  
УТВЕРЖДАЮ  
Директор института  
Чайковский Д.В.   
«  »    /    / 2015 г.

**БАЗОВАЯ РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ  
ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ**

Направление (специальность) ООП: 38.03.02 Менеджмент

Номер кластера (для унифицированных дисциплин)

Профили подготовки: Производственный менеджмент, Финансовый менеджмент, Международный менеджмент, Управление малым бизнесом, Экономика и управление на предприятии (в нефтегазовой отрасли), Экономика и управление на предприятии (операции с недвижимым имуществом), Информационный менеджмент

Квалификация (степень): бакалавр

Базовый учебный план приема: 2015 г.

Курс 2 семестр 4


Количество кредитов 4

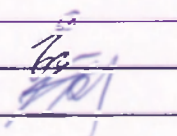
Код дисциплины ДИСЦ.В14

Виды учебной деятельности	Временной ресурс по очной форме обучения
Лекции, ч	24
Практические занятия, ч	32
Лабораторные занятия, ч	-
Аудиторные занятия, ч	56
Самостоятельная работа, ч	52
ИТОГО, ч	108

Вид промежуточной аттестации: экзамен, дифзачет

Обеспечивающее подразделение: кафедра Менеджмента

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_ 

Руководитель ООП \_\_\_\_\_ 

Преподаватель \_\_\_\_\_

Никулина И.Е.  
Калмыкова Е.Ю.  
Видяев И.Г.

2015 г.

## 1. Цели освоения дисциплины

В результате освоения данной дисциплины бакалавр приобретает знания, умения и навыки, обеспечивающие достижение целей Ц2, Ц3и Ц4 основной образовательной программы «Менеджмент».

Дисциплина нацелена на подготовку бакалавровк:

- к организационно-экономической работе в области промышленного производства, связанной с рациональной организацией всего процесса производства продукции и его материально-технического обеспечения;
- анализу и оценке уровня организации производства, его связи с технико-экономическими показателями деятельности предприятия и его подразделений и разработке на этой основе организационной политики предприятия;
- решению прикладных задач, возникающих при проектировании и оценке альтернативных вариантов технологических процессов изготовления продукции;
- организационному проектированию производственных систем при изменяющихся условиях производства.

## 2. Место дисциплины в структуре ООП

Дисциплина относится к профильным дисциплинам вариативной части учебного плана. Она непосредственно связана с дисциплинами (пререквизиты): «Микроэкономика», «Теория менеджмента», «Институциональная экономика», «Маркетинг», «Менеджмент», «Психология», «Социология», «Статистика»и опирается на освоенные при изучении данных дисциплин знания и умений. Кореквизитами дисциплины выступают «Организация и нормирование труда», «Маркетинг инноваций», «Производственная логистика», «Планирование на предприятии».

## 3. Результаты освоения дисциплины

При изучении дисциплины бакалавры должны научиться самостоятельнопроводить анализ и давать оценку альтернативных вариантов технологических процессов изготовления продукции и выбирать оптимальный из них; рационально организовывать весь процесс производства продукции и его материально-техническое обеспечение; уметь оценивать уровень организации производства, его связь с технико-экономическими показателями деятельности предприятия и его подразделений и разрабатывать на этой основе организационную политику предприятия.

После изучения данной дисциплины бакалавры приобретают знания, умения и опыт, соответствующие результатам основной образовательной программы: **P2**, **P4\***. Соответствие результатов освоения дисциплины

«Организация производства на предприятиях» формируемым компетенциям ООП представлено в таблице.

Формируемые компетенции в соответствии с ООП*	Результаты освоения дисциплины
31.3, 32.2, 33.2, 34.1, 34.2	В результате освоения дисциплины магистрант должен <b>знать</b> : основные нормативные правовые документы; принципы развития и закономерности; основные бизнес-процессы в организации; принципы организации операционной деятельности, основные методы и инструменты управления операционной деятельностью; основные концепции и методы организации операционной деятельности
У1.3, У2.4, У3.3., У.4.1, У.4.3	В результате освоения дисциплины магистрант должен <b>уметь</b> : использовать нормативные правовые документы в своей деятельности; планировать деятельность организации и подразделений; участвовать во внедрении технологических и продуктовых инноваций; планировать операционную деятельность организации; применять модели управления запасами, планировать потребность организации в запасах
В1.3, В 3.1, В3.3, В4.1, В11.1, В11.3	<i>В результате освоения дисциплины магистрант должен <b>владеть</b></i> : навыками культуры мышления, способностью к восприятию, обобщению и анализу информации, постановке цели и выбору путей ее достижения; методами количественного анализа и моделирования, теоретического и экспериментального исследования; навыками моделирования бизнес-процессов; методами владения операциями; оценивать условия и последствия принимаемых решений; различными способами разрешения конфликтных ситуаций

\*Расшифровка кодов результатов обучения и формируемых компетенций представлена в Основной образовательной программе подготовки бакалавров по направлению 380302 «Менеджмент».

## 4. Структура и содержание дисциплины

### 4.1. Структура дисциплины по разделам, формам организации и контроля обучения

№	Название раздела/темы	Аудиторная работа (час)			СРС (час)	Итого	Формы текущего контроля и аттестации
		Лекции	Практ./семинар	Лаб. зан.			
1	Теоретические основы организации производства на предприятии	4	4		6	14	Отчеты по практическим работам
2	Промышленное предприятие как производственная система	2	2		6	10	Отчеты по практическим работам
3	Производственная структура предприятия	2	2		6	10	Отчеты по практическим работам
4	Организация производственного процесса в пространстве	4	4		8	16	Решение задач
5	Организация процессов производства во времени	4	6		4	14	Решение задач
6	Методы организации процессов производства	4	8		10	22	Отчеты по практическим работам
7	Организация производственной инфраструктуры	4	6		12	22	Экзамен
	Итого	<b>24</b>	<b>32</b>		<b>52</b>	<b>108</b>	

При сдаче отчетов и письменных работ проводится устное собеседование.

### 4.2. Содержание разделов дисциплины

#### Тема 1. Теоретические основы организации производства

*Лекция.* Роль и место организации производства в системе менеджмента. Цели и задачи освоения дисциплины. Организация производства как система научных знаний и область практической деятельности. История возникновения и развития теории организации производства. Основные принципы организации производственного процесса.

*Практическое занятие. Семинар «История науки организация производства»*

## **Тема 2. Промышленное предприятие как производственная система**

*Лекция.* Понятие предприятия. Формы и виды предприятий. Предприятие как производственная система. Построение модели производственной системы.

*Практическое занятие. Семинар «Формы и виды предприятий»*

## **Тема 3. Производственная структура предприятия**

*Лекция.* Понятие «производственная структура предприятия» и факторы, ее определяющие. Структура основного производства, классификация основных подразделений предприятия. Виды и типы производственных структур. Схемы размещения оборудования. Анализ производственной структуры предприятия и его подразделений.

*Практическое занятие. Анализ и оптимизация производственной структуры предприятия.*

## **Тема 4. Организация производственного процесса в пространстве**

*Лекция.* Производственный процесс и его структура. Классификация типов производства. Графическая интерпретация эффективности типов производства. Основные принципы организации производственного процесса.

*Практическое занятие. Стандартизация производственных процессов.*

## **Тема 5. Организация процессов производства во времени**

*Лекция.* Производственный цикл и его структура. Факторы, влияющие на длительность производственного цикла. Расчет оптимальной партии обрабатываемых деталей. Определение длительности простых производственных процессов при разных видах движения изделий. Структура сложного производственного процесса и расчет длительности его цикла. Пути сокращения производственного цикла.

*Практическое занятие. Построение графиков длительности производственного цикла при разных видах движения предметов труда*

*Практическое занятие. Построение циклограмм сборки сложных изделий*

## **Тема 6. Методы организации производственных процессов**

*Лекция.* Организация позаказного производства. Партионный метод организации процессов производства. Организация поточного производства. Организация автоматизированного производства. Производственные системы «точно в срок» (JIT).

*Практическое занятие. Разработка сводной карты стандартизированной работы.*

*Практическое занятие. Расчет показателей и построение стандарт – плана прерывно - поточной линии*

## Тема 7. Организация производственной инфраструктуры на предприятии

*Лекция.* Организация материально-технического обеспечения на предприятии. Организация ремонтного хозяйства на предприятии. Организация инструментального хозяйства. Организация транспортно-складского обслуживания производства. Организация энергетического хозяйства.

*Практическое занятие.* Расчет календарно-плановых нормативов организации ремонтных работ.

*Практическое занятие.* Расчет потребности предприятия в транспортных средствах и складских помещениях

### 4.3. Распределение компетенций по разделам дисциплины

Распределение по разделам дисциплины планируемых результатов обучения по основной образовательной программе, формируемых в рамках данной дисциплины и указанных в пункте 3.

№	Формируемые компетенции	Разделы дисциплины						
		1	2	3	4	5	6	7
1.	31.3	x			x	x	x	x
2.	32.2				x	x	x	
3.	33.2	x		x	x	x	x	
4.	34.1				x	x	x	
5.	34.2	x	x	x	x		x	x
6.	У1.3	x			x	x	x	x
7.	У2.4				x	x	x	
8.	У3.3				x	x	x	
9.	У4.1	x	x	x	x		x	x
10.	У4.3						x	x
11.	В1.3	x	x	x	x	x	x	x
12.	В3.1			x	x	x	x	x
13.	В3.3				x	x	x	x
14.	В4.1		x		x		x	x
15.	В11.1			x	x	x	x	x
16.	В11.3				x	x	x	x

## 5. Образовательные технологии

При освоении дисциплины используются следующие сочетания видов учебной работы с методами и формами активизации познавательной

деятельности магистрантов для достижения запланированных результатов обучения и формирования компетенций.

Методы и формы активизации деятельности	Виды учебной деятельности			
	ЛК	ПР	ЛБ	СРС
Дискуссия	х	х		
IT-методы	х	х		х
Разбор кейсов	х	х		
Опережающая СРС				
Индивидуальное обучение				х
Проблемное обучение	х	х		х
Обучение на основе опыта		х		

Для достижения поставленных целей преподавания дисциплины реализуются следующие средства, способы и организационные мероприятия:

- изучение теоретического материала дисциплины на лекциях с использованием компьютерных технологий;
- самостоятельное изучение теоретического материала дисциплины с использованием Internet-ресурсов, информационных баз, методических разработок, специальной учебной и научной литературы;
- закрепление теоретического материала при проведении практических занятий с использованием кейс-технологий, выполнения проблемно-ориентированных, поисковых, творческих заданий.

## **6. Организация и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов (СРС)**

6.1 Текущая и опережающая СРС, направленная на углубление и закрепление знаний, а также развитие практических умений заключается в:

- работе бакалавров с лекционным материалом, поиск и анализ литературы и электронных источников информации по заданной проблеме,
- выполнении домашних заданий,
- переводе материалов из тематических информационных ресурсов с иностранных языков,
- изучении тем, вынесенных на самостоятельную проработку,
- написании курсовой работы
- изучении теоретического материала к практическим занятиям,
- подготовке к экзамену.

6.1.1. Темы, выносимые на самостоятельную проработку:

- существующие концепции совершенствования производства: концепция качества Э. Деминга (TQM), бережливое производство (кайдзен, TPS), стандарты качества ISO-9000:2000, реинжиниринг бизнес-процессов
- опыт ведущих компаний в области организации производства,
- применение информационных технологий в оценке состояния и управления производством IDEF, SADT, ARIS, ABC, ФСА, UML, BPEL, BPMN.

**6.2 Творческая проблемно-ориентированная самостоятельная работа (ТСР)** направлена на развитие интеллектуальных умений, комплекса универсальных (общекультурных) и профессиональных компетенций, повышение творческого потенциала магистрантов и заключается в:

- поиске, анализе, структурировании и презентации информации, анализе научных публикаций по определенной теме исследований,
- анализе статистических и фактических материалов по заданной теме, проведении расчетов, составлении схем и моделей на основе статистических материалов,
- выполнении расчетно-графических работ,
- исследовательской работе и участии в научных студенческих конференциях, семинарах и олимпиадах.

### **6.2.1. Примерный перечень научных проблем и направлений научных исследований:**

1. Разработка научных, методологических и системотехнических основ проектирования организационных структур предприятий и организации производственных процессов. Стратегия развития и планирования организационных структур и производственных процессов.

2. Разработка методов и средств эффективного привлечения и использования материально-технических ресурсов и инвестиций в организацию производственных процессов.

3. Разработка методов и средств информатизации и компьютеризации производственных процессов, их документального обеспечения на всех стадиях.

4. Моделирование и оптимизация организационных структур и производственных процессов, вспомогательных и обслуживающих производств. Экспертные системы в организации производственных процессов.

5. Разработка научных, методологических и системотехнических принципов повышения эффективности функционирования и качества организации производственных систем. Повышение качества и конкурентоспособности продукции, системы контроля качества и сертификации продукции. Системы качества и экологичности предприятий.



6. Разработка и реализация принципов производственного менеджмента, включая подготовку кадрового обеспечения и эффективность форм организации труда.

7. Анализ и синтез организационно-технических решений.

8. Стандартизация, унификация и типизация производственных процессов и их элементов.

9. Организация ресурсосберегающих и экологических производственных систем.

10. Развитие теоретических основ и практических приложений организационно-технологической и организационно-экономической надежности производственных процессов.

11. Оценка уровня надежности и устойчивости производства.

12. Разработка методов и средств организации производства в условиях технических и экономических рисков.

13. Разработка методов и средств мониторинга производственных и сопутствующих процессов.

14. Разработка методов и средств планирования и управления производственными процессами и их результатами.

15. Повышение эффективности организации производства в условиях воздействия возможных нештатных и чрезвычайных ситуаций.

16. Обеспечение безопасности и экологичности производственных процессов и их результатов.

## **7. Средства текущей и итоговой оценки качества освоения дисциплины (фонд оценочных средств)**

Оценка успеваемости бакалавров осуществляется по результатам самостоятельного решения задач на практических занятиях, анализа подготовленных бакалаврами рефератов и докладов на лекциях, устного опроса при сдаче выполненных заданий на практических занятиях, выполнении тестовых заданий и во время экзамена во втором семестре (для выявления знания и понимания теоретического материала дисциплины).

### **7.1. Требования к содержанию экзаменационных вопросов**

Экзаменационные билеты включают три типа заданий:

1. Теоретический вопрос (10 баллов).
2. Теоретический вопрос (10 баллов).
3. Дополнительные вопросы (10 баллов).

### **7.2. Примеры вопросов на экзамене**

1. Основные принципы организации производственного процесса.
2. Назовите основные направления сокращения производственного цикла?

3. Постройте функциональную модель для процесса «Модернизация оснастки» по данным, приведенным в таблице (Таблица прилагается к зачетному билету на отдельной странице)?

## **8. Учебно-методическое и информационное обеспечение модуля (дисциплины) Основная литература**

- Белова Т.А., Данилин В.Н. Технология и организация производства продукции и услуг. – М.: Кнорус, 2013. – 238 с.
- Производственный менеджмент: учебник для вузов / под ред. А. Н. Романова, В. Я. Горфинкеля, М. М. Максимцова. — Москва: Проспект, 2013. — 395 с.: ил.
- Шепеленко Г.И. Экономика, организация и планирование производства на предприятии : учебное пособие для вузов / Г. И. Шепеленко. — 7-е изд. — Москва; Ростов-на-Дону: МарТ, 2012. — 602 с.: ил.
- Организация производства и управление предприятием / Под ред. О.Г. Туровеца. – М.: Инфра-М, 2011. – 512 с.

## **Вспомогательная литература**

### *Книги, учебные пособия*

- Организация и планирование машиностроительного производства (производственный менеджмент): Учебник / К.А.Грачева, М.К.Захарова. Под ред. Ю.В.Скворцова. – М.: Высш. шк., 2003.
- Фатхутдинов Р.А. Производственный менеджмент.- С.Пб.: Питер, 2007.
- Яковлев Р.А. Организация оплаты труда на предприятии. – М, 2004
- Козловский М.А. Производственный менеджмент.- М.: Инфра, 2003.
- Организация, планирование и управление машиностроительным предприятием /Под ред. В.А.Летенко, Б.Н.Родионова. – в 2-х т.- М.: ВШ, 1982.
- Гражданский кодекс Российской Федерации
- Трудовой кодекс Российской Федерации
- Оголева Л. Н. Реинжиниринг производства: учебное пособие / Л. Н. Оголева, Е. В. Чернецова, В. М. Радиковский. — М. :Кнорус, 2005. — 304 с. — Библиогр.: с. 303-304. — ISBN 5-85971-041-0.

## **Интернет-ресурсы:**

- [www.garant.ru](http://www.garant.ru)– сайт правовой системы Гарант, где содержатся все нормативные документы, регламентирующие деятельность предприятий
- [www.dist-cons.ru/modules/manageproduct/chap3.html](http://www.dist-cons.ru/modules/manageproduct/chap3.html) - сайт дистанционного консалтинга по вопросам организации производства
- <http://www.ya2b.ru/ya2b/articles/elements/20743/> - сайт «Я и бизнес» - Принципы и методы организации производства

- <http://www.cfin.ru/management/manman/03-1.shtml> - сайт корпоративный менеджмент, где освещаются проблемы организации и управления производственным процессом.
- <http://www.eur.ru> – образовательный интернет-портал по экономике и управлению предприятием.
- [Leaninfo.ru](http://www.leaninfo.ru) – сайт о современных технологиях управления производством
- <http://www.up-pro.ru/> - сайт об организации и управлении производством

### **9. Материально-техническое обеспечение модуля (дисциплины)**

При изучении основных разделов дисциплины, выполнении практических работ магистрантами используют технические средства и программное обеспечение кафедры менеджмента инженерно-экономического факультета ТПУ.

\* приложение – Рейтинг-план освоения модуля (дисциплины) в течение семестра.

---

Программа составлена на основе Стандарта ООП ТПУ в соответствии с требованиями ФГОС-2010 по направлению и профилю подготовки «Менеджмент», профиль «Экономика и управление на предприятии».

Авторы: Видяев И.Г.

Программа одобрена на заседании кафедры МЕН ИСГТ

(протокол № \_\_\_\_ от «\_\_» \_\_\_\_\_ 2015 г.).