛА МОЛОДЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ ЧЕЧЕНСКОЙ РЕСПУБЛИКИ."**

***Лалита Мусаевна Идигова 1, Сайдэмин Лемаевич Идигов 2, Мадина Ахьятовна Барзаева 3***

**1** Чеченский государственный университет

364051, г. Грозный, ул. А. Шерипова, 32.

Тел.: (8712) 22-23-04

**2** ОАО "Грознефтегаз"? ОАО "НК"Роснефть"

364051, г. Грозный, просп. Революции, 7/84.

Тел.: (495) 730-02-41

**3** ГНИ им. акад. М.Д. Миллионщикова

364051, г. Грозный, ГСП-2, просп. Революции, 21.

Тел.: (8712)22-31-20

Статья посвящена исследованию и анализу современных проблем формирования трудового потенциала молодежи нефтекомплекса в трудоизбыточном регионе как основной составляющей эффективного и современного производства, способствующего реализации стратегических задач современных компаний нефтяной отрасли. Процесс развития трудового потенциала молодых специалистов может состоять из определенных этапов, разработанных авторами, при этом основное значение приобретают стратегические вопросы.

**Ключевые слова:** занятость населения; безработица среди молодежи; энергетические ресурсы;

нефтяная промышленность; образование; управление трудовыми ресурсами; Чеченская Республика.

## "NECESSITY OF FORMING OF YOUNG SPECIALISTS LABOR POTENTIAL WORKING IN OIL AND GAS INDUSTRY OF CHECHEN REPUBLIC."

*Lalita Musaevna Idigova 1, Saidemin Lemaevich Idigov 2, Madina Akhyatovna Barzaeva 3*

**1** Chechen State University

Bld. 32, Aslambek Sheripov str., 364051, Grozny.

Phone: (8712) 22-23-04

**2** JSC "Grozneftegaz"

Bld. 7/84, Revolution prospect, 364051, Grozny.

Phone: (495) 730-02-41

**3** "M. Millionschikov GGNI"

Bld. 2, Revolution prospect, GSP-2, 364902, Grozny.

Phone: (8712) 22-31-20

The article studies and analyses contemporary problems in connection with necessity of formation of young specialists labor potential occupied in petroleum industry of Chechen Republic looked upon as labor excessive region. Formation of young specialists labor potential is the basic feature of effective and modern production providing for realization of strategic tasks of contemporary companies operating in petroleum industry. Process of young specialists labor potential development may include some definite stages, especially worked out by the authors of the present article, but strategic problems are paid special attention.

**Key words:** rate of population employment; unemployment among young people; energy resources; oil industry; education; management of labor resources; Chechen Republic.

УДК 658.3

## ОСНОВНЫЕ ШАГИ ФОРМИРОВАНИЯ МОДЕЛИ КОМПЕТЕНЦИЙ."

*Александр Эдуардович Славинский*

РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина

119991, г Москва, Ленинский просп., 65.

Тел.: (499) 135-75-66

В статье рассмотрен алгоритм разработки модели компетенций, которая используется при отборе и найме персонала, при обучении, оценке, развитии и вознаграждении сотрудников. Рассмотрены вопросы планирования проекта, создания рабочей группы, формирования компетенций под конкретные должности, а также запуск модели в работу. Приведен пример методов сбора информации при построении модели компетенций.

**Ключевые слова:** управление персоналом; оценка персонала; модель компетенций.

## "BASIC STEPS OF COMPETENCE MODEL FORMATION."

*Alexander Eduardovich Slavinsky*

I. Gubkin Russian State Oil and Gas University

Bld. 65, Leninsky pr., 119991, Moscow.

Phone: (499) 135-75-66

The article considers algorithm of competence model development applied during personnel selection and hiring, training, evaluation, progress development and awarding. Problems of project planning, working groups creation, competence formation for concrete posts, putting model into operation are discussed as well. The example of information collecting methods for Competence model

formation is illustrated by information gathering techniques.

**Key words:** personnel control; personnel evaluation; competence model.

УДК 338.24

## **МОДЕЛИРОВАНИЕ ПРОМЫШЛЕННЫХ КЛАСТЕРОВ (НА ПРИМЕРЕ КЛАСТЕРА ХИМИЧЕСКОЙ И НЕФТЕХИМИЧЕСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ ОМСКОЙ ОБЛАСТИ)."**

***Ринат Хамитович Хасанов***

Филиал ВЗФЭИ в г. Омске

644001, г. Омск, ул. Масленникова, 43.

Тел.: (3812) 21-16-31

В статье предлагается методика формирования кластера химической и нефтехимической промышленности на основе трех моделей - технологической, бизнес-модели и модели связей между кластером и детерминантами конкурентного преимущества.

**Ключевые слова:** кластер; региональная экономика; моделирование кластера; химическая и нефтехимическая промышленность.

**"INDUSTRIAL CLUSTERS MODELING (ILLUSTRATED BY CLUSTER OF CHEMICAL AND PETROLEUM INDUSTRY OF OMSK REGION)."**

***Rinat Khamitovich Khasanov***

Affiliate of VZFEI in Omsk

Bld. 43, Maslennikova str., 644001, Omsk.

Phone: (3812) 21-16-31

The article offers methodology of cluster formation in chemical and petroleum industry based on three models, namely, technological model, business model and linkage model between cluster and determinants of competitive advantage.

**Key words:** cluster; regional economy; methodology of cluster formation; cluster models; chemical and petroleum industry.

### **Правовое обеспечение**

УДК 347.77

## **ИЗМЕНЕНИЯ И ДОПОЛНЕНИЯ К ЧЕТВЕРТОЙ ЧАСТИ ГРАЖДАНСКОГО КОДЕКСА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, НАПРАВЛЕННЫЕ НА СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПРАВОВОЙ ОХРАНЫ РЕЗУЛЬТАТОВ ТВОРЧЕСКОГО ТРУДА."**

***Владислав Юрьевич Зайченко***

ГНЦ РФ ВНИИгеосистем

117105, г. Москва, Варшавское шоссе, 8.

Тел.: (495) 954-19-24

В статье приводятся обоснования по изменению и дополнению четвертой части Гражданского кодекса Российской Федерации (ГК РФ (IV), содержащей законодательные нормы, обеспечивающие правовую охрану результатов интеллектуальной деятельности, которые явились следствием практического применения интеллектуального права в сфере недропользования. Приводятся конкретные формулировки предлагаемых дополнений и изменений.

**Ключевые слова:** интеллектуальное право; учет; оценка стоимости права; нематериальные активы; результаты творческой деятельности; автор; произведение; работодатель;

использование; ввод в хозяйственный оборот; рынок; сфера недропользования.

## **"ALTERATIONS AND ADDITIONS TO THE 4TH PART OF RF CIVIL CODE ASSIGNED FOR PERFECTION OF LEGAL PROTECTION OF CREATIVE ACTIVITY RESULTS."**

***Vladimir Yurievich Zaichenko***

"GNTS RF "VNIIGeosystem"

Bld. 8, Varshavskoe shosse, 117105, Moscow.

Phone: (495) 954-19-24

The article substantiates alterations and additions to the 4th part of RF Civil Code (GK RF (IV), dealing with legislative norms providing for legal protection of creative activity results. These alterations and additions appear consequence of practical usage of intellectual rights in mineral resources usage. Definite wording of suggested additions and alterations is given as well.

**Key words:** intellectual right; account; evaluation of rights cost; non-material assets; results of creative activity; author; a piece of work; employer; usage; putting into economic activity; market; mineral resources usage.

УДК 347.7

## **ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ОСНОВА ЗАКОНОДАТЕЛЬНОЙ ИНИЦИАТИВЫ ПО ЛИЗИНГУ."**

***Станислав Станиславович Сафин, Вячеслав Анатольевич Тропилло, Дмитрий Сергеевич Кальманов***

ООО "Финансовая лизинговая компания "Кузнецкий мост"

107996, г. Москва, ул. Кузнецкий мост, 21/5, оф. 4034.

Тел.: (495) 626-04-26

В настоящей работе авторами рассматриваются предложения о внесении в ряд действующих нормативных актов изменений, направленных на повышение эффективности лизингового законодательства. Предлагаемые изменения направлены на формирование процедуры, позволяющей осуществлять внесудебное изъятие предмета лизинга у недобросовестных лизингополучателей с использованием инструмента исполнительной надписи нотариуса и его повторное введение в хозяйственный оборот (передачу в лизинг или отчуждение), что позволит более эффективно использовать имеющиеся основные средства, минимизировать риски неплатежей и как следствие ? повысить привлекательность лизинга как одного из инструментов среднесрочного финансирования.

**Ключевые слова:** лизинг; финансовая аренда; инструменты финансирования; привлечение финансирования; исполнительная надпись нотариуса; исполнительное производство; финансовый кризис.

## **"ECONOMIC BASIS FOR LEASING LEGISLATIVE INITIATIVE."**

***Stanislav Stanislavovich Safin, Vyacheslav Anatolievich Tropillo, Dmitry Sergeevich Kalmanov***

"Kuznetsky most" Financial Leasing Company, Ltd.

Bld. 21/5, office 4034, Kuznetsky most, 107996, Moscow.

Phone: (495) 626-04-26

The authors of the present article consider suggestions of alterations introduction into a number of normative acts being in force nowadays. These alterations are meant for increasing efficiency of leasing legislation. The suggested alterations are aimed at procedure formation allowing out-of-court withdrawal of leasing object from unscrupulous leasing receivers using instrument of public notary executive endorsement and its further putting into economic activity (handling over or alienating). The new procedure provides for more efficient usage of fixed capital, minimization of non-payments risks as

well as increase of leasing attractiveness as one of instruments of medium term financing.

**Key words:** leasing; financial lease; instruments of financing; attraction of financing; notary executive endorsement; executive activities; financial crisis.

### **Международный нефтегазовый бизнес**

УДК 622.691(430)

## **НОВОЕ В УПРАВЛЕНИИ ПРОЦЕССАМИ ТРАНСПОРТИРОВКИ И ПОТРЕБЛЕНИЯ ГАЗА В ГЕРМАНИИ И ЕВРОПЕ (Часть 1)."**

***Клаус Фест 1, Ральф Прессе 2, Норберт Фервеен 2***

**1** RWE AG

г. Эссен

**2** RWE Supply & Trading/GmbH

г. Эссен

В 2008 г. компания RWE Supply & Trading GmbH опубликовала предварительный обзор основных проблем, связанных с дальнейшим развитием газовых рынков. На основании этого документа проводились переговоры с немецкими и международными компаниями, общественными организациями и представителями органов государственной власти. Одновременно с этим, 15.01.2009 г. Рабочая группа по энергетике и газу (European Regulators' Group for Electricity and Gas-ERGEG) опубликовала свои материалы под названием "Принципы ERGEG: организация управления распределением и потреблением природного газа для систем транспортных сетей". В настоящей статье подробно анализируются положения этих материалов и даются комментарии о современном состоянии рынка услуг по транспортировке природного газа. Статья состоит из двух частей. В представленной здесь первой части даются описание современного состояния рынка транзитного газа Германии и комментарии к документу ERGEG о новых принципах регулирования рынка, опубликованному в январе 2009 г.

**Ключевые слова:** газовый рынок ФРГ и Европы; рынок услуг по транспортировке газа; проект закона ФРГ о доступе к газовым сетям; транзит газа.

**"NEW ASPECTS OF CONTROL OVER GAS TRANSPORTATION AND CONSUMPTION IN GERMANY AND EUROPE (PART 1)."**

***Klaus Fest 1, Ralf Presse 2, Norbert Verveen 2***

**1** RWE AG

Essen

**2** RWE Supply and Trading/GmbH

Essen

In 2008 RWE Supply and Trading GmbH company issued preliminary review of basic problems, which may arise in connection with further development of gas markets. This document appeared basis for carrying out negotiations with German and international companies, public organizations and representatives of state power bodies. Simultaneously, in January 15, 2009, Working group for electricity and Gas (European Regulators' Group for Electricity and Gas – ERGEG) issued its papers "ERGEG principals: organization of control over distribution and consumption of natural gas required for transportation systems". The present article analyzes in detail some provisions of the papers and gives comments on contemporary state of the market, providing services for natural gas transportation. The article consists of two parts. The first part describes nowadays situation of German transit gas market and comments on ERGEG DOCUMENT, containing new principals of market regulation, issued in January 2009.

**Key words:** gas market of Federal Republic of Germany (FRG) and Europe; market of gas transportation servicing; FRG project-law on access to gas networks; gas transit.

УДК 622.24.276

## **ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА ПРОЕКТОВ И ИНВЕСТИЦИЙ, СВЯЗАННЫХ С УВЕЛИЧЕНИЕМ ДОБЫЧИ НЕФТИ."**

***Вагиф Юнус оглы Абдинов***

НГДУ "Балаханынефть"

AZ 1034, г. Баку, пос. Сабунчи, ул. Сеид Гусейна, 1.

Тел.: 450-22-81

В статье рассматривается вопрос экономической оценки мероприятий по увеличению добычи нефти.

**Ключевые слова:** бурение новых скважин; пуск скважин из бездействия; геолого-технические мероприятия.

**"ECONOMIC EVALUATION OF PROJECTS AND INVESTMENTS AIMED AT OIL PRODUCTION INCREASE."**

***Vagif Yunus ogly Abdinov***

"NGDU"Balakhanyneft"

Bld. 1, Seid Hussein str., pos. Sabunchi, 1034, Baku, Republic of Azerbaijan.

Phone: 450-22-81

The article considers economic evaluation of projects aimed at oil production increase.

**Key words:** drilling of new wells; putting wells into operation out of standstill; geological and technical projects.



**Корпоративное управление**

УДК 658.14

**АНАЛИЗ ВНУТРИГРУППОВЫХ ХОЗЯЙСТВЕННЫХ СВЯЗЕЙ ДОЧЕРНЕГО ОБЩЕСТВА ОАО "ГАЗПРОМ".**

***Александр Федорович Андреев 1, Елена Сергеевна Дергачёва 2***

**1** РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина  
119991, г. Москва, Ленинский просп., 65.

Тел.: (499) 135-79-96

**2** ООО "Газпром добыча Оренбург"  
460021, г. Оренбург, ул. 60-летия Октября, 11.

Тел.: (3532) 33-20-02

В российской экономике, и особенно в нефтегазовом комплексе, широко представлены вертикально интегрированные компании холдингового типа. В процессе создания таких компаний основными были вопросы выстраивания хозяйственных связей и юридического оформления. В настоящее время на первый план выходят вопросы эффективности функционирования компаний в целом и отдельных дочерних обществ. В статье развернуто показано, что эффективность деятельности дочерних обществ некорректно оценивать по общепринятым для самостоятельных коммерческих организаций критериям, таким, как прибыль, рентабельность деятельности дочернего общества, рентабельность инвестиционного капитала, денежный поток, ценность капитала. Необходимо выработать такую систему показателей, которая позволяла бы оценивать деятельность дочернего общества с учетом эффективности функционирования всей совокупности взаимосвязанных предприятий, входящих в Группу.

**Ключевые слова:** холдинг; дочерние общества; управление; виды деятельности; структура; ООО "Газпром добыча Оренбург"; ОАО "Газпром".

**"ANALYSIS OF INTRAGROUP ECONOMIC RELATIONS OF JSC "GAZPROM" AFFILIATE."**

***Alexander Feodorovich Andreev 1, Elena Sergeevna Dergacheva 2***

**1** I. Gubkin Russian State Oil and Gas University  
Bld. 65, Leninsky prospect, 119991, Moscow.

Phone: (499) 135-79-96

**2** "Gazprom Dobycha Orenburg, Ltd."  
Bld. 11, 60-let Oktyabrya str., 460021, Orenburg.

Phone: (3532) 33-20-02

Vertically integrated holding companies are widely represented in Russian economy and especially in oil and gas industry. Problems of economic relations and legalization during initial stage of holding companies organization were of main importance. At present problems of efficient functioning of companies itself and their affiliates are of first importance. The article proves incorrectness of holding companies activity evaluation by means of commonly used criteria, such as profit, profitability of holding company capital activity, investments profitability, money flows and capital value. System of indicators providing for holding company activity evaluation with account of functioning efficiency of all interconnected enterprises of the Group should be developed.

**Key words:** holding company; affiliates; management; activities; composition; "Gazprom Dobycha Orenburg, Ltd."; JSC "Gazprom".

УДК 658.32

## **СИСТЕМА СТИМУЛИРОВАНИЯ РАБОТНИКОВ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ."**

**Ольга Валентиновна Бородина**

ООО "ВНИИГАЗ"

142717, Московская обл., Ленинский р-н, пос. Развилка.

Тел.: (495) 355-97-18

В статье изложены методические предложения по совершенствованию стимулирования труда работников научно-исследовательской организации.

Определены особенности труда работников научно-исследовательской организации, источники стимулирования и их структура.

Предложен метод расчета фонда премирования работников научно-исследовательской организации с учетом корректирующего коэффициента, учитывающего условие опережающего прироста темпов объемов работ над темпами прироста фонда заработной платы.

Разработаны системные показатели и механизм премирования работников научно-исследовательской организации.

Подчеркнута важность роли моральных факторов в системе стимулирования труда работников научно-исследовательской организации.

**Ключевые слова:** научно-исследовательская организация; стимулирование; оплата труда; премирование; мотивация.

## **"SYSTEM OF INCENTIVES FOR EMPLOYEES OF SCIENTIFIC-RESEARCH ORGANIZATION."**

**Olga Valentinovna Borodina**

"VNIIGAZ, Ltd."

142717, pos. Razvilka, Leninsky district, Moscow region.

Phone: (495) 355-97-18

The article discusses methodical suggestions on labor incentives perfection of employees of scientific-research organizations. Labor peculiarities of employees of scientific-research organizations, incentive sources and their composition are determined. Method of monetary fund calculation required for awarding bonuses to employees of scientific-research organizations with account of coefficient necessary to correct exceeding growth rate of work amount over growth rate of wages fund is suggested. Indicators and method of awarding bonuses to employees of scientific-research organization are developed. Importance of moral factors in labor incentives system for employees of scientific-research organizations is stressed.

**Key words:** scientific-research organization; labor incentive; awarding bonuses; payment for work; motivation.

УДК 005.53:622.276

## **СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ И ОБУЧЕНИЯ ПЕРСОНАЛА."**

**Герольд Васильевич Багаев 1, Анастасия Ивановна Пудовина 2**

**1** Башкирская академия государственной службы и управления при Президенте Республики Башкортостан

450000. г. Уфа, ул. 3. Валиди, 40.

Тел.: (347) 272-61-13

**2** ООО "Башнефть-Геопроект"

450000, г. Уфа, ул. Ленина, 86/1.

Тел.: (347) 262-45-15

Инновационная модель развития России невозможна без перехода к "экономике знаний". "Экономика знаний" на уровне корпораций внедряется на базе корпоративной системы непрерывного развивающего обучения. Для повышения эффективности предлагается создать межкорпоративный венчурно-образовательный университет топливно-энергетического комплекса РБ.

**Ключевые слова:** инновационная модель развития экономики; экономика знаний; корпоративная система бизнес-обучения и развития персонала; венчурный межотраслевой университет ТЭКа РБ.  
**"MODERN TRENDS FOR PERSONNEL DEVELOPMENT AND TRAINING."**

***Gerold Vasilievich Bagaev 1, Anastasia Ivanovna Pudovina 2***

**1** "Bashkortostan Academy of state service and management under President of Bashkortostan Republic"

Bld. 40, Z. Validi str., 450000, Ufa.

Phone: (347) 272-61-13

**2** "Bashneft – Geoproject, Ltd."

Bld. 86/1, Lenin str., 450000, Ufa.

Phone: (347) 262-45-15

Innovation model of Russia development demands transition to "economics of knowledge". "Economics of knowledge" is introduced on the basis of corporate system of continuous developing training at corporation level. Establishing of intercorporate venture-educational university of Bashkortostan Republic fuel and energy complex is suggested to improve efficiency.

**Key words:** innovation model of economics development; "economics of knowledge"; corporate system of personnel business-training and development; venture intersectional university of Bashkortostan Republic fuel and energy complex.

УДК 658.012

## **УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ В СИСТЕМЕ ФУНКЦИОНАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ НЕФТЕГАЗОВОГО СЕРВИСА."**

***Екатерина Александровна Королёва***

Тюменский государственный нефтегазовый университет,

Институт менеджмента и бизнеса

625000, г. Тюмень, ул. Мельникайте, 72а.

Тел.: 8-922-266-23-96

В статье обоснована необходимость управления рисками предприятий нефтегазового сервиса. Рассмотрены факторы неопределенности, влияющие на элементы затрат сервисных предприятий. Приведена классификация специфических рисков сервисной деятельности, определены элементы затрат, подверженные воздействию основных отраслевых и региональных рисков, и направления их компенсации.

**Ключевые слова:** риск-менеджмент; специфические риски сервисной деятельности; сервисное предприятие; система функционального управления; предприятия нефтегазового сервиса.

**"RISK MANAGEMENT IN THE FUNCTIONAL MANAGEMENT SYSTEM OF OIL AND GAS SERVICE COMPANIES."**

***Ekaterina Alexandrovna Koroleva***

"Tyumen State oil and gas university"

"Institute of management and business"

Bld.72a, Melnikaite str., 625000, Tyumen.

Phone: 8-922-266-23-96

The article justifies the need in Risk Management for Oil and Gas Service Industry companies. It also considers uncertainty factors affecting service enterprise expense elements. The article presents specific service activities risk classifications, defines which elements of expenses are subject to the impact of major branch and regional risks and ways of their compensations;

**Key words:** risk management; specific service activities risk; service enterprise; functional management system; oil and gas service companies.

### **Экономика**

УДК 622.276.5.003

## **О МЕТОДОЛОГИЧЕСКОЙ БАЗЕ, РЕГЛАМЕНТИРУЮЩЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ ПРОЕКТНЫХ РЕШЕНИЙ ПРИ РАЗРАБОТКЕ НЕФТЯНЫХ И ГАЗОНЕФТЯНЫХ МЕСТОРОЖДЕНИЙ."**

***Виталий Федорович Дунаев, Радик Бедретдинович Давлетшин***

РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина

119991, г. Москва, Ленинский просп., 65.

Тел.: (499) 135-80-26

ОАО "Татнефть", представительство в Москве

123104, г. Москва, Тверской бульвар, 17/1.

Тел.: (495) 937-55-78

В статье приводится анализ действующих положений, регламентирующих экономическое обоснование проектов разработки нефтяных и газонефтяных месторождений. Представлены причины и предпосылки их появления. Показана теоретическая несостоятельность используемых экономических показателей и последствия их применения в проектных технологических документах на разработку месторождений.

**Ключевые слова:** методические рекомендации; экономическое обоснование проекта разработки; чистый дисконтированный доход; эффективность инвестиций в освоение остаточных запасов; теория эффективности инвестиций.

### **"METHODOLOGICAL BASE REGULATING FEASIBILITY OF DESIGN APPROACHES DURING DEVELOPMENT OF OIL AND GAS FIELDS."**

***Vitaly Feodorovich Dunaev, Radik Bedretdinovich Davletshin***

I. Gubkin Russian State Oil and Gas University

Bld. 65, Leninsky prospect, 119991, Moscow.

Phone: (499) 135-80-26

JSC "Tatneft", Moscow office

Bld. 17/1, Tverskoy boulevard, 123104, Moscow.

Phone: 495-937-55-78

The article presents analysis of effective rules regulating feasibility of design approaches to development of oil and gas-oil fields. Reasons and assumptions of their issuing are given as well. Theoretical groundlessness of applied economic indicators and consequences of their application in design technological documentation on oil and gas fields development are also shown.

**Key words:** methodological recommendations; feasibility of development design; net discounted income; efficiency of investments into residual stocks development; theory of investment efficiency.

УДК 622.276.1/.4.003

## **О МЕТОДИКЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ОЦЕНКИ И ПРИНЦИПАХ РАЗРАБОТКИ РОМАШКИНСКОГО НЕФТЯНОГО МЕСТОРОЖДЕНИЯ."**

**Бари Закирович Фаттахов**

423236, Республика Татарстан, г. Бугульма, ул. Гоголя, 66, кв. 53.

Тел.: (85594) 4-51-48

В статье дан краткий анализ опыта оптимизации разработки Ромашкинского нефтяного месторождения, основных принципов его разработки с точки зрения экономиста. Рассмотрены методики экономической оценки и оптимизации принципов разработки месторождений. Даны оценка первоначально принятых решений и ответ на вопрос о причинах допущенных ошибок при составлении первой Генеральной схемы разработки месторождения.

**Ключевые слова:** экономический критерий нефтедобычи; методика экономической оценки; принципы разработки Ромашкинского месторождения; экономический эффект оптимизации системы и плотности размещения скважин.

**"ECONOMIC EVALUATION METHOD AND PRINCIPALS OF ROMASHKINSKY OIL FIELD DEVELOPMENT."**

**Bary Zakirovich Fattakhov**

Bld. 66, apartment 53, Gogol str., 423236, Bugulma, Republic of Tatarstan.

Phone: (85594) 4-51-48

The paper presents brief analysis of experience optimization of Romashkinsky oil field development and basic reservoir development concept from economists' point of view. Techniques of economic evaluation and reservoir development concept optimization are discussed. After assessing initially adopted decisions, the author reveals causes of errors made during composing of the First General Development Plan for Romashkinsky oil field.

**Key words:** oil production economic criteria; technique of economic evaluation; concepts of Romashkinsky oil field development; economic efficiency derived from system optimization and wells location density.

УДК 657.47

## **ФОРМИРОВАНИЕ ДОГОВОРНОЙ ЦЕНЫ НА СТРОИТЕЛЬСТВО ТИПОВОГО ОБЪЕКТА СИСТЕМЫ НЕФТЕПРОДУКТООБЕСПЕЧЕНИЯ."**

**Анатолий Евгеньевич Карпов**

ООО "Средневожскстрой"

410049, г. Саратов, ул. Кавказская, 4а, кв. 41.

Тел.: (902) 048-00-92

В статье рассматривается методика формирования "справедливой" договорной цены на строительство типового объекта нефтепродуктообеспечения - автозаправочной станции (АЗС) - на основании массива единичных расценок, а также приводятся результаты исследования объемно-планировочных и конструктивных элементов, составляющих типовую АЗС, их объемы. Кроме того, в статье даны результаты статистического анализа отклонений сметных цен на ресурсы от фактических, составляющих конструктивные и объемно-планировочные элементы объекта строительства, которые позволяют производить более точные расчеты конечной цены на строительную продукцию не только в сфере нефтепродуктообеспечения, но и в других областях строительной отрасли, где возможно применение единичных расценок сметно-нормативной базы 2001 г.

**Ключевые слова:** договорная цена на строительную продукцию; автозаправочная станция (АЗС); объемно-планировочный элемент (ОПЭ); конструктивный элемент (КЭ); структурный элемент (СЭ); единичная расценка (ЕР); сборник федеральных единичных расценок (ФЕР); массив

единичных расценок.

## "ESTABLISHING OF CONTRACTUAL PRICE ON CONSTRUCTION OF TYPICAL OBJECT OF OIL PRODUCTS SUPPLYING SYSTEM."

**Anatoly Eugenievich Karpov**

"Srednevolzhskstroy, Ltd"

Bld. 4a, apartment 41, Kavkazsky str., 410049, Saratov.

Phone: (902) 048-00-92

The article discusses technique of establishing "justified" contractual price on construction of typical object of oil products supplying system, for instance, petrol service station, on the basis of unit prices mass. Results of study of volume-planning and constructive elements, composing typical petrol service station, and their volumes are given as well. Besides, the article presents results of statistical analysis of disparity between estimate prices and actual prices, being constructive and volume-planning elements of object under construction and providing more exact calculations of final price on construction not only in oil product supplying, but in all other branches of construction industry where application of unit prices of "2001 estimate-norm standard" is possible.

**Key words:** contractual price for construction product; petrol service station (AZS); volume-planning element (OPE); constructive element (KE); structural element (SE); unit price (ER); book of federal unit prices (FER); mass of unit prices.

### Математическая экономика

УДК 330.4:622.276.1/.4

## ПРИНЦИПЫ ПОСТРОЕНИЯ АДАПТИВНЫХ МОДЕЛЕЙ НЕФТЕГАЗОВЫХ ПРОЕКТОВ ДЛЯ ОЦЕНКИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ."

**Виталий Михайлович Матиив**

РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина

119991, г. Москва, Ленинский просп., 65.

Тел.: (499) 135-89-46

В статье рассматриваются проблемы создания имитационных моделей нефтегазовых проектов. Традиционные подходы в моделировании нефтегазовых проектов исключают возможность изменения их структуры в зависимости от переменной среды проекта. Предложены принципы создания адаптивных моделей нефтегазовых проектов, позволяющих учитывать возможность оперативного вмешательства со стороны менеджмента.

**Ключевые слова:** оценка нефтегазовых проектов; Монте-Карло; имитационное моделирование; стохастическое моделирование; вероятность; чистый дисконтированный доход; методы увеличения нефтеотдачи; моделирование; адаптивное моделирование; принятие решений.

## "PRINCIPALS OF ADAPTIVE MODELING DEVELOPMENT OF OIL AND GAS FLOWS REQUIRED FOR EVALUATION OF ECONOMIC EFFICIENCY."

**Vitaly Mikhailovich Matiiiv**

I. Gubkin Russian State Oil and Gas University

Bld. 65, Leninsky prospect, 119991, Moscow.

Phone: (499) 135-89-46

The article investigates problems of modeling upstream projects with Monte-Carlo simulation. Classical approaches to oil projects modeling exclude possibilities of models structure change depending on project varying environment. The article covers effective approaches to creation of adaptive models of oil and gas projects providing for consideration of possibility of operative interference of management.

**Key words:** oil and gas project evaluation; Monte-Carlo methods; simulation modeling; stochastic modeling; probabilities, net discount value; methods of enhanced oil recovery; modeling; adaptive modeling; decision making.

УДК 330.4:657.478

## **СЕБЕСТОИМОСТЬ МНОГОПЕРЕДЕЛЬНОГО ФРАКЦИОНИРОВАНИЯ."**

**Андрей Францевич Ковальчук**

Независимый финансовый консультант (ИП)

Тел.: (926) 225-78-10      [www.kovalchuk.finance.ru](http://www.kovalchuk.finance.ru)

Фракционирование - это процесс одновременного производства нескольких продуктов. Экономическая специфика фракционирования состоит в том, что не существует очевидного способа распределения себестоимости процесса на его продукты. Распределение себестоимости пропорционально каким-либо физическим параметрам в большинстве случаев не подходит. Существует довольно распространенная методика, распределяющая себестоимость процесса пропорционально реализационной стоимости продуктов, однако, в случае многоэтапного производственного процесса она значительно искажает распределение финансового результата по отдельным продуктам, скрывая убыточность неэффективных процессов. Разработанная автором методика расчета себестоимости продуктов многопередельного фракционирования не только адекватно рассчитывает себестоимость конечных продуктов, но также представляет собой инструмент для анализа отдельных этапов и ветвей многоэтапного производственного процесса. Применение предлагаемой методики возможно и полезно в любых отраслях, где имеет место фракционирование. В первую очередь, это переработка нефти и газа, химическое и горно-обогатительное производство.

**Ключевые слова:** фракционирование; фракция; передел; себестоимость; калькуляция.

**"SELF-COST OF MULTIREDISTRIBUTION FRACTIONATION."**

**Andrei Frantsevich Kovalchuk**

"Independent financial consultant (IP)"

Phone: (926) 225-78-10      [www.kovalchuk.finance.ru](http://www.kovalchuk.finance.ru)

Fractionation is process of simultaneous manufacturing of several products. Fractionation economic specificity is based on non-existence of clear way of process self-cost distribution on its products. Self-cost distribution proportionally to any physical parameters is not suited in the majority of cases. There is widely spread procedure distributing the process self=cost in proportion to products realization cost, however in case of multi=stage production process it significantly distorts the distribution of finance result by separate products, concealing the unprofitability of non = effective processes. The author of the present article suggests calculation technique of products self-cost of multi-redistribution fractionation providing not only adequate calculation of final products self-cost, but also being instrument required to analyze separate stages and branches of multistage production process. Application of suggested technique is possible and useful in any industry with fractionation, generally in oil and gas processing, chemical and mining industries.

**Key words:** fractionation; fraction; redistribution; self-cost; calculation.

**Международный нефтегазовый бизнес**

УДК 339.98

## **ВЛИЯНИЕ АМЕРИКАНСКИХ САНКЦИЙ НА ГАЗОЭКСПОРТНУЮ ПОЛИТИКУ ИРАНА И ПЕРСПЕКТИВЫ РОССИЙСКО-ИРАНСКОГО НЕФТЕГАЗОВОГО**

## **СОТРУДНИЧЕСТВА."**

***Фарход Амакович Саттаров***

ООО "Нефтегазовая компания "ИТЕРА"

117209 г. Москва, Севастопольский проспект, 28, корп. 1.

Тел.: (7-495) 788-85-00 доб. 44-32

В статье исследованы суть и эволюция развития режима санкций США против Ирана, причины его введения, а также реальный эффект на текущее состояние и перспективы развития иранской газоэкспортной политики.

Кроме того, автором рассмотрен вопрос негативного влияния антииранских санкций США на развитие российско-иранского сотрудничества в нефтегазовой сфере и обоснована необходимость принятия на уровне законодательства РФ соответствующих мер по противодействию экстерриториальному применению законов третьих стран.

**Ключевые слова:** антииранские санкции США; торговые запреты; инвестиционные ограничения; законопроекты Конгресса США; проекты экспорта иранского газа; экстер-риториальные законы; правовое противодействие.

**"IMPACT OF AMERICAN SANCTIONS ON IRAN'S GAS EXPORT POLICY AND RUSSIAN-IRANIAN OIL AND GAS COOPERATION PROSPECTS."**

***Farhad Amakovich Sattarov***

"ITERA" Oil and Gas Company, Ltd. "

Bld. 28, korpus 1, Sevastopolsky prospekt , 117209, Moscow, Russia.

Phone: (7-495) 788-85-00, ext. 44-32

The article reviews nature and evolution of US sanctions against Iran, reasons for their imposition and their actual effect on current state and further development of Iran gas export policy. The author also highlights negative impact of US anti-Iranian sanctions on development of Russian-Iranian cooperation in oil and gas sphere. The author also indicates necessity of taking appropriate measures to counteract extraterritorial application of the third countries laws at the Russian Federation legislation level.

**Key words:** the US anti-Iranian sanctions; trade prohibitions; investment restrictions; the US Congress bills; Iranian gas export projects; extraterritorial laws; legal counteraction.

### **Юбилейные даты**

**К 90-летию Центральной научно-технической библиотеки нефтяной и газовой промышленности**



Стратегия

УДК 339.5:665.7

**ТИХООКЕАНСКИЙ РЫНОК НЕФТИ И ГАЗА: СОСТОЯНИЕ И ПРОГНОЗ."**

**Андрей Геннадьевич Коржубаев**

Институт экономики и организации промышленно- го производства СО РАН  
630090, г. Новосибирск, просп. Академика Лаврентьева, 17.

Тел. (383) 332-97-44

Институт нефтегазовой геологии и геофизики им. А.А. Трофимука СО РАН  
630090, г. Новосибирск, просп. Академика Коптюга, 1.

Тел. (383) 333-28-14

В первые десятилетия XXI в. Тихоокеанский регион будет оставаться главным центром роста потребления и импорта нефти, нефтепродуктов и газа. В условиях ограниченности собственных источников энергии и энергоносителей увеличение спроса на нефть будет сопровождаться ростом ее импорта. В условиях формирования на Востоке России новых крупных центров НГК международного значения будут организованы новые крупномасштабные поставки нефти, нефтепродуктов и газа – АТР и Запад США. В статье рассмотрены долгосрочные тенденции на Тихоокеанском рынке нефти и газа, даны прогноз спроса на нефть и газ в регионе, прогноз цен на нефть и газ.

**Ключевые слова:** Азиатско-Тихоокеанский регион; спрос; нефть; газ; поставки; прогноз.

**"PRESENT STATE AND DEVELOPMENT PROGNOSIS OF OIL AND GAS MARKET IN THE PACIFIC REGION."**

**Andrei Gennadievich Korzhubaev**

Institute of economics and organization of production industry SO RAN  
Bld. 17, prospect Akademika Lavrentjeva, 630090, Novosibirsk.

Phone: (383) 332-97-44

A. Trofimuk Institute of oil and gas geology and geophysics SO RAN  
Bld.1, prospect Akademika Koptuyuga, 630090, Novosibirsk.

Phone: (383) 333-28-14

In the first decades of the XXI-st century Pacific region will remain the main centre of growth of consumption and import of oil, oil products and gas. Deficit of domestic energy sources and energy carriers will inspire oil demand increase and consequently growth of oil import. Setting of new large oil and gas complexes in the east of Russia will lead to new oil, oil products and gas deliveries of extreme amount in the direction of Asian Pacific region and west of the USA The article discusses long-term tendencies in the Pacific oil and gas market, demand prognosis for oil and gas in the region as well as prices for oil and gas.

**Key words:** Asian-Pacific region; demand; oil; gas; deliveries; prognosis.

УДК 339.5:665.7

**ЕВРОПЕЙСКАЯ СИСТЕМА НЕФТЕОБЕСПЕЧЕНИЯ: СОСТОЯНИЕ И ПРОГНОЗ."**

**Леонтий Викторович Эдер**

Институт экономики и организации промышленно- го производства СО РАН  
630090, г. Новосибирск, просп. Академика Лаврентьева, 17.

Тел. (383) 332-97-44

Институт нефтегазовой геологии и геофизики им. А.А. Трофимука СО РАН  
630090, г. Новосибирск, просп. Академика Коптюга, 1.  
Тел. (383) 333-28-14

В настоящее время на европейское направление поставляется основная часть нефти и газа из России. В условиях диверсификации поставок российской нефти и выхода на новые энергетические рынки актуальной задачей является анализ перспектив развития традиционных рынков сбыта, возможностей поставок нефти из России и других стран мира. В статье дан анализ современной структуры поставок нефти в Европе, проанализирована структура европейского рынка и предложены рекомендации относительно оптимизации экспортной стратегии России на Европейском рынке.

**Ключевые слова:** Европа; экспорт; спрос; нефть; поставки; прогноз.

**"PRESENT STATE AND DEVELOPMENT PROGNOSIS OF EUROPEAN OIL-SUPPLYING SYSTEM."**

***Leonty Viktorovich Eder***

Institute of economics and organization of production industry SO RAN  
Bld. 17, prospect Akademika Lavrentjeva, 630090, Novosibirsk.  
Phone: (383) 332-97-44

A. Trofimuk Institute of oil and gas geology and geophysics SO RAN  
Bld.1, prospect Akademika Koptuyuga, 630090, Novosibirsk  
Phone: (383) 333-28-14

Nowadays basic amount of oil and gas is delivered from Russia in the direction of Europe. Diversification of Russian oil deliveries and development of new energy markets demand analysis of prospects of traditional energy markets development, possibilities of oil deliveries from Russia and other countries of the world. The article presents analysis of modern oil deliveries structure in Europe, composition of European market and gives recommendations on optimization of Russian export strategy in European market.

**Key words:** Europe; export; demand; oil; deliveries; prognosis.

### **Экономика**

УДК 622.276.1/.4.003

## **ОСОБЕННОСТИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ОЦЕНКИ НЕФТЯНЫХ МЕСТОРОЖДЕНИЙ БЛИЖНЕГО ВОСТОКА ПО МОДЕЛИ BY BACK."**

***Ирина Александровна Пономарёва, Юлия Геннадиевна Богаткина***

Институт проблем нефти и газа (ИПНГ) РАН  
117701, г. Москва, ул. Губкина, 3.  
Тел. (499) 135-38-48

Инвестиции и налоговая система в разработку месторождений Ближнего Востока являются важным условием повышения эффективности функционирования нефтегазовых компаний этого региона. Такие страны, как Египет, Кувейт, Ирак, Иран, Сирия, за последние годы приняли концепцию соглашения о разделе продукции, что дает возможность оценить их нефтяной потенциал. Кроме того, для стран со сложной экономической ситуацией, например для Ирака, соглашение о разделе продукции должно предусматривать соответствующие финансовые и налоговые условия, направленные на улучшение экономической ситуации государства.

**Ключевые слова:** инвестиции; налоговая система; раздел продукции; нефтяной контракт; нефтегазовые компании.

**"PECULIARITIES OF ECONOMIC APPRECIATION OF NEAR EAST OIL FIELDS WITH THE HELP OF BY BACK**

## **MODEL."**

***Irina Alexandrovna Ponomareva, Julia Gennadievna Bogatkina***

Institute of Oil and Gas Problems (IPNG) RAN

Bld. 3, Gubkina str., 117701, Moscow

Phone: (499) 135-38-48

Tax system and investments in development of the Near East oil fields are the most important features of raising operating efficiency of oil and gas companies in this region. Within the last few years Egypt, Kuwait, Iraq, Iran, Syria adopted concept of production sharing agreement providing for their petroleum potential appreciation. Besides, production sharing agreement should ensure corresponding financial and tax terms meant for improving economic situation of a state, especially that with difficult economic situation like Iraq.

**Key words:** investments; tax system; product sharing; oil contract; oil and gas companies.

УДК 622.276.5.003

## **КОМПЛЕКСНЫЙ ПОДХОД К ОЦЕНКЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ МЕТОДОВ ДОБЫЧИ ТРУДНОИЗВЛЕКАЕМОЙ БИТУМИНОЗНОЙ НЕФТИ."**

***Алсу Ринатовна Хузина***

ОАО "РИТЭК"

117036, г. Москва, пр-т 60-летия Октября, 21, корп. 4.

Тел. (495) 665-77-05

Месторождения природных битумов (ПБ) относятся к числу альтернативных источников углеводородного сырья, на которые в будущем человечество возлагает особые надежды. ОАО "РИТЭК" одновременно с разработкой новых инновационных методов извлечения высоковязкой нефти необходимо создать оптимальную схему переработки битуминозной нефти с максимальным сохранением ее уникального природного состава. Рентабельность таких проектов подтверждает мировой опыт. Нашими первоочередными задачами являются: разработка методики экономической оценки эффективности методов добычи трудноизвлекаемой битуминозной нефти с учетом цены получаемых нефтепродуктов на отечественном и мировом рынках и возможности привлечения киотских кредитов.

**Ключевые слова:** битумные месторождения; битуминозная нефть; экономическая эффективность; цены реализации нефти и нефтепродуктов; мировой и отечественный опыт.

**"COMPLEX APPROACH TO ECONOMIC EFFICIENCY APPRECIATION OF PRODUCTION METHODS USED FOR BITUMINOUS OIL HARD RECOVERY."**

***Alsy Rinatovna Khuzina***

JSC "RITEK"

Bld. 21, korpus 4, 60-let Oktyabrya prospect, 117036, Moscow

Phone: (495) 665-77-05

Deposits of natural bitumen (NB) refer to alternative sources of hydrocarbons, on which humanity holds particular promises in future. Specialists of JSC "RITEK" while developing new innovative methods of high-viscous oil recovery should create optimal scheme of bitumen oil processing with maximum preservation of its unique natural composition. The profitability of such projects is verified by world practices. Our priorities include development of technique of economic evaluation of hard-to-recover bitumen oil production methods with account for prices of oil products in domestic and global markets and opportunity of attraction of kioto credits.

**Key words:** bituminous deposits; tar oil; economic efficiency; selling price of petroleum and petroleum products; domestic and global experience.

## Управление

УДК 658.14

### **ТЕХНОЛОГИЯ ПРОЦЕССА БЮДЖЕТИРОВАНИЯ В НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ."**

**Валентина Дмитриевна Зубарева 1, Ольга Валентиновна Бородина 2**

**1** РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина  
119991, г. Москва, Ленинский просп., 65.

Тел. (495) 930-93-13

**2** ООО "ВНИИГАЗ"

142717, Московская обл., Ленинский р-н, пос. Развилка.

Тел. (495) 355-97-18

В статье освещены методические вопросы технологии бюджетирования в научно-исследовательской организации.

Определена цель бюджетирования, осуществлен выбор объектов бюджетирования, обоснованы место и роль их в финансовой структуре научно-исследовательской организации. Определены уровни ответственности финансовой структуры научно-исследовательской организации и функции центров финансовой ответственности каждого уровня. Разработан перечень бюджетных форм годового планирования деятельности научно-исследовательской организации по уровням бюджетирования и видам бюджетов.

**Ключевые слова:** научно-исследовательская организация; бюджетирование; финансовая структура; проект; планирование; бюджетные формы.

**"THE TECHNOLOGY OF BUDGETING PROCESS IN A SCIENTIFIC-RESEARCH ORGANIZATION."**

**Valentina Dmitrievna Zubareva 1, Olga Valentinovna Borodina 2**

**1** I. Gubkin Russian State University of Oil and Gas  
Bld. 65, Leninsky prospect, 119991, Moscow

Phone: (495) 930-93-13

**2** "VNIIGAZ, Ltd. "

Razvilka poselok, 142717, Leninsky district, Moscow region

Phone: (495) 355-97-18

The article discusses methodical questions of budgeting technique in a scientific-research organization. It also determines target of budgeting, selects objects of budgeting, proves their place and role in financial structure of a scientific-research organization. The article defines responsibility levels of financial structure of a scientific-research organization and functions of financial responsibility centers of each level. List of annual planning budget forms of scientific-research organization activity by budgeting levels and budget types is presented as well.

**Key words:** scientific-research organization; budgeting; financial structure; project; planning; budget forms.

УДК 331.5(470.661)

### **ВЛИЯНИЕ НЕФТЕГАЗОВОГО КОМПЛЕКСА В ЛИЦЕ ОАО "ГРОЗНЕФТЕГАЗ" НА СОЗДАНИЕ РАБОЧИХ МЕСТ В ЧЕЧЕНСКОЙ РЕСПУБЛИКЕ."**

**Лалита Мусаяевна Идигова 1, Сайдэмин Лемаевич Идигов 2, Мадина Ахьятовна Барзаева 3**

**1** Чеченский государственный университет  
364051, г. Грозный, ул. Асламбека Шерипова, 32.

Тел. (8712) 22-23-04

## **2** ОАО "Грознефтегаз"

364051, г. Грозный, просп. Революции, 7/84.

Тел. (495) 730-02-41.

## **3** ГНИ им. акад. М.Д. Миллионщикова

364902, г. Грозный, ГСП-2, просп. Революции, 21.

Тел. (8712) 22-31-20

В данной статье авторы подробно рассмотрели несколько путей решения проблемы разразившегося общемирового кризиса, который усугубил и без того тяжелую ситуацию с состоянием числа безработных на региональных рынках труда. Одним из них, по мнению авторов, является возрождение нефтяной промышленности — отрасли, в которой Чеченская Республика исторически имела естественные рыночные преимущества в рамках Северного Кавказа и России в целом.

**Ключевые слова:** уровень безработицы; рынок труда; нефтегазовый комплекс; Чеченская Республика; ОАО "Грознефтегаз"; ОАО "НК "Роснефть"; промышленный потенциал; кадровый потенциал.

### **"OIL AND GAS COMPLEX IMPACT IN THE NAME OF JSC "GROZNEFTEGAZ" ON DEVELOPMENT OF WORKING PLACES IN CHECHEN REPUBLIC."**

***Lalita Musaevna Idigova 1, Saidemin Lemaevich Idigov 2, Madina Akhyatovna Barzaeva 3***

#### **1** Chechen State University

Bld. 32, Aslambek Sheripov str., 364051, Grozny

Phone: (8712) 22-23-04

#### **2** JSC "Grozneftegaz"

Bld. 7/84, Revolution prospect, 364051, Grozny

Phone: (495) 730-02-41

#### **3** M. Millionschikov GGNi

Bld. 2, Revolution prospect, GSP-2, 364902, Grozny

Phone: (8712) 22-31-20

The article details several ways of solving problems pertaining to unemployment raise of regional labor markets inspired by world economic crisis. In authors' opinion, one of the ways of improving the situation is restoration of petroleum industry which historically provided natural market advantages for Chechen Republic in the North Caucasus region and Russia in the whole.

**Key words:** unemployment level; labor market; oil and gas complex; Chechen Republic; JSC "Grozneftegaz"; JSC "NK Rosneft"; industrial potential; personnel potential.

УДК 622.279:338.2

## **УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННО-ИНВЕСТИЦИОННОЙ УСТОЙЧИВОСТЬЮ ГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ."**

***Алёна Анатольевна Кокуева***

Саратовский государственный университет им. Н.Г. Чернышевского

410026, г. Саратов, ул. Астраханская, 83.

Тел. (8452) 26-16-96

В статье выделено наиболее важное, по мнению автора, направление устойчивого развития предприятий газовой отрасли - инновационно-инвестиционное развитие, показана связь с остальными направлениями устойчивого развития. В статье даны основные показатели инновационной и инвестиционной устойчивости развития предприятий отрасли. Представлена статистическая информация по отдельным показателям данного направления устойчивости. Даны

рекомендации по поддержанию устойчивого развития предприятий отрасли на основе комплексного подхода.

**Ключевые слова:** устойчивое развитие; инновационная устойчивость; инвестиционная устойчивость; инструменты управления; показатели устойчивого развития; комплексный подход к управлению устойчивым развитием.

#### **"MANAGEMENT OF GAS INDUSTRY INNOVATION AND INVESTMENT STABILITY."**

***Alena Anatolievna Kokueva***

N. Chernyshevsky Saratov State University  
Bld.83, Astrakhanskaya str., 410026, Saratov  
Phone: (8452) 26-16-96

The authors of the present article consider innovation technologies and capital investments the most important trends of successful development of gas industry enterprises and interrelate them with the rest trends of gas industry enterprises stable development. Basic indicators of innovation and investment stability of gas industry enterprises development as well as statistical data as per separate indicators of the given trend of stable development are also given. Recommendations on maintaining of gas industry enterprises stable development are presented on the basis of complex approach.

**Key words:** stable development; innovative stability; investment stability; management trends; stable development indicators; complex approach to management of stable development.

УДК 504.42.064

## **ЭКОЛОГО-ГЕОГРАФИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ В ПРОЦЕДУРЕ ОЦЕНКИ ВОЗДЕЙСТВИЯ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ."**

***Иван Михайлович Ефремкин***

ООО "Севморнефтегаз"  
115162, г. Москва, ул. Лестева, 8, корп. 1.  
Тел. (495) 777-33-86

Методологические и методические аспекты процесса оценки воздействий на окружающую среду (ОВОС) находятся на начальном этапе своего развития. Фактически какой-то упорядоченной системы анализа и синтеза разнородного материала, которая могла бы лежать в основе любой ОВОС, нет. Для этого чаще всего используются экспертные оценки, матричный анализ, совмещенный анализ карт, имитационное моделирование, натурные и лабораторные эксперименты.

Однако большинство перечисленных методов, скорее, являются только подходами к исследованию, причем достаточно широкими (например, имитационное моделирование), нежели конкретными рекомендациями.

При ОВОС необходимо избегать не критического, популистского использования "экологических" стереотипов относительно ситуации в Арктическом регионе. Резюмируя рассмотренный подход к анализу крупных геосистем из сферы морского природопользования, отметим следующие принципы и этапы системного анализа:

- приоритетность методов моделирования, использование качественных имитаций как ядра экспертной системы;
- применение частных детерминистских и вероятностных моделей для описания отдельных этапов сценарного развития ключевых событий;
- многовариантность проводимых расчетов и системный учет реалий экономической политики на федеральном и региональном уровнях.

Изложенная схема анализа, по-видимому, является оптимальной с точки зрения практического

применения в задачах ОВОС морских нефтегазовых объектов. Разумеется, в значительной степени — это компромисс между тем, что декларируется нормативными документами по ОВОС, и тем, что реально можно использовать сегодня.

В задачах ОВОС важно следовать двум главным принципам.

Первый — конкретность. Второй — системность. Поэтому результаты ОВОС корректно рассматривать только применительно к конкретному проекту и к экосистемной цепи: качество среды — планктон — бентос — ихтиофауна — птицы, морские млекопитающие.

**Ключевые слова:** окружающая среда; ОВОС; экосистема; морские нефтегазовые объекты.

## **"POSITION OF ECOLOGICAL AND GEOGRAPHICAL ANALYSIS IN APPLICATION PROCEDURE OF IMPACT ON ENVIRONMENT."**

***Ivan Mikhailovich Efremkin***

"Sevmorneftegaz, Ltd."

Bld. 8, korpus 1, Lesteva str., 115162, Moscow

Methodological and methodical aspects of application of impact on environment (AIE) are at the initial stage of their development. Factually at present there is no system of analysis and synthesis of heterogeneous material which may be the basis of any AIE. Expert evaluation matrix analysis, maps joint analysis, imitation modeling, nature and laboratory experiments are more commonly used for this purpose.

However, majority of the above-mentioned methods may be looked upon as only approaches to investigation being rather wildly applicable (for instance, imitation modeling) than specific recommendations.

While evaluating impact on environment usage of non-critical, popular "ecological" stereotypes to appreciate the situation in the Arctic region should be avoided. Summarizing the information about the above-mentioned approach application to analysis of big marine natural resources usage the following principals and stages of systematic analysis should be noted:

- Priority of modeling methods, application of qualitative imitations as the core of expert system;
- Application of determinate and probable models to describe separate scenario stages of key events development;
- Multi-variant of calculations and system account of realities of federal and regional economic policy.

Analysis pattern, discussed above, may be considered optimal for practical application while appreciating impact on environment of marine oil and gas objects. It should be noted here that, to a certain extent, it may be looked upon as a compromise between AIE normative documentation and real situation.

Two main principals should be followed while appreciating impact on environment. The first one is correctness. The second one is systematization. That's why it is considered correct to study the results of impact on environment only in connection with a definite project and ecosystem chain: environment quality – plankton- benthos – ichthyofauna – birds – marine mammals.

**Key words:** environment; appreciation of impact on environment; ecosystem; marine oil and gas objects.

### **Правовое обеспечение**

УДК 347.78

**ЗНАК ОХРАНЫ АВТОРСКОГО ПРАВА НА РЕЗУЛЬТАТЫ ТВОРЧЕСКОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В СФЕРЕ НЕДРОПОЛЬЗОВАНИЯ И ЕГО ИСПОЛЬЗОВАНИЕ В  
УСЛОВИЯХ**

## **РЫНОЧНОЙ ЭКОНОМИКИ."**

***Владимир Юрьевич Зайченко***

ГНЦ РФ ВНИИгеосистем

117105, г. Москва, Варшавское шоссе, 8.

Тел. (495) 954-19-24

В статье рассматриваются законодательные нормы, обеспечивающие правовую охрану авторских прав на результаты творческой деятельности, предусмотренные в четвертой части Гражданского кодекса Российской Федерации.

**Ключевые слова:** авторское право; правовая охрана; творчество; интеллект; объекты авторского права; служебные произведения; исключительные права; правообладатель; нарушения авторских прав; ответственность.

**"COPYRIGHT PROTECTION SYMBOL FOR RESULTS OF CREATIVE WORK IN THE FIELD OF MINERAL RESOURCES USAGE AND ITS APPLICATION IN MARKET ECONOMY."**

***Vladimir Yurievich Zaichenko***

GNTS RF "VNIIGeosystem"

Bld. 8, Varshavskoe shosse, 117105, Moscow

Phone: (495) 954-19-24

The article discusses legislative norms, providing legal protection of copyright for the results of creative activity, envisaged by the forth section of RF Civil Code.

**Key words:** copyright; legal protection; creative activity; intellect; objects of copyright; business information; exclusive rights; copyright owner; to infringe copyright (to pirate); responsibility.

### **Международный нефтегазовый бизнес**

УДК 622.692(4/5)

## **ТРАНСПОРТИРОВКА НЕФТИ И ГАЗА В ЗАПАДНУЮ ЕВРОПУ — УСЛОВИЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ СТРАН КАСПИЙСКОГО РЕГИОНА."**

***Мушвиц Джамил оглы Атакишиев 1, Сулдуз Муршуд оглы Салимов 2***

**1** Азербайджанская государственная нефтяная академия

370010, Азербайджан, г. Баку, просп. Азадлыг, 20.

**2** РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина

119991, г. Москва, Ленинский просп., 65.

Тел. (499) 135-89-46

Современные процессы глобализации не могли не затронуть богатый стратегическими топливными ресурсами Каспийский регион, который, будучи расположен в центре Евразии, оказался в переходной зоне между Западной и Восточной цивилизациями, между богатым Севером и бедным Югом. Можно с уверенностью сказать: сегодня общепризнано, что Каспийский шельф является одним из богатейших нефтеносных районов в мире. А в современном мире нефтяной фактор — один из основных элементов, влияющих на международные отношения. Поэтому нефтяные и газовые ресурсы Каспийского бассейна существенно влияют на расстановку сил на мировом энергетическом рынке.

В статье авторы рассматривают вопросы транзита нефти и газа из Каспийского региона в Западную Европу с позиции устойчивого развития стран Каспийского региона.

**Ключевые слова:** глобализация; международная безопасность; страны-нефтеимпортеры; страны-нефтеэкспортеры; устойчивое развитие; нефтепроводы; транзитные направления; энергетическая безопасность; правовое регулирование.



**"OIL AND GAS TRANSPORTATION TO WESTERN EUROPE PROVIDES STABLE DEVELOPMENT OF THE COUNTRIES LOCATED IN THE CASPIAN REGION."**

***Mushvig Jamil ogly Atakishev 1, Sulduz Murshud ogly Salimov 2***

**1** Azerbaijan State Petroleum Academy

Bld. 20, Azadlyg prospect, 370010, Baku, Azerbaijan

**2** I. Gubkin Russian State oil and Gas University

Bld.65, Leninsky prospect, 119991, Moscow.

Phone: (499) 135-89-46

The Caspian region famous for its multiple strategic fuel resources happened to be also influenced by globalization processes. The Caspian region located in the center of EuroAsia appears a transit zone between Western and Eastern civilizations, that's to say, between rich North and poor South. One may confidently state that Caspian shelf is nowadays commonly known as one of the richest oil producing regions of the world. We acknowledge oil factor as one of the basic elements regulating international relations in modern world, that's why oil and gas resources of the Caspian region impact greatly disposition of forces in the world energy market. The authors of the present article discuss problems of oil and gas transportation from the Caspian region to Western Europe bearing in mind stable development of the Caspian region countries.

**Key words:** globalization; international security; oil-importing countries; oil-exporting countries; stable development; oil pipelines; transit directions; energy security; legal regulation.

Стратегия

УДК 622./279(571)

**ОСВОЕНИЕ РЕСУРСОВ И ЗАПАСОВ ГАЗА ВОСТОЧНОЙ СИБИРИ И ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА: ПРИНЦИПАЛЬНЫЕ ПОДХОДЫ, КОЛИЧЕСТВЕННЫЕ ОЦЕНКИ."**

**Андрей Геннадьевич Коржубаев 1,2, Ирина Анатольевна Соколова 3, Ирина Викторовна Филимонова 1,2, Михаил Владимирович Мишенин 1**

**1** Институт экономики и организации промышленного производства СО РАН

630090, г. Новосибирск, просп. Академика Лаврентьева, 17.

Тел. (383) 332-97-44

**2** Институт нефтегазовой геологии и геофизики им.А.А. Трофимука СО РАН

630090, г. Новосибирск, просп. Академика Коптюга, 1.

Тел. (383) 333-28-14

**3** ОАО "ВНИПИнефть"

105005, г. Москва, ул., Фридриха Энгельса, 32, стр. 1.

Тел. (495) 795-31-30

Газовая промышленность России – важнейший сектор экономики и жизнеобеспечения страны, крупный элемент мировой энергетики. Эффективное функционирование и развитие газового комплекса способствует социально-экономическому развитию российских регионов, стимулирует развитие отраслей промышленности, энергетики и транспорта, обеспечивает решение актуальных внешнеэкономических и геополитических задач. Один из важных приоритетов развития газового комплекса — формирование в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке новых крупных центров газовой, газоперерабатывающей, нефтехимической, газохимической, гелиевой промышленности, расширение Единой системы газоснабжения (ЕСГ) на Восток, организация коммерчески эффективных поставок газа и продуктов его глубокой переработки на Тихоокеанский рынок (в страны АТР и на Тихоокеанское побережье США). В статье показывается место Восточной Сибири и Дальнего Востока в газовом комплексе России, дана оценка экономической эффективности стратегии комплексного освоения ресурсов и запасов газа Восточной Сибири и Дальнего Востока, проанализированы механизмы реализации стратегии комплексного освоения ресурсов и запасов газа Восточной Сибири и Дальнего Востока.

**Ключевые слова:** запасы; добыча; Сибирь; Дальний Восток; нефть; газ.

**"DEVELOPMENT OF GAS RESOURCES AND STOCKS ON THE TERRITORY OF EASTERN SIBERIA AND THE FAR EAST: PRINCIPAL APPROACHES, QUANTITATIVE EVALUATION."**

**Andrei Gennadievich Korzhubaev 1,2, Irina Anatolievna Sokolova 3, Irina Viktorovna Filimonova 1,2, Mikhail Vladimirovich Mishenin 1**

**1** "Institute of economics and organization of production industry" SO RAN

Bld. 17, prospect Akademika Lavrentjeva, 630090, Novosibirsk.

Phone: (383) 332-97-44

**2** "A. Trofimuk Institute of oil and gas geology and geophysics" SO RAN

Bld.1, prospect Akademika Koptyuga, 630090, Novosibirsk

Phone: (383) 333-28-14

**3** "VNIPIneft", JSC

Bld. 2, stroenie 1, Fridrikh Engels str., 105005, Moscow.

Phone: (495) 795-31-30

Gas industry of Russia is major sector of economy and country life-support as well as significant component of world energy. Effective functioning and development of gas complex promotes social and economic development of Russian regions, stimulates development of industries, energy and transport, provides decision of actual foreign trade and geopolitical problems. One of prime tasks of gas complex development is setting of new large centers of gas, gas-processing and petrochemical industries, expansion of Russian Uniform gas supply system to the East, organization of commercially effective gas deliveries as well as products of its deep processing in the direction of the Pacific market (to Asian-Pacific countries (ATR) and USA Pacific coast) in Eastern Siberia and in the Far East. The article discusses place of Eastern Siberia and the Far East in Russian gas complex, appreciates strategic economic efficiency of in the region of Eastern Siberia and the Far East. Realization techniques of gas resources and stocks complex development on the territory of Eastern Siberia and the Far East are also analyzed.

**Key words:** reserves; production; Siberia; Far Ear East; oil; gas.

### **Экономика**

УДК 338.32:622.279.5

## **ПРОБЛЕМЫ РАЦИОНАЛЬНОГО ЗАМЕЩЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ РЕСУРСОВ (НА ПРИМЕРЕ ГАЗОДОБЫВАЮЩЕЙ ПОДОТРАСЛИ)."**

***Лев Вениаминович Шамис***

ООО "НИИГазэкономика"

105066, г. Москва, Старая Басманная ул., 20, стр. 8

Тел. (499) 267-32-73

В статье рассматриваются методические и практические вопросы, связанные с построением производственных функций по газодобывающей подотрасли. Рассматриваются закономерности взаимодействия и замещения ресурсных факторов в условиях экономического спада, вопросы оценки качества факторов производства и методология их измерения. Построена производственная функция с автономным техническим прогрессом по газодобывающей подотрасли за 1989—2005 г.

**Ключевые слова:** эффективность; роизводственная функция; добыча газа; эластичность; замещение ресурсов; фондовооруженность; производительность труда; основные производственные фонды; численность.

## **"PROBLEMS OF RATIONAL REPLACEMENT OF PRODUCTIVE RESOURCES (ILLUSTRATED BY SEGMENT OF GAS PRODUCTION INDUSTRY)."**

***Lev Veniaminovich Shamis***

"NIIgazeconomika" Ltd.

Bld.20, stroenie 8, Staraya Basmannaya str., 105066, Moscow.

Phone: (499) 267-32-73

The article discusses methodological and practical questions of productive functions formation in one of the sectors of gas production industry. Interaction regularities and resources factors replacement in economic recession conditions, appreciation of production quality factors and methodology of their measurement are analyzed. Productive function with separate technical progress in a segment of gas production industry during the period of 1989—2005 is formed.

**Key words:** efficiency; productive function; gas production; elasticity; resources replacement; funds availability; labor productivity; basic productive funds;number.

УДК 336.76:622.276

## **МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ЭКСПРЕСС-ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОЦЕССОВ M&A."**

**Светлана Валерьевна Разманова**

Филиал ООО "ВНИИГАЗ" — "СеверНИПИгаз"

169300, Республика Коми, г. Ухта, ул. Севастопольская, 1а.

Тел. (82147) 5-20-87

В статье автором предлагается к рассмотрению алгоритм экспресс-оценки эффективности интеграционных процессов в добывающей отрасли. Использование разработанной системы коэффициентов позволит более гибко подойти к вопросу оценки целесообразности слияний и поглощений нефтегазовых компаний, поскольку она объединяет в себе элементы затратного и сравнительного подходов к оценке. В работе отражена точка зрения автора, в соответствии с которой возможно использование в расчетах показателя рыночной стоимости компании вместо рыночной капитализации.

**Ключевые слова:** оценка бизнеса; мультипликатор; капитализация; балансовая стоимость компании; рыночная стоимость компании; экспресс-оценка; выручка (Sales); чистая прибыль (Net Income); прибыль до вычета соответствующих налогов, процентов по привлеченным средствам и амортизационных отчислений (EBITDA); рентабельность собственного капитала (ROE); рентабельность активов (ROA); финансовый рычаг (Leverage Effect); величина доказанных запасов; объем добычи углеводородов.

### **"METHODOLOGICAL BASIS OF EXPRESS-EVALUTION OF M&A PROCESSES EFFICIENCY."**

**Svetlana Valerievna Razmanova**

"SeverNIPigaz" - affiliate of "VNIIGAZ" Ltd

Bld.1a, Sevastopolskaya str., 169300, Ukhta, Republic of Komi

Phone: (82147) 5-20-87

Algorithm of express-evaluation of integration processes efficiency in production industry is suggested for consideration by the author of the present article. Application of worked-out coefficient system, including both expense and comparative evaluation approaches, allows more flexible approach to economic feasibility of oil and gas companies merger and consolidation. The article also presents the author's point of view that evaluation may be based on indicator of company market price instead of company market capitalization.

**Key words:** business evaluation; multiplier; capitalization; company balance cost; company market cost; express-evaluation; sales; net income; pretax income; income before interests on borrowed funds; income before depreciation charges (EBITDA); profitability of ownership capital (ROE); profitability of assets; leverage effect; size of proved stocks; volume of hydrocarbon production.

УДК 338.45:622.276

## **ОЦЕНКА НДПИ ПРИ ОБОСНОВАНИИ ПРОЕКТНЫХ РЕШЕНИЙ ПО РАЗРАБОТКЕ НЕФТЯНЫХ МЕСТОРОЖДЕНИЙ С УЧЕТОМ ВЫРАБОТАННОСТИ ЗАПАСОВ."**

**Кирилл Евгеньевич Янин 1, Ирина Васильевна Янина 2**

1 ООО "Проектное бюро ТЭРМ"

625000, г. Тюмень, ул. Дзержинского, 15, офис 401.

Тел. (3452) 63-15-61

2 ООО "КогалымНИПИнефть"

625000 г. Тюмень, ул. Республики, 41.

Тел. (3452) 79-21-99

В статье рассматриваются проблемы учета льготы по налогу на добычу полезных ископаемых на стадиях проектирования разработки нефтяных месторождений.

Проанализировано влияние коэффициента выработанности запасов нефти на выбор оптимальных проектных решений по эксплуатации объектов разработки. Сформулированы предложения по подходам к учету выработанности запасов в экономических расчетах

**Ключевые слова:** налог на добычу полезных ископаемых; проектирование; коэффициент выработанности запасов; плотность сетки скважин.

#### **"SEVERANCE TAX EVALUATION WHILE SUBSTANTIATING OF PROJECT DECISIONS ON OIL FIELDS DEVELOPMENT WITH ACCOUNT FOR STOCKS EXHAUST."**

***Kirill Evgenievich Yanin 1, Irina Vasilievna Yanina 2***

**1** "Project bureau TERM" Ltd.

Bld.15, office 401, Dzerzhinskogo str., 625000, Tyumen

Phone: (3452) 63-15-61

**2** "KogalymNIPIneft" OOO

Bld.41, Respubliki str., 625000. Tyumen

Phone: (3452) 79-21-99

The article discusses accounting problems of tax privilege on severance tax while projecting of oil fields development. Impact of oil stocks exhaust coefficient on project decisions choice concerning oil fields development is analyzed. Various approaches to stocks exhaust accounting in economic calculations are specified.

**Key words:** severance tax; projecting; stock exhaust coefficient; well screen density.

УДК 336.647+336.648

#### **ПРИМЕНЕНИЕ СЕКЬЮРИТИЗАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЯМИ НЕФТЕГАЗОВОГО КОМПЛЕКСА В УСЛОВИЯХ ФИНАНСОВОГО КРИЗИСА."**

***Алексей Юрьевич Петровичев***

ОАО "Сибтрубопроводстрой"

630089, г. Новосибирск, ул. Федосеева, 2.

Тел. (383) 264-11-76

Секьюритизация представляет собой относительно новый механизм финансирования, получивший широкое применение в последние годы в западных странах для решения целого комплекса задач по привлечению финансирования. В настоящей статье рассматривается возможность использования этого инструмента предприятиями нефтегазового комплекса в качестве альтернативного способа финансирования своих проектов в условиях сложившегося кризиса ликвидности.

**Ключевые слова:** секьюритизация; финансирование проектов; ценные бумаги; нефтегазовый комплекс; финансовый кризис.

#### **"APPLICATION OF SECURITIZATION BY ENTERPRISES OF OIL AND GAS COMPLEX IN FINANCIAL CRISIS CONDITIONS."**

***Alexei Yurievich Petrovichev***

"Sibtruboprovodstroi" JSC

Bld.2, Fedoseeva str., 630089, Novosibirsk

Securitization is a relatively new financing technique being wildly used in western countries lately to solve a great number of problems in connection with financing attraction. The present article discusses possibility of this technique usage by oil and gas enterprises as an alternative of their projects financing

in existing liquidity crisis conditions.

**Key words:** securitization; project financing; securities; oil and gas complex; financial crisis.

УДК 622.276.5.003

## **ВЛИЯНИЕ ОТДЕЛЬНЫХ ЭКОНОМИКО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ФАКТОРОВ НА ПРИРОСТ ЧИСТОГО ДОХОДА ОТ ВНЕДРЕНИЯ ИННОВАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В НЕФТЕГАЗОДОБЫЧЕ В УСЛОВИЯХ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО КРИЗИСА."**

***Наталья Анатольевна Пименова 1, Юнус Мамеджанович Бердыев 2***

**1** ОАО "РИТЭК"

117036, г. Москва, просп. 60-летия Октября, 21, корп. 4.

Тел. (495) 424-77-05

**2** РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина

119991, г. Москва, Лнинский просп., 65.

Тел. (499) 135-73-86

Исследования в области инновационных технологий в нефтедобыче приобрели актуальность в условиях, когда волатильность цен на сырую нефть оказывает эффект "шоковой терапии", превращая окупаемость даже недорогих и несложных инновационных технологий повышения нефтеотдачи и интенсификации добычи нефти в "заоблачную мечту". А общая тенденция ухудшения структуры запасов в нефтяной промышленности требует от компаний-недропользователей еще больших капитальных вложений в развитие инновационных технологий для обеспечения устойчивого отраслевого развития.

Одним из главных факторов, влияющих на принятие решения о проведении обработки на основе инновационной компоненты, является окупаемость мероприятий, зависящая от получаемого чистого дохода в результате проведения скважино-обработок.

Предлагаемая статья изучает степень и взаимосвязь влияния ряда технико-экономических факторов на окупаемость затрат на проведение скважино-обработок.

**Ключевые слова:** нефтедобыча; инновационные технологии; скважино-обработки; финансово-экономический кризис; цена на нефть; окупаемость затрат.

**"IMPACT OF SEPARATE ECONOMIC AND TECHNOLOGICAL FACTORS ON NET INCOME GROWTH DUE TO INNOVATIVE TECHNOLOGIES APPLICATION IN OIL AND GAS PRODUCTION UNDER FINANCIAL AND ECONOMIC CRISIS CONDITIONS."**

***Nataliya Anatolievna Pimenova 1, Yunus Mamedjanovich Berdyev 2***

**1** "RITEK" JSC

Bld.21, korpus 4, 60-let Oktyabrya prospect, 117036, Moscow

Phone: (495) 424-77-05

**2** "I. Gubkin Russian State University of Oil and Gas"

Bld.65, Leninsky prospect, 119991, Moscow.

Phone: (499) 135-73-86

Upstream innovative technologies being investigated nowadays with the view for implementation in oil and gas industry became acute as price volatility for crude oil produces "shock therapy" effect, turning payback of even inexpensive and simple (in terms of technological complexity) well-treatment innovative technologies into unreachable goal for oil companies. And general tendency of worsening structure of oil reserves in oil industry demands ever-high capital investments into development of new innovative to provide for sustainable industrial development.

Main management factor which works for allowing of innovative technology implementation is the

payback, a unit dependent upon obtained net income appearing as a result of undertaken well-treatment.

The present article studies degree and interrelation of impact of a number of technical and economic factors produced on payback of expenses in connection with undertaken well-treatment.

**Key words:** oil production; innovative technologies; well-treatment; financial and economic crisis; oil price; expenses payback.

### **Математическая экономика**

УДК 330.4

## **ОПРЕДЕЛЕНИЕ СТОИМОСТИ И ТРУДОЕМКОСТИ РАЗРАБОТКИ НОВОГО ИЗДЕЛИЯ НА ПРИМЕРЕ ГЕОФИЗИЧЕСКОЙ АППАРАТУРЫ."**

**Светлана Константиновна Напреева**

Институт экономики и организации промышленного производства СО РАН

630090, г. Новосибирск, просп. Академика Лаврентьева, 17.

Тел. (383) 278-13-36

В настоящее время российские товаропроизводители должны конкурировать не только между собой, но и с зарубежными производителями, многие из которых обладают передовыми технологиями. Соответственно, для того чтобы успешно работать и конкурировать на рынке, предприятию необходимо уделять большое внимание разработке новой более технологически усовершенствованной продукции, либо стараться использовать новые технологии, чтобы повысить качество продукции или снизить издержки производства.

**Ключевые слова:** планирование; инновации; новая продукция; стоимость разработки; трудоемкость разработки; стохастический граф; вероятность.

### **"DEFINITION OF COST AND LABOUR CONTENT OF NEW PRODUCT DEVELOPMENT ILLUSTRATED BY GEOPHYSICAL EQUIPMENT."**

**Svetlana Konstantinovna Napreeva**

"Institute of economics and industrial production" SO RAN

Bld.17, Akademika Lavrentieva prospect, 630090, Novosibirsk.

Phone:(383) 278-13-36

At present Russian commodity producers should compete not only among themselves, but also with foreign producer, majority of whom possess and apply up-to-date technologies. Consequently, to successfully work and compete on international market an enterprise should pay more attention to development of new, more technologically advanced product, or try to apply new technologies in order to raise product quality or to reduce production costs.

**Key words:** planning; innovations; new product; development cost; labor content of development; stochastic earl; probability.

### **Международный нефтегазовый бизнес**

УДК 622.691(430)

## **ДАЛЬНЕЙШЕЕ РАЗВИТИЕ РЫНКОВ ТРАНСПОРТИРОВКИ ГАЗА В ГЕРМАНИИ И ДРУГИХ СТРАНАХ ЕВРОПЫ."**

**Клаус Фест 1, Ральф Прессе 2, Норберт Фервеен 3, Константин Николаевич Миловидов 4**

1 RWE Gas AG

г Дортмунд

**2 RWE Energy**

г Дортмунд

RWE Gas Midstream/RWE Supply & Trading/GmbH

г Эссен

**3 RWE Trading/RWE Supply & Trading/GmbH**

г Эссен.

**4 РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина**

119991, г. Москва, Ленинский просп., 65.

Тел. (499) 135-89-46

В дискуссиях о конъюнктуре газовых рынков, которые ведутся как на европейском уровне, так и в самой Германии, все больше внимания уделяется не только прозрачности, но и перспективам развития рынка транспортировки газа. Насущной потребностью общеевропейского газового рынка является создание конкурентоспособного и ликвидного рынка транспортируемых объемов газа. Большое внимание вопросам транспортировки газа и прозрачности уделяется в документах организации "Газовые региональные инициативы", а также в отчете консалтинговой компании КЕМА по управлению транспортировкой газа, подготовленном по заказу Федерального сетевого агентства Германии. Публикуя эту статью, мы хотели бы внести свой вклад в обсуждение перспектив развития рынка транспортировки газа, представляя позицию фирмы RWE Supply & Trading GmbH.

**Ключевые слова:** рынок газотранспортных услуг; ликвидность; прозрачность; транспортная мощность; Германия; Европа; принцип "используй или продай".

**"FURTHER DEVELOPMENT OF GAS DELIVERY MARKETS IN GERMANY AND OTHER EUROPEAN COUNTRIES."**

***Klaus Fest 1, Ralf Presse 2, Norbert Verveen 3, Konstantin Nikolaevich Milovidov 4***

**1 RWE Gas AG**

Dortmund

**2 WE Energy**

Dortmund

RWE Gas Midstream RWE Supply and Trading/GmbH

Essen

**3 RWE Trading/RWE Supply and Trading/GmbH**

Essen

**4 "I. Gubkin Russian State University of Oil and Gas"**

Bld.65, Leninsky prospect, 119991, Moscow

Phone: (499) 135-89-46

"Institute of economics and industrial production" SO RAN

Bld.17, Akademika Lavrentieva prospect, 630090,

Novosibirsk

Phone:(383) 278-13-36

Gas markets situation discussed nowadays both in European countries and Germany attracts much attention not only to transparency but also to perspectives of gas delivery market development. Essential need of European common gas market is formation of competitive and liquid market of gas deliveries. Problems of gas deliveries and transparency are paid much attention in documentation of "Gas regional initiatives" organization as well as in "Kema" consulting company report on gas delivery management drawn up by Federal net agency of Germany. The present article is our benefit to the discussion on prospects of gas delivery market development on behalf of "DWE Supply and Trading GmbH" firm.



**Key words:** gas delivery market; liquidity; transparency; transportation capacity; Germany; Europe; "use or sale" principal.

### **Информатика**

УДК 504

## **ГЕОИНФОРМАТИКА КАК САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ НАУКА И ОТДЕЛЬНАЯ НАУЧНАЯ ДИСЦИПЛИНА."**

***Владислав Юрьевич Зайченко***

ГНЦ РФ ВНИИгеосистем

117105, г. Москва, Варшавское шоссе, 8.

Тел. (495) 954-19-24

В статье приводятся обоснования определения геоинформатики как самостоятельной науки, изучающей информационное поле Земли, являющееся предметом познания, и ее как отдельной научной дисциплины, использующей специальные методы и способы для расширения знаний о предмете изучения на основе информации, являющейся отражением процессов и явлений, происходящих в ее сферах — литосфере, гидросфере, атмосфере, биосфере и ноосфере. Приводятся также обоснования функционирования социального института геоинформатики, а также его значения для обеспечения благосостояния общества.

**Ключевые слова:** наука; познание; знания; информация; геоинформация; материальный мир; Земля, термины, понятия, определения, социальный институт, информационные технологии и системы, благосостояние.

**"GEOINFORMATICS AS INDEPENDENT SCIENCE AND SEPARATE SCIENTIFIC DISCIPLINE."**

***Vladislav Yurievich Zaichenko***

GNTS RF "VNIIGeosystem"

Bld.8, Varshavskoe shosse, 117105, Moscow

The article substantiates definition of geoinformatics both as independent science, investigating informational field of the Earth and being itself the subject of experience, and separate scientific discipline, using special methods and techniques to widen knowledge about the subject of study on the basis of information, being reflection of processes and phenomena which occur in its spheres, namely lithosphere, hydrosphere, atmosphere, biosphere and noosphere. Substantiation of functioning of geoinformatics social institute as well as its meaning for society welfare are given here as well.

**Key words:** science; experience, knowledge; information; geoinformation; material world; the Earth; terms; concepts; definitions; social institute, informational techniques and systems; welfare.

**ИНФОРМАЦИОННЫЕ ДАННЫЕ О СТАТЬЯХ**

№ 7 / 2009

**Содержание:**

**Стратегия**

УДК 339.9

**ЭКОНОМИЧЕСКИЙ КРИЗИС, ЕГО ИСТОКИ И МИНЕРАЛЬНО-СЫРЬЕВОЙ ПОТЕНЦИАЛ."**

**Евгений Александрович Козловский**

ООО "Институт геолого-экономических проблем" РАЕН

117997, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, 23, офис 331а.

Тел. (495) 433-44-77.

В мире разразился глобальный экономический кризис, который, несмотря на заверения наших руководителей, втянул и Россию.

Возникает, естественно, вопрос: что это за кризис, какова его суть и какие меры следует принять, чтобы смягчить его влияние на экономику России. Сейчас появилось много статей в прессе по этой проблеме, с различных сторон освещающих это явление. Я думаю, что тщательный разбор ситуации должен был бы служить курсами "повышения квалификации" для наших слабых руководителей, не прошедших подготовку "ковкой металла" — производственной практикой закалки, которая "слагает" (!) будущую производственную жизнь специалиста.

**Ключевые слова:** мировой экономический кризис; глобализация; денежно-кредитная политика; антикризисные меры; минерально-сырьевой комплекс; макроэкономический прогноз; экспорт энергоносителей; энергетическая безопасность; ВМСБ.

**"ECONOMIC CRISIS, ITS ROOTS AND MINERAL-RAW RESOURCES POTENTIAL."**

**Eugeny Alexandrovich Kozlovsky**

Institute of Geological and Economic problems,

Ltd. of Russian Academy of Economic Science (RAES)

Bld.23, office 331a, Miklukho-Maklai str., 117997, Moscow.

Phone: (495) 433-44-77.

Despite our leaders assurance Russia happened to be involved in global economic crisis spread all over the world. Quite naturally there appears a question concerning crisis as itself, its roots and arrangements required for alleviation of its impact on Russian economy. A great number of articles with various points of view on the problem may be found in the press nowadays. I think, thorough analysis of the existing situation should be looked upon as improving skills courses for our non-competent managers who lack practical experience, being the integral part of specialists' future practical life.

**Key words:** global economic crisis; globalization; monetary-credit policy; anti-crisis arrangements; mineral-raw resources; macroeconomic prospecting; power resources export; power safety; mineral-raw resources reproduction.

УДК 665.6/.7

**ГЛУБОКАЯ ПЕРЕРАБОТКА УГЛЕВОДОРОДНОГО СЫРЬЯ — ВАЖНОЕ НАПРАВЛЕНИЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ НГК РОССИИ."**

**Андрей Геннадьевич Коржубаев 1, Леонтий Викторович Эдер 1, Ирина Анатольевна Соколова 2**

**1** Институт экономики и организации промышленного производства СО РАН

630090, г. Новосибирск, просп. Академика Лаврентьева, 17.

Тел. (383) 332-97-44.

Институт нефтегазовой геологии и геофизики им. А.А. Трофимука СО РАН  
630090, г. Новосибирск, просп. Академика Коптюга, 1.

Тел. (383) 333-28-14.

**2** ОАО "ВНИПНефть"

105005, г. Москва, ул. Фридриха Энгельса, 32, стр. 1.

Тел. (495) 795-31-30.

Для обеспечения долгосрочного устойчивого развития нефтегазового комплекса (НГК) России, повышения экономической эффективности и технологической сбалансированности добычи, переработки и транспорта нефти и газа, расширения выпуска конкурентоспособной продукции с высокой добавленной стоимостью необходимо изменение производственной структуры НГК, ускоренное внедрение комплекса технологических и организационных инноваций. В статье рассмотрены условия повышения эффективности НГК России, современная ситуация в сфере переработки УВ в России, перспективные направления развития глубокой переработки УВ с учетом прогноза ситуации на основных рынках.

**Ключевые слова:** нефть; нефтепереработка; газопереработка; рынок; Россия; экспорт.

**"DEEP HYDROCARBON PROCESSING IS THE STRATEGIC DIRECTION OF RUSSIAN OIL AND GAS COMPLEX DEVELOPMENT."**

***Andrei Gennadjevich Korzhubaev 1, Leonty Viktorovich Eder 1, Irina Anatoljevna Sokolova 2***

**1** Institute of Economy and Organization of Industrial Production of Russian Academy of Science (RAS)  
Bld. 17, Akademika Lavrentjeva str., 630090, Novosibirsk.

Phone: (383) 332-97-44.

A. Trofimyk Institute of Oil and Gas Geology and Geophysics of Russian Academy of Science (RAS)  
Bld.1, Akademika Koptouga prospect, 630090, Novosibirsk.

Phone: (383) 333-28-14.

**2** JSC VNIPIneft

Bld.32, stroenie 1, Fridrich Engels str., 105005, Moscow.

Phone: (495) 795-31-30.

For maintenance of a long-term sustainable development of an oil and gas complex of Russia, increases of economic efficiency and technological equation of production, processing and transport of oil and gas, expansion of release of competitive production with the high added cost change of the industrial structure of petroleum complex, the accelerated introduction of a complex of technological and organizational innovations is necessary. In article conditions of increase of efficiency oil and gas industry of Russia, a modern situation in sphere of processing hydrocarbons in Russia, perspective directions of development of deep processing hydrocarbons taking into account the forecast of a situation in the basic markets are considered.

**Key words:** oil; oil-processing; gas-processing; market; Russia; export.

**Государственное регулирование НГК**

УДК 338:553.04

## **О РОЛИ ГОСУДАРСТВА В ОБЕСПЕЧЕНИИ ЭФФЕКТИВНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ МИНЕРАЛЬНО-СЫРЬЕВОЙ БАЗЫ."**

***Людмила Ильинична Бережная***

ФГУП "Институт геологии и разработки горючих ископаемых" (ИГиРГИ)

117312, г. Москва, ул. Вавилова, 25/1.

Тел. (499) 124-95-66.

Современное состояние минерально-сырьевой базы полезных ископаемых явилось основанием для постановки перед Минприроды России стратегической цели "Создание условий для повышения эффективности использования природных ресурсов". Методы стратегического планирования предусматривают постановку такого количества задач, которое должно быть достаточным для достижения выдвинутой стратегической цели. Кроме того, решение каждой тактической задачи является необходимым условием достижения цели.

Проведен критический анализ достаточности и необходимости тактических задач, реализуемых в настоящее время Федеральным агентством по недропользованию для достижения стратегической цели государства, соответствия показателей задач показателям стратегической цели.

Предлагаются мероприятия, необходимые, на наш взгляд, для повышения результативности и эффективности государственной политики по обеспечению рационального недропользования. Разработана система тактических задач и показателей, оказывающих реальное влияние на повышение уровня извлечения полезных ископаемых из недр.

Работа выполнена на примере минерально-сырьевой базы нефти.

**Ключевые слова:** стратегическая цель; рациональное недропользование; государственная политика; КИН; анализ; эффективность; проектирование; инновационные технологии; контроль; управление; задачи; показатели.

**"ROLE OF STATE IN PROVIDING EFFECTIVE USAGE OF MINERAL-RAW RESOURCES."**

***Loudmila Iljinichna Berezhnaya***

FGUP Institute of geology and development of combustible mineral resources (IG and RGI)

Bld.25/1, Vavilova str., 117312, Moscow.

Phone: (499) 124-95-66.

Present state of mineral-raw resources stocks appears the basis for putting forward strategic target of creating conditions for raising efficiency of mineral resources usage with further informing Russian Ministry of Nature about the problem. such Number of tasks envisaged by techniques of strategic planning should completely satisfy announced strategic target. Besides, achievement of target requires solving of each tactic task.

Critical analysis of necessity and sufficiency of tactic tasks, realized nowadays, is carried out by Federal agency of mineral resources usage to achieve state strategic targets and correspondence of both tasks and strategic targets indicators.

Measures necessary, in our opinion, to raise efficiency of state policy on providing for rational mineral resources usage are suggested. System of tactic tasks and indicators with real impact on recovery amount of mineral resources out of land is elaborated.

Oil mineral-raw resources stocks are taken as an example for carrying out the above-mentioned work.

**Key words:** strategic target; rational mineral resources usage; state policy; KIN; analysis; efficiency; designing; innovation technologies; control; management; tasks, indicators.

УДК 622.276.1/.4

## **ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПОРТФЕЛЕМ ПРОЕКТОВ РАЗРАБОТКИ НЕФТЯНЫХ МЕСТОРОЖДЕНИЙ."**

***Александр Федорович Андреев 1, Малыгин Евгений Олегович 2***

**1** РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина

119991, г. Москва, Ленинский просп., 65

Тел. (499) 135-79-96

2 ООО "Ойл-Геоцентр"

127422, г. Москва, Дмитровский пр-д, 10.

Тел. (495) 981-27-72

В статье рассмотрены критерии определения эффективности процесса проектирования разработки нефтяных месторождений. Управление проектами должно осуществляться исходя из требований заказчиков и органов государственного контроля и быть эффективным для компании – разработчика проекта. В статье рассмотрена задача эффективного управления портфелем проектов разработки нефтяных месторождений. Для этого проектно-изыскательская компания, ведущая несколько проектов по разработке нефтяных месторождений, должна перераспределять свои ресурсы между проектами для обеспечения максимальной рентабельности при условии соблюдения требований к каждому проекту.

**Ключевые слова:** разработка нефтяных месторождений; проект; проектирование; процесс выполнения проектных работ; эффективность проекта; критерии эффективности; портфель проектов; управление портфелем проектов.

**"EFFICIENT CONTROL OF PROJECTS PORTFOLIO OF OIL FIELDS DEVELOPMENT."**

**Alexander Fedorovich Andreev 1, Eugeny Olegovich Malygin 2**

1 I. Gubkin Oil and Gas Russian State University

Bld.65, Leninsky prospect, 119991, Moscow, Russia

Phone: (499) 135-79-96

2 Oil-Geocenter, Ltd

Bld. 10, Dmitrovsky proezd, 127422, Moscow.

Phone: (495) 981-27-72.

Efficiency criteria of oil fields development designing are considered in the article. Projects control requires compliance with customers' and state control bodies' demands and efficiency for project developing company. Problem of efficient control relative to projects portfolio of oil fields development is also observed in the article. To provide maximum efficiency projects-prospecting company, tuning some projects of oil fields development, should redistribute its resources among projects on condition of observing requirements to each project.

**Key words:** oil fields development; project; designing; process of project implementation; efficiency of project; criteria of efficiency; projects portfolio; projects portfolio control.

УДК 665.637.8

## **СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ БИТУМНОГО ПРОИЗВОДСТВА В РОССИИ."**

**Александр Федорович Андреев 1, Сергей Васильевич Марков 2**

1 РГУ нефти и газа им. И.м. Губкина

119991, г. Москва, Ленинский просп., 65.

Тел. (499) 135-79-96.

2 ОАО "Роснефть–Новокуйбышевский НПЗ"

446207, Самарская обл., г. Новокуйбышевск.

Тел. (84635) 34-605.

В статье обосновывается необходимость повышения качества дорожных битумов, рассматриваются особенности битумного производства в России, вопросы развития рынка битумов, предлагаются критерии сертификации основных мощностей (предприятий) по их выпуску.

**Ключевые слова:** дорожные битумы; НПЗ; битумное производство; неокисленные битумы;

модифицированные битумы; рынок битумов.

## **"PRESENT STATE AND PERSPECTIVES OF BITUMEN PRODUCTION DEVELOPMENT IN RUSSIA."**

**Alexander Fedorovich Andreev 1, Sergei Vasilievich Markov 2**

**1** I. Gubkin Oil and Gas Russian State University

Bld.65, Leninsky prospect, 119991, Moscow, Russia.

Phone: (499) 135-79-96.

**2** JSC Rossneft-Novokuibushevsky NPZ

446207, Novokuibyshevsk, Samarskaya area.

Phone: (84635) 34-605.

The article proves necessity of quality improvement of road bitumen, discusses peculiarities of bitumen production in Russia and problems of bitumen markets development. Criteria of basic enterprises certification in conformity with their output capacity.

**Key words:** road bitumen; NPZ (oil processing enterprise); bitumen production; unoxidized bitumen; modified bitumen; bitumen market.

УДК 658.012

## **"БЕРЕЖЛИВЫЙ" НЕФТЕСЕРВИС: УВИДЕТЬ И ВКЛЮЧИТЬ РЕЗЕРВЫ ЭФФЕКТИВНОСТИ."**

**Федор Павлович Зотов 1, Алексей Витальевич Баранов 2, Ренат Ардинатович Нугайбеков 3, Виталий Кашафович Гатауллин 3**

**1** ГОУ ВПО "Уральский государственный лесотехнический университет"

620100, г. Екатеринбург, Сибирский тракт, 35.

Тел. (343) 261-46-34

**2** ООО "ЦентрОргпром"

620144, г. Екатеринбург, ул. Фрунзе, 96, офис 507.

Тел. (343) 220-86-66

**3** ООО УК "Татнефть-МехСервис"

423450, Татарстан, г. Альметьевск, ул. Герцена, 1д.

Тел. (8557) 30-04-42

Рассматриваются возможности "бережливого" развития технического сервиса в нефтедобывающей промышленности России. Обосновывается целесообразность нахождения внутренних резервов эффективности в деятельности предприятия. Описываются успешные преобразования на принципах аутсорсинга и "бережливого производства" на предприятии УК "Татнефть-МехСервис" (г. Альметьевск, Республика Татарстан).

**Ключевые слова:** преобразования в организации производства; снижение издержек; внутренние ресурсы; технический сервис; бережливое производство.

## **"ECONOMICAL TECHNICAL SERVICE IN OIL INDUSTRY: TO RECOGNIZE AND ACTIVATE EFFICIENCY RESERVES."**

**Fedor Pavlovich Zotov 1, Alexei Vitalievich Baranov 2, Renat Ardinatovich Nugaibekov 3, Vitaliy Kashafovich Gataullin 3**

**1** GOU VPO Uralsky State Lesotechnical University

Bld.35, Sibirsky tract, 620100, Ekaterinburg.

Phone: (343) 261-46-34.

**2** CenterOrgprom, Ltd.

Bld.96, office 507, Frunze str., 620144, Ekaterinburg.

Phone: (343) 220-86-66.

3 MC Tatneft-Mechservice, Ltd.

Bld.1d, Gertsen str., 423450, Almetjevsk, Tatarstan.

Phone: (8557) 30-04-42.

Economical potential of technical service in Russian oil industry is examined. Expediency of domestic resources efficiency raise in enterprise activity is settled. Successful production reorganization of enterprise of MC Tatneft-MechService (Almetjevsk, Tatarstan Republik) by principles of outsourcing and economical manufacturing is described.

**Key words:** reorganization of production; cost reduction; domestic resources; technical service; economical manufacturing.

### Экономика

УДК 002.52:553.98

## **К ОЦЕНКЕ ГЕОЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОСЛЕДСТВИЙ ПОВРЕЖДЕНИЯ НЕФТЕПРОВОДА."**

**Надежда Анатольевна Калашник**

Горный институт КНЦ РАН

184209, г. Апатиты, Мурманской обл., ул. Ферсмана, 24.

Тел. (81555) 79-568.

Изложены подходы к определению убытков при повреждении нефтепровода с выделением трех основных групп: потери нефтепродуктов, недопоставка и ремонтно-восстановительные работы. Получены расчетные зависимости суточного объема утечки нефти от величины отверстия в стенке нефтепровода для начальных давлений от 1 до 10 МПа и перепада высот рельефа от 0 до 300 м. Показана целесообразность применения изложенных подходов для условий Мурманского региона в свете перспектив развития и строительства здесь магистральных нефтепроводов для перекачки нефти с месторождений Западной Сибири в порт г. Мурманска, а также газопровода "Штокман-Волхов".

**Ключевые слова:** нефтепровод; повреждение; ущерб; убытки; геоэкономические последствия; Мурманский регион.

**"ESTIMATION OF GEOECONOMIC AFTERMATHS OF OIL PIPELINE DAMAGE."**

**Nadezhda Anatoljevna Kalashnik**

CSC RAS Mining Institute

Bld.24, Fersman str., 184209, Apatity, Murmansk region

Phone: (81555) 79-568

The article deals with defining of losses in connection with oil pipeline damage. Three basic groups of losses, such as oil products losses, short delivery and repair-renovation works, are outlined. Calculation dependences of oil leakage daily volume on hole size of oil pipeline wall at initial pressures from 1 to 10 Mpa and relief height drop from 0 to 300 m are determined. Expediency of the above-mentioned approaches with the view for Murmansk region conditions against the background of perspectives relative to development and construction of main oil pipelines required to deliver oil from oilfields of West Siberia to Murmansk marine port as well as gas pipeline Shtockmann-Volkhov is shown.

**Key words:** oil pipeline; damage; losses; geoeconomic aftermaths; Murmansk region.

### Правовое обеспечение

УДК 504.05

## **АНАЛИЗ МЕТОДИК ОПРЕДЕЛЕНИЯ УЩЕРБА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЕ ПРИ АВАРИЯХ НА НЕФТЕПРОВОДАХ."**

**Вильяна Васильевна Карпова 1, Людмила Владимировна Столярова 1, Андрей Николаевич Елохин 2**

**1** РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина  
119991, г. Москва, Ленинский просп., 65.  
Тел. (499) 135-87-96.

**2** ОАО "ЛУКОЙЛ"  
101000, г. Москва, Сретенский бульвар, 11.  
Тел. (495)627-44-44.

Проанализированы методики расчета ущерба окружающей природной среде в результате аварий на нефтепроводах и загрязнения почвы, водных объектов и атмосферного воздуха. Сделаны выводы о недостатках и преимуществах каждой из них. Выявлены недостатки правовых норм, устанавливающих понятия и порядок определения причиненного вреда. Из проведенного анализа усматривается вывод о необходимости совершенствования и методик, и правовых норм.

**Ключевые слова:** безопасность; аварии нефтепроводов; разлив нефти; методика; расчет ущерба; природная среда; таксы.

**"ANALYSIS OF TECHNIQUES AIMED AT DEFINING ENVIRONMENT DAMAGES IN CASE OF OIL PIPELINE FAILURE."**

**Viljayna Vasilievna Karpova 1, Loudmila Vladimirovna Stolayrova 1, Andrei Nikolaevich Elokhin 2**

**1** I.Gubkin Oil and Gas Russian State University  
Bld.65, 119991, Leninsky prospect, Moscow.  
Phone: (499) 135-87-96.

**2** JSC LUKOIL  
Bld.11, Sretensky boulevard, 101000, Moscow.  
Phone: (495)627-44-44.

The article deals with analysis of calculation technique in respect of environmental damage due to oil pipelines failures and ground, water and air pollution. Advantages and disadvantages of each of the calculation techniques are analyzed. Legal law drawbacks stating concept and order of defining damage are determined. Carried out techniques analysis insists on necessity of perfecting both techniques and legal laws.

**Key words:** safety; oil pipeline failure; oil leakage; technique; damage calculation; environment; taxes.

**Международный нефтегазовый бизнес**

УДК 620.9(479.24)

## **ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЕ ИНДИКАТОРЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ АЗЕРБАЙДЖАНА — ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АСПЕКТ."**

**Сулдуз Муршуд оглы Салимов**

РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина  
119991 г. Москва, Ленинский просп., 65.  
Тел. (499) 135-89-46

Начиная с публикации Брундландского доклада ("Наше общее будущее") в 1987 г. различные международные и национальные организации разрабатывают наборы индикаторов для измерения и оценки аспектов устойчивого развития. При разработке национальной стратегии устойчивого развития следует иметь в виду подготовленные в рамках ООН энергетические



индикаторы устойчивого развития страны. Реальная оценка уровня экономического развития Азербайджанской Республики невозможна без выбора совокупности объективных энергетических индикаторов, позволяющих осуществлять диагностику состояния экономики страны.

В статье автор рассматривает на основе методологии ООН энергетические индикаторы экономического аспекта устойчивого развития Азербайджанской Республики.

**Ключевые слова:** устойчивое развитие; энергетические индикаторы устойчивого развития; энергопотребление на душу населения; энергопотребление на единицу ВВП; эффективность снабжения и распределения энергии; энергоемкость ВВП в промышленности.

**"ENERGY INDICATORS OF AZERBAIJAN REPUBLIC STEADY DEVELOPMENT.ECONOMIC ASPECT."**

***Sulduz Murshud ogly Salumov***

I.Gubkin Oil and Gas Russian State University

Bld.65, 119991, Leninsky prospect, Moscow.

Phone: (499) 135-89-46.

Various international and national organizations have developed sets of indicators to estimate and appreciate aspects of steady development since publication of "Our common future" Brundtland Report in 1987. Energy indicators of country steady development specified by the UN should be taken into account while developing national strategy of steady development. Factual estimation of Azerbaijan Republic economic development requires a joint set of objective energy indicators providing for diagnosis of the country economy present state.

The author of the present article analyses energy indicators of Azerbaijan Republic steady economic development proceeding from the UN technique.

**Key words:** steady development; steady development energy indicators; energy consumption per one person; energy consumption per one unit of gross domestic product (GDP); efficiency of energy supply and distribution; energy-output ratio of gross domestic product in industry.

**Юбилейные даты**

**Профессору Альберту Ильичу Владимирову — 70 лет!**

Стратегия

УДК 339.9

**ЭКОНОМИЧЕСКИЙ КРИЗИС, ЕГО ИСТОКИ И МИНЕРАЛЬНО-СЫРЬЕВОЙ ПОТЕНЦИАЛ."**

**Евгений Александрович Козловский**

ООО "Институт геолого-экономических проблем" РАЕН

117997, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, 23, офис 331а

Тел. (495) 433-44-77

В мире разразился глобальный экономический кризис, который, несмотря на заверения наших руководителей, втянул и Россию.

Возникает, естественно, вопрос: что это за кризис, какова его суть и какие меры следует принять, чтобы смягчить его влияние на экономику России. Сейчас появилось много статей в прессе по этой проблеме, с различных сторон освещающих это явление. Я думаю, что тщательный разбор ситуации должен был бы служить курсами "повышения квалификации" для наших слабых руководителей, не прошедших подготовку "ковкой металла" — производственной практикой закалки, которая "слагает" (!) будущую производственную жизнь специалиста.

**Ключевые слова:** мировой экономический кризис; глобализация; денежно-кредитная политика; антикризисные меры; минерально-сырьевой комплекс; макроэкономический прогноз; экспорт энергоносителей; энергетическая безопасность; ВМСБ.

**"ECONOMIC CRISIS, ITS ROOTS AND MINERAL-RAW RESOURCES POTENTIAL."**

**Eugeny Alexandrovich Kozlovsky**

"Institute of Geological and Economic problems, Ltd." of Russian Academy of Natural Science (RAES)

Bld.23, office 331a, Miklukho-Maklai str., 117997, Moscow

Phone: (495) 433-44-77

Despite our leaders assurance Russia happened to be involved in global economic crisis spread all over the world. Quite naturally there appears a question concerning crisis as itself, its roots and arrangements required for alleviation of its impact on Russian economy. A great number of articles with various points of view on the problem may be found in the press nowadays. I think, thorough analysis of the existing situation should be looked upon as "improving skills" courses for our non-competent managers who lack practical experience, being the integral part of specialists' future practical life.

**Key words:** global economic crisis; globalization; monetary-credit policy; anti-crisis arrangements; mineral-raw resources; macroeconomic prospecting; power resources export; power safety; mineral-raw resources reproduction.

УДК 338.26:622.276(571./5)

**ТЕКУЩЕЕ СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ НЕФТЕГАЗОВОГО КОМПЛЕКСА СИБИРИ."**

**Андрей Геннадьевич Коржубаев 1**

**Леонтий Викторович Эдер 1**

**Константин Николаевич Миловидов 2**

**Ирина Анатольевна Соколова 3**

1 Институт экономики и организации промышленного производства СО РАН

630090, г. Новосибирск, просп. Академика Лаврентьева, 17.

Тел. (383) 332-97-44

Институт нефтегазовой геологии и геофизики им. А.А. Трофимука СО РАН

630090, г. Новосибирск, просп. Академика Коптюга, 1.

Тел. (383) 333-28-14

**2** РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина

119991, г. Москва, Ленинский просп., 65.

Тел. (499) 135-89-46

**3** ОАО "ВНИПНефть"

105005, г. Москва, ул.. Фридриха Энгельса, 32, стр. 1.

Тел. (495) 795-31-30

В современных условиях глобального финансово-экономического кризиса в мире происходит снижение инвестиционной активности, замедляется рост спроса на энергоносители, откладывается реализация многих энергетических проектов. Спрос на нефть и газ в Азии продолжает возрастать, а финансовые и кредитные ресурсы во многих странах региона (на Ближнем Востоке, в АТР) остаются избыточными. Реализуемый в нефтегазовом комплексе России, и в первую очередь в Сибири, курс на диверсификацию внутрироссийских и экспортных поставок, организацию прямого выхода на крупнейших платежеспособных потребителей нефти и газа в основном соответствует долгосрочным экономическим процессам. В статье рассмотрены состояние и целевые индикаторы развития нефтегазового комплекса России и Сибири, крупнейшие инвестиционные проекты в регионе, стратегические цели развития.

**Ключевые слова:** нефть; газ; добыча; прогноз; Сибирь; проекты; стратегия.

**"CURRENT STATE AND PROSPECTS OF SIBERIAN OIL AND GAS COMPLEX DEVELOPMENT ."**

***Andrei Gennadjevich Korzhubaev 1***

***Leonty Viktorovich Eder 1***

***Konstantin Nikolaevich Milovidov 2***

***Irina Anatoljevna Sokolova 3***

**1** Institute of Economy and Organization of Industrial Production" of Russian Academy of Science (RAS)

Bld. 17, Akademika Lavrentjeva str., 630090, Novosibirsk

Phone: (383) 332-97-44

A. Trofimyk Institute of Oil and Gas Geology and Geophysics of Russian Academy of Science (RAS)

Bld.1, Akademika Koptouga prospect, 630090, Novosibirsk

Phone: (383) 333-28-14

**2** I. Gubkin Russian State University of Oil and Gas

Bld.65, Leninsky prospect, 119991, Moscow

Phone: (499) 135-89-46

**3** JSC "VNIPneft"

Bld.32, stroenie 1, Fridrich Engels str., 105005, Moscow

Phone: (495) 795-31-30

Present conditions of global financial and economic crisis lead to decrease of investment activity, slow down of power resources demand as well as suspension of many energy projects. Demand for oil and gas continues to grow in Asia, and monetary and credit resources remain superfluous in many countries of the region, namely, Near East and Asian Pacific region. Arrangements for diversification of Russian home and export deliveries, establishing direct contact with the largest solvent oil and gas consumers, implemented in Russian oil and gas complex, especially in Siberia, correspond to long-term economic strategy. Present state and target indicators of oil and gas complex development in Russia and Siberia in particular, the largest investment projects in the region, as well as strategic development

targets are discussed in the article.

**Key words:** oil; gas; production; prospecting; Siberia; projects; strategy.

### Экономика

УДК 622.276.1/4.003

## **ФОРМИРОВАНИЕ ПОРТФЕЛЯ НЕФТЕГАЗОВЫХ ПРОЕКТОВ НА ОСНОВЕ РЕАЛЬНЫХ ОПЦИОНОВ."**

**Валентина Дмитриевна Зубарева**

**Андрей Александрович Симонов**

РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина

119991, г. Москва, Ленинский просп., 65

Тел. (495) 930-93-13

Выбор портфеля нефтегазовых активов является основной задачей менеджмента компаний при составлении бюджета в нефтегазодобывающей отрасли. Традиционно используемые классические методы выбора портфеля, к которым относятся ранжирование и 1-0 программирование, не учитывают опцион на отсрочку реализации проекта. В настоящем исследовании дан анализ выбора портфеля нефтегазовых активов месторождений, не введенных в разработку, с применением как традиционных подходов, так и с учетом опциона на отсрочку.

**Ключевые слова:** опцион на отсрочку; оптимальный портфель проектов; ранжирование; 1-0 программирование.

**"PROJECTS PORTFOLIO SELECTION IN OIL AND GAS INDUSTRY BASED ON REAL OPTION METHOD."**

**Valentina Dmitrievna Zubareva**

**Andrei Alexandrovich Simonov**

I. Gubkin Russian State University of Oil and Gas

Bld. 65, Leninsky prospect, 119991, Moscow

Phone: (495) 930-93-13

Issue of project portfolio selection by company's management is fundamental subject of capital budgeting in oil and gas industry. Index ranking and zero-one programming, which are traditional methods of portfolio selection, do not take into account the value of option timing to launch the project. This research aims at selecting of projects using both traditional approaches and option timing.

**Key words:** option timing; optimal portfolio; ranking; zero-one programming.

УДК 622.276.1/4.003

## **СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ РАЗЛИЧНЫХ МЕТОДОВ ОЦЕНКИ НЕФТЕГАЗОВЫХ ПРОЕКТОВ."**

**Андрей Александрович Симонов**

РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина

119991, г. Москва, Ленинский просп., 65

Тел. (495) 930-93-13

В настоящее время для оценки проектов разработки нефтегазовых месторождений чаще всего используются такие методы, как древесный анализ, метод Монте-Карло и метод реальных опционов. В работе показано, каким образом учитывается управленческая гибкость при оценке проектов с помощью этих методов, и описаны конкретные случаи, в которых они применяются.

**Ключевые слова:** дерево решений; метод Монте-Карло; метод реальных опционов; неопределенность; управленческая гибкость.

## "COMPARATIVE ANALYSIS OF VARIOUS METHODS USED FOR EVALUATING OF OIL AND GAS PROJECTS."

**Andrei Alexandrovich Simonov**

I. Gubkin Russian State University of Oil and Gas

Bld. 65, Leninsky prospect, 119991, Moscow

Phone: (495) 930-93-13

Such methods as Monte Carlo simulations, decision trees and real option method are widely used for projects evaluation nowadays. They are. This research deals with their main features. The present article covers possibility of these methods to take into account managerial flexibility and shows the way these approaches can be applied in particular cases.

**Key words:** decision tree; Monte-Carlo method; real option method; uncertainty; managerial flexibility.

УДК 622.276.5.003

## ПУТИ ОПТИМИЗАЦИИ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НЕФТЯНЫХ КОМПАНИЙ В УСЛОВИЯХ ФИНАНСОВОГО КРИЗИСА И СТАБИЛИЗАЦИИ ЦЕН НА ЭНЕРГОРЕСУРСЫ НА ПРИМЕРЕ ОАО "РИТЭК".

**Наталья Анатольевна Пименова 1**

**Юнус Мамеджанович Бердыев 2**

**Дмитрий Семенович Блехер 2**

**1** ОАО "РИТЭК"

117036, г. Москва, просп. 60-летия Октября, 21, корп. 4

Тел. (495) 424-77-05

**2** РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина

119991, г. Москва, Ленинский просп., 65

Тел. (499) 135-73-86

Финансовый кризис оказал существенное влияние на формирование инвестиционных портфелей и планирование операционных затрат нефтяных компаний. Генезисом послужили ряд факторов, которые носят в основном рыночный характер. Среди них:

- снижение объемов потребления нефти крупнейшими компаниями-переработчиками,
- сокращение объемов торговли сырой нефтью на спотовых трейдинговых площадках,
- негативные прогнозные экономические показатели в краткосрочной перспективе системообразующих экономик мира,
- негативные прогнозные показатели динамики реализации сырой нефти.

В настоящей статье проводится анализ влияния финансово-экономического кризиса на производственно-экономические показатели деятельности нефтяной компании ОАО "РИТЭК".

Деятельность РИТЭКа в существенной степени чувствительна к показателям рентабельности, рассчитываемой на основе объемов реализации товарной нефти, поскольку добыча ее обеспечивается за счет технологий, основанных на инновационной компоненте.

В статье рассмотрены возможные пути оптимизации деятельности нефтяных компаний в условиях кризиса.

**Ключевые слова:** ОАО "РИТЭК"; НГДУ; нетто-выручка; геолого-технические мероприятия; страны Юго-восточной Азии; Upstream; Downstream; ОАО "Сургутнефтегаз"; ОАО "Роснефть"; трудноизвлекаемые запасы

**"JSC "RITEK" EXPERIENCE IN OPTIMIZATION OF FINANCIAL AND ECONOMIC INDICATORS OF OIL COMPANIES ACTIVITIES IN TERMS OF FINANCIAL CRISIS AND STABILIZATION OF PRICES ON POWER**

## RESOURCES."

**Nataliya Anatoljevna Pimenova 1**

**Junus Mamejanovich Bergyev 2**

**Dmitry Semenovich Blecher 2**

1 JSC "RITEK" Bld.21, corpus 4, prospect 60-let Oktyabrya,  
117036, Moscow

Phone: (495) 424-77-05

2 Gubkin Russian State University of Oil and Gas

Bld. 65, Leninsky prospect, 119991, Moscow

Phone: (495) 135-73-86

Selection of investments portfolio and planning of operational expenses by oil companies are subject to significant influence of financial crisis. Genesis of these events lies in a number of factors referring to market, such as

Decrease of consumption by major oil-refining companies

Reduction of oil trading volumes on spot trading markets

Negative short-term forecasts of economic indicators in world system-forming economies

Negative forecasts of economic indicators dynamic as per crude oil trading.

Thorough analysis of financial and economic crisis impact on industrial and economic indicators of oil JSC "RITEK" is presented in the article.

JSC "RITEK" industrial activities depend upon profitability indicators calculated on the basis of trading oil volumes because innovative technologies are applied for oil production increase.

Possible ways of oil company activities optimization under crisis are specified in the article as well.

**Key words:** JSC "RITEK"; Oil and gas producing unit, net earnings; oil-recovery enhancement; measures; South-East Asia; upstream, downstream; JSC "Surgutneftegas"; JSC "Rosneft"; Hard-to-develop oil reserves.

## Управление

УДК 331.87.015.12

## СИСТЕМАТИЗАЦИЯ ФАКТОРОВ, УЧИТЫВАЕМЫХ ПРИ АТТЕСТАЦИИ РАБОЧИХ МЕСТ В НЕФТЕГАЗОДОБЫВАЮЩИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ."

**Ирина Федоровна Симонова 1**

**Лалита Мусаевна Идигова 2**

**Ирина Юрьевна Ерёмкина 1**

1 РГУ нефти и газа им И.М. Губкина

119991, г. Москва, Ленинский просп., 65.

Тел. (499) 135-75-66

2 Чеченский государственный университет

364051, г. Грозный, ул. Асламбека Шерипова, 32.

Тел. (8712) 22-23-04

Статья посвящена вопросам разработки методики комплексной аттестации и рационализации рабочего места в нефтедобывающей организации с учетом совокупности факторов. Данная методика предполагает систематизацию и структурирование совокупности способов и правил наиболее целесообразного выполнения исследования с целью получения максимального экономического и социального эффектов.

**Ключевые слова:** организация производства и труда; управление рабочими местами; системный подход; аттестация и рационализация рабочих мест; систематизация показателей.

## "SYSTEMATIZATION OF FACTORS REQUIRED FOR CERTIFICATION OF EMPLOYMENT PLACES IN OIL PRODUCTION ORGANIZATION."

*Irina Fedorovna Simonova 1*

*Lalita Musaevna Idigova 2*

*Irina Jurjevna Eremina 1*

1 I. Gubkin Russian State University of Oil and Gas

Bld. 65, Leninsky prospect, 119991, Moscow

Phone: (495) 135-73-86

2 State University of Chechen Republic

Bld.32, Aslambek Sheripov str., 364051, Grozny

Phone: (8712) 22-23-04

The article comprises technique of complex certification and rationalization of employment place in oil production organization with account for a set of factors. Technique under consideration assumes systematization and structurization of a set of ways and rules providing for the most expedient research aimed at achieving of economic and social effects.

**Key words:** production and labor organization; employment places control; system approach; certification and rationalization of employment places; factors systematization.

УДК 658.3

## МЕСТО СИСТЕМЫ ОЦЕНКИ КАДРОВ В ПРОЦЕССЕ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ КОМПАНИИ."

*Идигова Лалита Мусаевна 1*

*Ерёмина Ирина Юрьевна 2*

1 Чеченский государственный университет

364051, г. Грозный, ул. Асламбека Шерипова, 32.

Тел. (8712) 22-23-04

2 РГУ нефти и газа им И.М. Губкина

119991, г. Москва, Ленинский просп., 65.

Тел. (499) 135-75-66

В данной статье оценка персонала компании представлена как системный объект, выявлена и обоснована закономерность расширения предметной области оценки персонала, сформированы критерии оценки профессионализма и деловых качеств по должностям, также исследованы особенности оценки трудового потенциала и человеческого капитала как элементов стратегического управления персоналом.

**Ключевые слова:** управление персоналом; оценка персонала; критерии оценки; обратная связь.

## "PLACE OF PERSONNEL EVALUATION SYSTEM IN COMPANY PERSONNEL CONTROL PROCESS."

*1 Lalita Musaevna Idigova*

*2 Irina Jurjevna Eremina*

1 State University of Chechen Republic

Bld.32, Aslambek Sheripov str., 364051, Grozny

Phone: (8712) 22-23-04

2 I. Gubkin Russian State University of Oil and Gas"

Bld. 65, Leninsky prospect, 119991, Moscow

Phone: (495) 135-75-66

Authors of the present article consider company personnel evaluation as system object, reveal and motivate expansion regularity of subject domain, personnel evaluation, general criteria of

professionalism and business qualities evaluation, required for each post. Peculiarities of labor potential and human capital evaluation as elements of strategic control over personnel are discussed as well.

**Key words:** personnel control; personnel evaluation; criteria of evaluation; feedback.

УДК 658.14

## **СОВРЕМЕННЫЕ МЕТОДЫ ОЦЕНКИ И УПРАВЛЕНИЯ СТОИМОСТЬЮ КОМПАНИИ."**

***Дмитрий Николаевич Иванченко***

РГУ нефти и газа им И.М. Губкина

119991, г. Москва, Ленинский просп., 65.

Тел. (495) 930-93-13

В статье рассмотрены современные методы оценки и управления стоимостью бизнеса: акционерная добавленная стоимость и экономическая добавленная стоимость. Приведен пример расчета стоимости бизнеса с помощью указанных методов, а также рассмотрены ограничения их применения.

**Ключевые слова:** оценка; стоимость бизнеса; методы оценки; добавленная стоимость; управление стоимостью.

**"CONTEMPORARY METHODS OF BUSINESS EVALUATION AND CONTROL OF COMPANY'S COST."**

***Dmitriy Nikolaevich Ivanchenko***

I. Gubkin Russian State University of Oil and Gas

Bld. 65, Leninsky prospect, 119991, Moscow

Phone: (495) 930-93-13

The article deals with contemporary methods of business evaluation and control of company's cost, namely, shareholder value added and economic value added. Example of business value calculation by means of the above-mentioned methods and limits of their application are given as well.

**Key words:** evaluation; cost of business; methods of valuation; value added; control of costs.

658.336.2

## **СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ МОДЕЛЕЙ АЛЬТЕРНАТИВНОГО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ РОССИИ И АЛЖИРА."**

***Ирина Александровна Пономарёва***

***Юлия Геннадиевна Богаткина***

Институт проблем нефти и газа (ИПНГ) РАН

РГУ нефти и газа им И.М. Губкина

119991, г. Москва, Ленинский просп., 65.

Тел. (495) 135-73-71

В нефтегазодобывающей отрасли продолжает осуществляться переход на систему налогообложения недропользователей на условиях Соглашения о разделе продукции (СРП). Основная цель использования налогообложения на условиях СРП заключается в том, чтобы обеспечить эффективное освоение трудноизвлекаемых запасов в сложных природно-геологических условиях, где при обычном налоговом режиме разработка нового месторождения является убыточной. В России в настоящее время разрабатываются три месторождения на условиях СРП. Поэтому представляет определенный интерес опыт заключения зарубежных нефтегазовых контрактов на условиях альтернативного налогообложения.

**Ключевые слова:** экономические модели; налогообложение; иностранный инвестор; раздел продукции.



**"BENCHMARK ANALYSIS OF RUSSIA AND ALGERIA ALTERNATIVE TAXATIONS MODELS."**

***Irina Alexandrovna Ponomareva***

***Julia Gennadievna Bogatkina***

Institute of Oil and Gas Problems of Russian Academy of  
Science

I. Gubkin Russian State University of Oil and Gas

Bld. 65, Leninsky prospect, 119991, Moscow

Phone: (495) 135-73-71

Implementation of alternative taxation system of mineral resources users on terms of Sharing Products Agreement (SPA) goes on. Taxation on terms of SPA provides for efficient development of hard-recoverable stocks in complicated environmental and geological conditions instead of unprofitable development of new fields on terms of traditional taxation. Three fields are developed on terms of SPA in Russia at present. Consequently, experience of oil and gas contracts conclusion with foreign companies on terms of alternative taxation is of certain interest nowadays.

**Keywords:** economic models; taxation; foreign investor; product sharing.

**АННОТАЦИИ СТАТЕЙ / ARTIKLES ANNOTATIONS**

## **Содержание:**

### **Управление**

**Симонова И.Ф., Идигова Л.М. "**

### **Структура кадровой политики современной нефтегазовой компании и составляющие ее элементы."**

В данной статье авторы подробно рассмотрели основы эффективного формирования, развития и использования персонала в конкретной рыночной среде. Более подробно авторы останавливаются на вопросах поиска, отбора, мотивации и профессионального развития кадров современной нефтегазовой компании. Отмечено, что для того, чтобы кадровая политика современной нефтегазовой компании соответствовала своему названию, она должна отвечать определенным критериям

**Эскерханов М.З. "**

### **Возможности реализации оценки персонала в концепции управления результативностью деятельности организации."**

Статья посвящена рассмотрению основных общесистемных свойств системы оценки персонала. Тем самым, в статье не просто рассмотрена оценка персонала как система, но и заложены теоретические основы, базовые постулаты и принципы практической реализации системы оценки персонала в организации, исследовано ее место, роль во внешней среде, внутренней структурной и функциональной организации, а также функции и значение в системе управления деятельностью предприятия. Ибо система оценки персонала многогранна, и его угол зрения, степень охвата всех ее возможных аспектов во многом определяется целью, задачами, которые ставит перед собой автор.

**Зотов Д.В. "**

### **Управление конкурентоспособностью морских терминалов нефтепродуктов."**

В статье проанализированы общие принципы оценки уровня сервиса морских терминалов нефтепродуктов, описан порядок реализации контракта на поставку нефтепродуктов на экспорт.

Проведен анализ работы морского терминала как логистико-ориентированного предприятия и показано, что уровень сервиса услуг морского терминала как логистического предприятия во многом будет зависеть от объема, имеющегося в его распоряжении резервуарного парка.

Увеличение объема резервуарного парка позволит значительно повысить надежность и гибкость поставок нефтепродуктов.

Описаны конкурентные преимущества в долгосрочном периоде на фоне последних событий на мировом рынке нефти и нефтепродуктов, спровоцированных общим экономическим кризисом

### **Экономика**

**Горелова А.В.**

## **Актуальные вопросы разработки укрупненных показателей сметной стоимости строительства по программе газификации регионов Российской Федерации."**

Участие ОАО "Газпром" в газификации регионов — одно из приоритетнейших направлений политики нефтегазовой компании. В связи с этим, создание системы определения стоимости строительных объектов является наиболее актуальным вопросом. Применение укрупненных нормативов при расчете стоимости прокладки газопроводов позволяет определить стоимость строительства на предпроектной стадии инвестиционного процесса. Результатом исследования стал набор удельных показателей и коэффициентов, рассчитанный на 1 км трассы линейно-протяженного объекта, для различного сортамента стальных и полиэтиленовых труб, применяемых по Программе газификации регионов Российской Федерации. Создание таких показателей чрезвычайно актуально, так как обеспечивает достаточно точное обоснование объемов инвестиций, направляемых в капитальное строительство.

*Кисленко Н.А., Литвин Ю.В. "*

## **О применении ключевых показателей эффективности в проектно-ориентированной компании нефтегазовой отрасли"**

Статья посвящена практике внедрения системы ключевых показателей эффективности (КПЭ) в проектно-ориентированной компании нефтегазовой отрасли. Рассматривается общая концепция создания систем КПЭ для компании, реализующей проекты, а также описание практических приемов внедрения системы КПЭ. В статье содержатся примеры, демонстрирующие решение возникающих практических вопросов в процессе реализации подобных систем на практике. Результаты статьи могут служить методической основой при использовании КПЭ в управлении другими организациями.

*Гараев Л.Г., Нигмати Р.М., Судыкин С.Н. "*

## **Оценка эффективности вариантов транспортировки нефти для малых нефтяных компаний."**

В работе проводится сравнительный анализ автомобильного и трубопроводного транспорта нефти. Авторы предлагают методику расчета среднегодовых затрат на транспорт с учетом различных объемов добычи и свойств нефти, расстояний транспортировки. Определены пороговые значения для применения того или иного вида транспорта нефти. Методика предлагается для определения оптимальных схем транспорта и проведения технико-экономического обоснования выбора необходимого набора технологического оборудования.

## **Государственное регулирование НГК**

*Грязнухина-Степанова В.Р. "*

## **Налогообложение недропользования в нефтегазовой отрасли: мировой опыт."**

В статье приведены социально-экономические исследования мирового опыта использования собираемых сборов и налогов по недропользованию, в основном в нефтегазовой отрасли. Проведенные исследования показывают, что сборы и распределение природной ренты в мировом опыте убеждают в целесообразности использования рентного дохода в интересах всего общества.

Также рассмотрены характер и функции Целевого фонда будущих поколений Республики Саха (Якутия) наряду с Российским Стабилизационным фондом.

### **Правовое обеспечение**

***Агафонов В.Б., Калашников В.В.***

### **Правовые проблемы обеспечения транзита нефти и нефтепродуктов по магистральным трубопроводам."**

В сфере нормативно-правового регулирования системы магистрального трубопроводного транспорта до сих пор остаются нерешительными ряд вопросов, в частности остается неопределенным понятие "транзит", "магистральные нефте- и нефтепроводы", не закреплен общий порядок и условия расчетов за транзит нефти, порядок организации ликвидации последствий аварийных ситуаций, порядок возмещения потерь нефти и нефтепродуктов, происшедших в результате аварий, а также затраты на их ликвидацию, правовой статус и режим деятельности хозяйствующих субъектов, эксплуатирующих объекты нефте- и нефтепродуктопроводов, а также ряд иных вопросов.

Статья содержит анализ законодательства Российской Федерации, регулирующего порядок и условия эксплуатации системы магистрального трубопроводного транспорта при транзите нефти и нефтепродуктов, и направлена на выявление действующих пробелов правового регулирования в указанной сфере, а также разработку комплексных предложений по их устранению.

***Зайченко В.Ю.*** "

### **Секреты производства ("ноу-хау") — новый объект интеллектуальной собственности."**

В статье рассматриваются законодательные положения четвертой части Гражданского кодекса Российской Федерации, определяющие правовую охрану результатов интеллектуальной деятельности в области науки, литературы и искусства. Приводятся рекомендации по оформлению секретов производства (ноу-хау) как объектов исключительных прав юридических и физических лиц, а также по вводу их в хозяйственный оборот в рыночных условиях

**Государственное регулирование НГК**

*Гужновский Л.П., Арбузов В.В. "*

**Анализ влияния функционирования экспортного потенциала топливных ресурсов на формирование валового внутреннего продукта Российской Федерации"**

В статье дан анализ экономической эффективности экспортного потенциала России на макроэкономическом уровне за 2000—2008 гг. Рассмотрены варианты экспорта топливных ресурсов в условиях рецессии экономики России в 2009—2011 гг. Изложены предложения по усилению надежности и безопасности российского экспорта энергоресурсов.

**Управление**

*Эскерханов М.З. "*

**Развитие кадрового потенциала — основа выбора стратегии нефтегазовой компании"**

Данная статья посвящена исследованию вопросов формирования кадровой политики в области использования персонала, что предполагает определение основ взаимодействия подразделений предприятия, принципов расстановки кадров, разработку подходов к оценке трудового вклада, а также определение принципов и подходов к решению (и предотвращению возникновения) конфликтных ситуаций. Процесс развития кадрового потенциала может состоять из определенных этапов, разработанных автором, при этом основное значение приобретают стратегические вопросы.

*Ерёмина И.Ю., Агаева Д.С. "*

**Управление талантами на примере работы с резервом кадров в ООО "Газпром трансгаз Махачкала"**

Данная статья посвящена исследованию и на его основе обоснованию решений по одному из актуальнейших аспектов теории и практики управления и экономики труда — работе с самыми талантливыми менеджерами в системе резерва кадров организации отрасли, а также формированию предложений и рекомендаций по ее реализации и проведению для получения объективных результатов, содействующих устойчивой работе предприятия и снижению уровня социальной напряженности в трудовых коллективах.

*Идигова Л.М.*

**Оценка персонала в системе кадровой политики и в обеспечении конкурентоспособности современной функционирующей компании"**

Данная статья посвящена исследованию и решению современных теоретических и практических проблем оценки персонала, а также формированию конкретных рекомендаций по ее проведению для получения всесторонних объективных оценочных результатов, способствующих принятию эффективных управленческих решений и обособленной разработке кадровых мероприятий.

**Ахмеров А.М. "**

### **Генерирование и отбор идей — важнейший этап управления инновационной деятельностью"**

В рамках инновационного менеджмента изучаются основные закономерности организации и управления инновационной деятельностью, проводятся прогнозно-аналитические исследования, формируется инновационная политика компании, разрабатываются нормативно-методические материалы для инновационной деятельности, осуществляется коммерческая оценка новых технологий, ведутся учет и отчетность НИОКР и инноваций.

Комплексная переориентация системы управления компанией на инновационный путь развития требует совершенствования инновационного менеджмента в целом; в том числе формирования и реализации научно-технической политики на перспективу как исходного фактора для последующего производственно-экономического планирования; разработки и внедрения методов анализа и отбора приоритетов инновационной деятельности.

В статье рассматривается организация формирования плана инновационного развития в ОАО "Газпром".

#### **Экономика**

**Дмитриева О.М. "**

### **Инновации как фактор повышения конкурентоспособности нефтяных компаний"**

В статье рассматривается проблема повышения конкурентоспособности нефтяной компании на основе использования инноваций. Использование инноваций позволяет существенно сократить затраты на производство, расширить вовлечение в разработку трудноизвлекаемых запасов, повышать объемы и качество продукции, осуществлять производство новых продуктов. В статье рассмотрены некоторые инновационные технологии, применяемые в крупнейших нефтяных компаниях России, приносящие наибольший экономический эффект. Проанализированы преимущества крупных интегрированных нефтяных компаний при проведении исследований и разработок, образующиеся в результате интеграции

**Суязов В.Н. "**

### **Показатели эффективности инновационного развития предприятия"**

В статье раскрываются методологические подходы к показателям по оценке эффективности инновационного развития. Предлагается краткий обзор существующих методов оценки инновационного уровня предприятия. Даны предложения по совершенствованию существующих методик и введению новых показателей. В их числе темп интенсивности инновационного развития и темп инновационного роста.

#### **Правовое обеспечение**

**Зайченко В.Ю. "**

### **Правовая охрана средств индивидуализации юридических лиц, товаров, работ, услуг и предприятий, предусмотренная четвертой частью Гражданского кодекса Российской Федерации (на примере сферы недропользования)"**

В статье рассматриваются вопросы правовой охраны средств индивидуализации юридических лиц, товаров, работ, услуг и предприятий, являющихся неотъемлемыми атрибутами рыночных отношений в современных условиях, которые предусмотрены законодательными нормами четвертой части Гражданского кодекса Российской Федерации. Приводятся рекомендации по использованию правовых возможностей в этой области для повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов в рыночных условиях.

### **Математическая экономика**

**Плотников А.П. "**

### **Использование принципов и методов теории автоматического управления в моделировании инновационного развития предприятия."**

Известные математические модели управления инновационной деятельностью машиностроительного предприятия, как правило, не отражают влияние обратных связей, хотя наличие таких связей на практике имеет место. В статье на основе принципов теории автоматического управления предлагаются и используются математические модели деятельности инновационно-активного предприятия, в структуре которых вводятся цепи обратных связей.

**УПРАВЛЕНИЕ**

*Ерёмина И.Ю.* "

**Глобальное крупномасштабное прогнозирование управленческого таланта у современных менеджеров."**

Данная статья посвящена изучению и решению таких ключевых вопросов современной теории и практики экономики и управления, как профессиональные таланты менеджеров организаций и их будущие необходимые способности к трудовой деятельности, а также созданию широкомасштабных рекомендаций по прогнозированию воспроизводства и развитию способных и мыслящих руководителей и специалистов для получения исчерпывающих результатов, содействующих повышению качества трудового процесса в организациях и его конкурентоспособности.

*Идигова Л.М.* "

**Оценка персонала как система взаимосвязанных факторов."**

Статья посвящена решению практических проблем оценки персонала, при этом, по мнению автора, уровень оценки во многом предопределяется условиями — внутренними факторами. На показатели конечных результатов труда работников в разной степени могут оказывать влияние различные факторы. Автором проведен анализ совокупности значимых факторов, определяющих оценку персонала современной компании.

*Ерёмина И.Ю., Алексеви́чев В.А.* "

**Управление сопровождением развития талантливых менеджеров в ООО "Газпром добыча Оренбург".**

Данная статья отражает проведение исследования и решение современных теоретических и практических проблем развития персонала на примере конкретной отраслевой организации и выработку на его основе конкретных рекомендаций по созданию системы работы с резервом кадров с целью дальнейшего получения выводов и итогов, результирующих эффективные управленческие действия талантливых организаторов газового производства.

**ЭКОНОМИКА**

*Дозорцев А.О.* "

**Привлечение иностранного капитала в стратегические отрасли экономики (на примере нефтегазовой промышленности)."**

В данной статье приводятся исторические примеры инвестиционной политики различных государств (Россия, США и др.), основные критерии оценки правового режима инвестиционной деятельности европейских стран. Рассматривается мировой опыт привлечения иностранных инвестиций. Особое внимание уделяется инвестиционной политике РФ, привлечению иностранных инвестиций в ТЭК России. Рассматриваются особенности финансирования нефтегазового комплекса России.



Приводятся предложения по оптимизации процесса привлечения инвестиций в ТЭК, улучшению инвестиционного климата РФ.

### **ПРАВОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ**

***Зайченко В.Ю.*** "

#### **Результаты геологического изучения недр и интеллектуальное право — взаимосвязь и правовые последствия."**

В статье рассматриваются вопросы правовой охраны результатов интеллектуальной деятельности в сфере недропользования регламентированные четвертой частью Гражданского кодекса Российской Федерации, вступившей в силу с 1 января 2008 г. Применительно к информационным объектам, являющимся произведениями в области науки геологии, приводятся правовые положения применения исключительного права, являющегося имущественным правом, и авторского права, являющегося неимущественным личным правом, а также распространения этих прав на служебные произведения в сфере недропользования. Рассматриваются также вопросы ответственности за нарушение интеллектуальных прав.

### **МЕЖДУНАРОДНЫЙ НЕФТЕГАЗОВЫЙ БИЗНЕС**

***Мажитов Ф.Ш., Миловидов К.Н.*** "

#### **Основные виды зарубежных контрактов на поставку газа трубопроводным транспортом."**

Рассматриваются контракты на оптовые поставки газа, заключаемые между его продавцами и покупателями. Представлены два основных типа контрактов на трубопроводные поставки газа: контракты на добычу фиксированного объема запасов газа (depletion kontrakts), контракт на поставку газа (supply kontrakts). Приведены многочисленные виды газовых контрактов, используемые в торговой практике США.

На Европейском континенте в отличие от Северной Америки цены на природный газ до сих пор связаны непосредственно с ценами на конкурирующие виды энергоносителей, т. е. газовый рынок тесно связан с нефтяным рынком. По мере либерализации рынка газа эта модель, вероятно, изменится в будущем, в соответствии со сценарием развития рынка газа в США.

***Атакишиев М.Д., Салимов С.М.*** "

#### **Структура внешнеторгового оборота химических товаров в аспекте устойчивого развития Азербайджанской Республики."**

Однозначно можно сказать, что роль химической промышленности в процессе внешнеэкономической деятельности в настоящее время нельзя оценить удовлетворительно. Чтобы повысить значение этой отрасли в плане устойчивого развития, необходимо улучшить качественные параметры выпускаемой химической продукции, а это возможно лишь в том случае, если в указанной отрасли будет осуществлена полная реконструкция, внедрены новые технологии и освоены новые виды продукции.

Мировой опыт показывает, что устойчивое развитие страны требует четко организованной внешнеэкономической политики для повышения качества продукции отечественной промышленности.

***Бердыев Ю.М.*** "

## **Пути повышения нефтеотдачи пластов трудноизвлекаемых запасов нефти путем внедрения инновационных технологий в нефтедобывающей промышленности Туркменистана."**

Предмет и содержание статьи посвящены вопросам добычи нефти в Туркмении на месторождениях с трудноизвлекаемыми запасами.

Актуальность статьи в настоящее время достаточно высокая в связи с большим вниманием со стороны правительства республики к изучению мирового опыта внедрения инновационных технологий, которые будут способствовать улучшению технико-экономических показателей нефтедобывающей промышленности республики.

Автор проводит обобщение опыта применения технологий повышения нефтеотдачи, используемых отраслевыми государственными предприятиями, изучение современных передовых методов, используемых на месторождениях с высокой вязкостью нефти, низкими фильтрационно-емкостными свойствами коллекторов.

Уделяется внимание таким вопросам, как возможность применения различных инновационных методов повышения нефтеотдачи пластов, дается определение роли и значения внедрения инновационных технологий повышения нефтеотдачи для отрасли.

В статье приводятся диаграммы и таблицы, позволяющие дать визуальную оценку некоторым элементам исследования настоящей статьи.

Обозначены перспективы дальнейшего развития нефтедобывающей отрасли на современном этапе.

**№ 2 / 2009**

**Содержание:**

**СТРАТЕГИЯ**

**Козловский Е.А. "**

**Экономическая безопасность и исследование недр."**

**ЭКОНОМИКА**

**Саркисов А.С., Павлова Е.М. "**

**Перспективные внешние рынки сбыта углеводородного сырья  
Восточной Сибири и Дальнего Востока."**

В данной статье рассматриваются перспективные рынки сбыта углеводородного сырья месторождений Восточной Сибири и Дальнего Востока. Наиболее подробно описан рынок Азиатско-Тихоокеанского региона, который в силу своего географического расположения и отсутствия достаточной ресурсной базы является наиболее перспективным. Исходя из располагаемых запасов и ресурсов нефти и газа Восточной Сибири и Дальнего Востока, а также прогнозов объемов внутреннего потребления в Восточной Сибири нефти и газа и объемов потребления в странах Северо-Восточной Азии, можно определить возможные объемы экспорта углеводородного сырья. Также рассматриваются факторы риска, возникающие при экспорте углеводородов.

**Сафронов Ю.С. "**

**Современные проблемы финансирования объектов инфраструктуры на  
примере топливно-энергетического комплекса страны."**

В современных условиях глобального финансово-экономического кризиса особенно актуальной становится задача сохранения достигнутых темпов роста экономики или, по крайней мере, недопущение перерастания кризисных явлений в полномасштабную рецессию. Для сохранения конкурентоспособности необходимы крупные вложения в развитие инфраструктуры, а также освоение новых месторождений полезных ископаемых, прежде всего углеводородов. Это позволит российским компаниям удержать лидирующие позиции на мировом рынке и обеспечит энергетическую безопасность страны в целом. Для реализации крупномасштабных инвестиционных проектов автор предлагает использовать механизм проектного финансирования (ПФ), который обладает необходимым потенциалом для совершенствования путем трансформирования классических схем на основе ПФ.

В статье автор уточняет определение термина "проектное финансирование" и предлагает авторскую классификацию ПФ по различным критериям. В свою очередь центральным местом работы является модифицированная схема организации проектного финансирования на основе применения "параллельного" денежного потока, ориентированная в первую очередь на российские сырьевые корпорации, занятые в добыче и реализации газа и нефтепродуктов. В результате применения предложенной схемы отечественные компании смогут осуществить

необходимые крупномасштабные капиталовложения в развитие новых и модернизацию существующих производственных мощностей

## **УПРАВЛЕНИЕ**

*Дозорцев А.О.* "

### **Стратегия развития структуры нефтяных компаний: преимущества и недостатки."**

В данной работе рассматриваются основные организационные структуры нефтяных компаний, с подробным описанием каждой; приводятся примеры организационных структур зарубежных нефтяных компаний ("Филлипс", "Эксон"), рассматривается современное развитие нефтяных компаний. Приводятся предложения по оптимизации организационной структуры нефтяных компаний.

*Волохнина А.Т., Иванова М.В., Столяров Л.В.* "

### **Разработка методики интеллектуального тренинга рабочего персонала с целью повышения безопасности объектов магистрального транспорта газа."**

Надежность и эффективность производственной деятельности рабочего персонала зависят не только от профессиональной подготовки, технической оснащенности рабочих мест, санитарно-гигиенических условий деятельности, но и от интеллектуальных способностей и психофизиологического состояния работников. Все это предъявляет повышенные требования к профессионально важным качествам работников. Приведен анализ нормативной правовой базы по данному направлению, разработана методика оценки профессионально важных качеств рабочего персонала объектов магистрального транспорта и распределения газа. В качестве экспериментальной базы для данного исследования выступило предприятие ООО "Газпром трансгаз Самара".

## **МЕЖДУНАРОДНЫЙ НЕФТЕГАЗОВЫЙ БИЗНЕС**

*Атакишиев М.Д., Салимов С.М.* "

### **Развитие инвестиционного процесса нефтяного машиностроения как элемент устойчивого развития Азербайджанской республики."**

Мировой опыт показывает, что усиление инвестиционного воздействия на экономику нефтяного машиностроения республики требует постоянного совершенствования организационного и регулирующего механизма инвестиционной системы. В ближайшие годы одной из первоочередных задач промышленной политики республики должно выступать формирование инвестиционного спроса, прежде всего, на продукцию отечественного производства.

Оптимальная амортизационная и учетная политика должна определяться на основе комплексного подхода, исходя из конкретных экономических условий деятельности машиностроительного предприятия. Использование системы ускоренной амортизации в отрасли будет способствовать развитию инновационной деятельности и повышению конкурентоспособности предприятий отрасли.

*Бердыев Ю.М.* "

## **Анализ и перспективы развития минерально-сырьевой базы ТЭКа Туркменистана."**

Предмет и содержание статьи ограничены кругом вопросов, напрямую связанных с минерально-сырьевой базой Туркменистана на современном этапе развития.

Обширные публикации последних лет о минерально-сырьевой базе Туркмении были посвящены в основном шельфовым запасам страны в Каспийском секторе. Научные статьи, посвященные всестороннему обзору развития сырьевой базы Туркменистана, в последнее время не публиковались по разным причинам.

Автор настоящей статьи делает попытку анализа развития минерально-сырьевой базы Туркменистана за последние годы, уделяя отдельное внимание таким вопросам, как динамика добычи, величина запасов, удельная величина отдельных видов горючих ископаемых на фоне общего баланса. Детально изучена структура сырьевой базы нефтедобывающей промышленности, обозначены проблемы развития отрасли на современном этапе.

**№ 1 / 2009**

**Содержание:**

**Управление**

*Симонова И.Ф., Ерёмкина И.Ю., Алексеевичев В.А. "*

**Формирование адаптивного менеджмента: развитие и удержание управленческого таланта организации отрасли."**

*Симонова И.Ф., Эскерханов М.З. "*

**Кадровая политика и социальная ответственность деятельности компаний в рыночных условиях."**

*Ахмеров А.М. "*

**Опыт использования инноваций в ООО "Газпром добыча Ямбург"."**

**Экономика**

*Коробкин В.И., Дмитренко А.И. "*

**О необходимости разработки единой нормативной основы определения стоимости объектов разработки месторождений УВС."**

*Кот Е.А., Рыбак А.Б.*

**К вопросу о нахождении оптимального режима разработки газовых месторождений."**

*Джалилов М.М., Бекметов О.К., Гуламов Р.А., Палвонова С.К. "*

**Экономический аспект оценки длины горизонтальной части скважины."**

**Государственное регулирование НГК**

*Игнатъев С.В. "*

**Ограниченность минерального сырья и экологические особенности его использования — ключевые проблемы нефтедобывающей отрасли."**

*Айрапетян С.И. "*

**Проблемы инвестиционной политики предприятий нефтегазового комплекса России."**

*Пономарёв И.А. "*

**Потенциал Арктического шельфа и перспективы его освоения."**

№ 12 / 2008

Содержание:

Корпоративное управление

*Симонова И.Ф., Ерёмкина И.Ю.* "

**Трансформация требований к развитию талантов управления у современных менеджеров."**

*Кисленко Н.А., Магдеев Р.А., Бухарова Н.В., Литвин В.Г.* "

**Измерение и оценка нематериальных активов научных организаций энергетической отрасли."**

*Копенкин В.А.* "

**Формирование комплекса требований к специализированной методологии внутрикорпоративного управления финансово-экономическим потенциалом корпоративной структуры."**

Государственное регулирование НГК

*Гужновский Л.П., Арбузов В.В.* "

**Некоторые вопросы оценки нефтяного потенциала России."**

Экономика

*Будкина Л.П.* "

**Эффективность начальных инвестиций проектов разработки нефтяных и газовых месторождений."**

*Дунаев В.Ф., Костина Л.Ф.* "

**Экономическая оценка методов восстановления основных средств на предприятиях нефтегазовой промышленности."**

*Корниенко С.А.*

**Анализ технико-экономической эффективности систем радиоконтроля на основе принципов сопоставимости и упорядочивания векторов."**

Математическая экономика

*Шайдунов А.О.*

**Оценка рисков, связанных с изменчивостью цен на нефть."**

Международный нефтегазовый бизнес

**Салимов С.М. "**

**Роль нефтегазовой промышленности в стратегии устойчивого развития  
Азербайджанской Республики."**

**Перечень статей, опубликованных в НЭЖ "Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом" в 2008 г**



№ 11 / 2008

Содержание:

Стратегия

*Мастепанов А.М.* "

Участие "Газпрома" в работе V Байкальского экономического форума."

Корпоративное управление

*Симонова И.Ф., Ерёмкина И.Ю., Дудаева Л.М.* "

Развитие и обучение персонала как конкурентный ресурс организации в условиях экономики, нацеленной на управление знаниями."

*Копенкин В.А.*

Особенности внутрикорпоративного маркетинга."

Государственное регулирование НГК

*Игнатьев С.В.* "

Предложение по реализации рентного принципа обложения природопользования в налоговой системе РФ."

Математическая экономика

*Афанасьев А.А.* "

Эконометрическая модель производственной функции добычи природного газа ООО "Астраханьгазпром" в 1990—2006 гг."

Экономика

*Дмитриева О.М.* "

Экспресс-оценка экономической эффективности инновационных проектов в нефтяной промышленности."

*Цверов В.В.* "

Обоснование оптимального размера заказа при снабжении нефтепродуктами с учетом формирования транспортных и складских затрат."

**№ 10/2008**

**Содержание:**

**Государственное регулирование НГК**

**Андреев А.Ф., Николаева Е.В. "**

**О некоторых направлениях развития конкурентной среды в ТЭКе"**

**Арбузов В.В. "**

**Проблемы качества и надежности функционирования нефтегазового комплекса России"**

**Игнатьев С.В. "**

**Рациональное пользование природными ресурсами как основа общественного благосостояния"**

**Экономика**

**Разманова С.В. "**

**Ретроспективная оценка эффективности процессов слияний и поглощений (на примере нефтяных компаний Республики Коми)"**

**Дмитриева О.М. "**

**Методы оценки эффективности инновационных проектов в нефтяной промышленности"**

**Управление**

**Солкина А.А. "**

**Франчайзинг как один из методов отраслевого регулирования рынка нефтепродуктов"**

**Цверов В.В.**

**Развитие системы обеспечения предприятий речного транспорта нефтепродуктами"**

**Международный нефтегазовый бизнес**

**Сюй Кэцян "**

**Основные направления сотрудничества Китая и Казахстана в нефтяном бизнесе**

**№ 9/2008**

**Содержание:**

**Корпоративное управление**

*Симонова И.Ф., Эскерханов М.З., Ерёмкина И.Ю., Дудаева Л.М. "*

**Классификация факторов, влияющих на оценку персонала современной компании"**

*Солкина А.А. "*

**Методы отраслевого регулирования территориального рынка нефтепродуктов"**

*Копенкин В.А. "*

**Анализ практического опыта внутрикорпоративного управления в корпоративных структурах России"**

**Управление**

*Синельников А.А. "*

**Основы формирования инновационной стратегии на предприятиях нефтегазового комплекса"**

**Экономика**

*Дунаев В.Ф., Хаджиев М.У. "*

**Совершенствование механизма ценообразования и установления стартовой цены на аукционных торгах на право пользования участками недр"**

*Акимова М.А. "*

**Особенности и перспективы развития энергетики на Дальнем Востоке России"**

*Корниенко С.А. "*

**Основные требования к критериям оценки эффективности сложных систем радиоконтроля"**

**Правовое обеспечение**

*Журба Е.В. "*

## **О системе категорий участков недр"**

**№ 8/2008**

**Стратегия**

*Коржубаев А.Г., Соколова И.А.*

**Развитие глубокой переработки углеводородного сырья в России в условиях трансформации мировых рынков продукции нефтеперерабатывающей, газоперерабатывающей, нефтехимической и газохимической промышленности**

**Государственное регулирование НГК**

*Андреев А.Ф., Николаева Е.В.*

**Развитие малого и среднего бизнеса как одно из направлений повышения эффективности использования нефтегазовых ресурсов**

*Дмитриева О.М.*

**Состояние, факторы и стратегии развития нефтедобывающей отрасли**

**Экономика**

*Дунаев В.Ф., Хаджиев М.У.*

**Механизм и инструменты определения стартовой и рыночной цены на аукционных торгах на право пользования участками недр**

*Солкина А.А.*

**Методика прогнозирования продаж нефтепродуктов в условиях современного рынка**

*Губонина З.И., Горбачева Н.И., Тарчигина Н.Ф., Кунин В.С.*

**Экономические и экологические проблемы энергетики**

**Управление**

*Симонова И.Ф., Эскерханов М.З., Еремина И.Ю., Дудаева Л.М.*

**Современные подходы к проблеме оценки и развития персонала в системе работы**

**с кадровым резервом нефтегазовой компании**

*Синельников А.А.*

**Оценка и выбор НИОКР на предприятиях нефтегазового комплекса**

**№ 7/2008**

**Корпоративное управление**

*Дранишникова Д.Н., Зубарева В.Д.*

**Оптимизация денежных потоков**

*Амелин Е.А.*

**Бенчмаркинг как метод повышения эффективности управления  
российскими нефтепродуктопроводами**

**Правовое обеспечение**

*Зайченко В.Ю.*

**О правомочиях субъектов создания и использования результатов научно-  
технической деятельности, получаемых при выполнении  
государственных контрактов в условиях**

**Управление**

*Литвин Ю.В.*

**Об использовании современных технологий управления проектами и  
портфелями проектов в газовой отрасли**

*Губонина З.И., Белый А.П., Савченкова Ю.В.*

**Управление промышленными отходами при разработке нефтяных  
месторождений**

**Западной Сибири**

*Цверов В.В.*

**Аспекты обеспечения нефтепродуктами потребителей на речном  
транспорте**

**Экономика**

*Конторович А.Э., Коржубаев А.Г., Эдер Л.В.*

**Перспективы развития транспортной инфраструктуры нефтяного  
комплекса России**

*Фаттахов Б.З.*

**К 60-летию выхода в свет "Научных основ разработки нефтяных  
месторождений"**

*Маркова Ю.Н., Блинков О.Г.*

**Усовершенствованный алгоритм оценки качества норм на предприятиях  
ТЭКа**

**№ 6/2008**

**Стратегия развития нефтяного комплекса России на ближайшие десятилетия", Коржубаев А.Г., Эдер Л.В., Соколова И.А.**

**Определение тарифа на транспортировку природного газа по магистральным газопроводам", Черный Ю.И., Масалкова А.А.**

**Экономический эффект от внедрения природоохранных мероприятий в НГДУ "Сургутнефть" Ханты-Мансийского автономного округа (ХМАО)", Губонина З.И., Дробная Л.М., Сафт Н.В., Белоус А.В., Савченкова Ю.В.**

**Роль бюджета движения денежных средств в системе управления компанией", Мамедова А.А.**

**Проблемы законодательства по получению и использованию нефтяной ренты в международном праве. Норвежский опыт", Вылегжанин А.С.**

**Управление качеством буровых шарошечных долот на стадии производства ", Блинков М.О., Блинков О.Г.**

**№ 5/2008**

**Повышение энергоэффективности экономики страны — стратегическое направление развития России до 2020 года "**, *Арбузов В.В.*

**Совершенствование тарифообразования в магистральном транспорте нефти"**, *Зубарева В.Д., Лоповок С.Г.*

**Экономическая эффективность совершенствования процесса управления нефтяной компанией"**, *Зубарева В.Д., Сюй Кэцян*

**Стратегия инновационного развития компании при разработке критериев оценки персонала"**, *Дудаева Л.М., Ерёмина И.Ю.*

**Методология оценки доходности еврооблигаций и измерения риска изменения процентной ставки"**, *Едиханов Н.Р.*

**Экономический анализ затрат и результатов природоохранной деятельности в НГДУ "Сургутнефть" Ханты-Мансийского автономного округа "**, *Губонина З.И, Сафт Н.В., Савченкова Ю.В., Белоус А.В.*

**Разработка системы данных для оперативного планирования производства оборудования для ТЭКа средствами системного анализа"**, *Минеева Т.А., Блинков О.Г*

**Маркетинговая деятельность китайских нефтяных компаний на внутреннем рынке"**, *Дуань Иху*



**№ 4/2008**

**Роль иностранных инвестиций в топливно-энергетическом комплексе Дальнего Востока России", Салыгин В.И., Акимова М.А.**

**Трудовой потенциал как оценочная и развивающая характеристика персонала конкурентоспособного предприятия", Симонова И.Ф., Еремина И.Ю., Дудаева Л.М.**

**Интеллектуальные права на результаты творческой деятельности в сфере недропользования в свете гражданского законодательства Российской Федерации", Зайченко В.Ю.**

**Эффективность газификации с точки зрения экономических факторов", Харчевская Е.В.**

**Управление отходами бурения нефтяных скважин (на примере Западной Сибири)", Губонина З.И., Черных С.С., Савченкова Ю.В.**

**Анализ рынков СПГ по регионам мира". Часть 2: "Азиатско-Тихоокеанский регион и перспективы развития отрасли СПГ в России", Зубарева В.Д., Введенский А.Н.**

**Обзор основных современных тенденций развития мировой газовой индустрии", Мазурина Е.В.**

**К 10-летию кафедры управления трудом и персоналом РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина**

**№ 3/2008**

**Экономическая безопасность и исследования недр"**, *Козловский Е.А.*

**Аукционные торги на право пользования недрами как инструмент государственного регулирования отношений недропользования"**, *Дунаев В.Ф., Хаджиев М.У.*

**Еврооблигации - способ привлечения инвестиций в российскую нефтегазовую промышленность"**, *Едиханов Н.Р.*

**Обоснование приоритетов инновационного развития нефтедобывающих предприятий"**, *Дмитриева О.М.*

**Эколого-экономическая эффективность рекультивации нефтезагрязненных почв в Западной Сибири"**, *Губонина З.И., Ермишина Н.А., Привезенцева О.В.*

**Анализ рынков СПГ по регионам мира"** *Часть 1: США, Великобритания и континентальная Европа*

**№ 2/2008**

**О "Газпроме" и направлениях его сотрудничества с Казахстаном и Китаем",  
Мастепанов А.М.**

**Нефтегазовый комплекс Республики Саха (Якутия)", Коржубаев А.Г.,  
Филимонов И.В., Бахтуров А.С.**

**Минерально-сырьевая база России. Угрозы развитию и пути их  
преодоления", Милованов В.И., Филимонова И.В.**

**Иностранный капитал в нефтегазовом комплексе России", Эдер Л.В.**

**Формирование целей и стратегии инновационного развития  
нефтедобывающих предприятий", Дмитриева О.М.**

**Разработка базы геоэкономических данных по нефтегазовым  
месторождениям Баренцрегиона", Калашник А.И., Калашник Н.А.**

**1/2008**

**Эффективные инвестиции в развитие газовой промышленности Российской Федерации", Сахаров А.А.**

**Оценка нематериальных активов компании в сделках слияния и поглощения", Андреев А.Ф., Павлович Е.А.**

**Некоторые проблемы современного управления реформированием систем налогообложения добывающих предприятий нефтегазового комплекса", Сприденков Н.Ю.**

**Инновационные процессы в нефтедобывающей промышленности", Дмитриева О.М.**

**Геологическая информация о недрах в правовом поле российского законодательства", Зайченко В.Ю.**

**Газовый рынок Азиатско-Тихоокеанского региона. Стратегия России в вопросе поставок", Коржубаев А.Г., Эдер Л.В.**